香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.*

中聯重科股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：

- 2019年本集團的收入為人民幣433.07億元，較2018年增加人民幣146.10億元(即50.91%)。
- 2019年歸屬於本公司股東的本年度利潤為人民幣43.81億元，較2018年增加人民幣23.50億元(即115.71%)。
- 2019年基本每股收益為人民幣58.30分，與2018年基本每股收益人民幣26.60分相比增加人民幣31.70分。2019年攤薄每股收益為人民幣57.92分，與2018年攤薄每股收益人民幣26.41分相比增加人民幣31.51分。
- 董事會不建議派發截至2019年12月31日止年度的末期股利。

中聯重科股份有限公司(「**本公司**」)之董事會(「**董事會**」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2019年12月31日止年度之經審核業績，以及2018年同期的比較數字如下：

經營業績

根據國際財務報告準則編製的二零一九年經審計合併財務報表節錄的財務資料：

合併綜合收益表
截至二零一九年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	**201,年 *人民幣 百萬元***	2018年 *人民幣 百萬元 (附註)*
收入	*3*	**43,307**	28,697
銷售及服務成本		**(30,314)**	(20,923)
毛利		**12,,3**	7,774
其他收益		**1,017**	882
銷售費用		**(3,78 0)**	(2,379)
一般及管理費用		**(2,6, 3)**	(2,063)
研發費用		**(1,516)**	(581)588(

	附註	2019年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
每股基本收益(人民幣分)			
基本	7	**58.30**	26.60
攤薄	7	**57.2**	26.41
本年度利潤		**4,285**	1,968
本年度其他綜合收益(扣除稅項)			
未來將不會被重分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 — 公允價值儲備淨變動(不轉入損益)		**26**	(71)
未來將會被重分類至損益的項目：			
境外子公司財務報表換算差異		**(29)**	(155)
本年度其他綜合收益合計		**(3)**	(226)
本年度綜合收益合計		**4,282**	1,742
本年度綜合收益歸屬於：			
本公司股東的權益		**4,378**	1,805
非控股股東權益		**(96)**	(63)
本年度綜合收益合計		**4,282**	1,742

附註： 本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用了《國際財務報告準則第16號》。根據該方法，本集團無需對比較信息進行重述。

合併財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	**201, 年** ***人民幣百萬元***	2018年 *人民幣百萬元* *(附註)*
非流動資產			
物業、廠房及設備		**6,735**	6,077
使用權資產	*8*	**2,433**	—
預付租賃款		**—**	1,943
無形資產		**2,043**	2,153
商譽		**2,017**	2,046
聯營公司權益	*9*	**3, 0,**	3,500
其他金融資產	*10*	**2,644**	2, B × 0U

	附註	2019年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
流動負債			

合併權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

		歸屬於本公司股東的權益									
	附註	股本 *人民幣* *百萬元*	資本公積 *人民幣* *百萬元*	法定盈餘公積 *人民幣* *百萬元*	匯兌儲備 *人民幣* *百萬元*	公允價值儲備（不轉入損益） *人民幣* *百萬元*	其他儲備 *人民幣* *百萬元*	留存收益 *人民幣* *百萬元*	合計 *人民幣* *百萬元*	非控股股東權益 *人民幣* *百萬元*	權益合計 *人民幣* *百萬元*
2018年1月1日餘額		7,794	12,708	2,964	(1,084)						

	歸屬於本公司股東的權益									
	股本	資本公積	法定盈餘公積	匯兌儲備	公允價值儲備（不轉入損益）	其他儲備	留存收益	合計	非控股股東權益	權益合計
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*
附註										
於2018年12月31										

合併財務報表附註

1 呈報基準

本業績公告中的財務資料節選自本集團的合併財務報表。合併財務報表是按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和相關詮釋)的規定編製。本財務報表亦符合香港《公司條例》披露要求以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。

2 會計政策的變更

國際會計準則委員會頒佈了新訂的《國際財務報告準則第16號 — 租賃》及若干經修訂的《國際財務報告準則》。該項準則及有關修訂在本集團的本會計期間首次生效。

除《國際財務報告準則第16號 — 租賃》外，相關修訂並未對本集團在本中期財務報告內編製或列報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

《國際財務報告準則第16號 — 租賃》

《國際財務報告準則第16號》取代了《國際會計準則第17號 — 租賃》及相關詮釋，包括國際財務報告解釋公告第4號「認定一項安排是否包含租賃」、常設解釋委員會(SIC)解釋公告第15號「經營租賃：激勵措施」、常設解釋委員會解釋公告第27號「評價以法律形式體現的租賃交易的實質」。新準則為承租人引入了單一的會計模型，要求承租人就所有租賃確認使用權資產和租賃負債，惟租賃期為12個月或更短的租賃(「短期租賃」)及低價值資產租賃除外。出租人的會計處理繼續沿用《國際會計準則第17號》的規定，相關要求基本維持不變。

《國際財務報告準則第16號》還引入了其他定性和定量披露要求，旨在使財務報表使用者能夠評估租賃會計對實體的財務狀況、經營表現和現金流量的影響體的財務狀況、經營表現和現金流量的

(i)

3 收入和分部報告

本集團的業務包括以下三個主要經營分部：i)研究、開發、生產與銷售工程機械；ii)研究、開發、生產與銷售農業機械；及iii)融資租賃服務。

銷售及租賃本集團機械設備的收入已扣除增值稅和商業折扣。

( ) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況列載如下：

	201, 年 ***人民幣*** ***百萬元***	2018年 *人民幣* *百萬元*
《國際財務報告準則第15號》範圍內源自客戶合同的收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	**13,870**	10,130
— 起重機械	**22,124**	12,447
— 其他	**4, 16**	4,076
農業機械	**1,583**	1,477
	42,4, 3	28,130
其他來源的收入		
工程機械的租金收入		
— 混凝土機械	**32**	35
— 起重機械	**23**	25
— 其他	**26**	10
	81	70
金融服務	**733**	497
	814	567
	43,307	28,697

( ) 分部報告

本集團通過由業務板塊組成的事業部管理其經營活動，其主要經營決策者按如下經營分部分配資源和進行業績評價。本集團按照向主要經營決策者呈報財務信息一致的方式呈列以下分部，並未將任何經營分部合併以形成下列可呈報分部：

a. 工程機械分部包括以下子分部：

混凝土機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、乾混砂漿產品、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。

起重機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。

其他機械子分部主要包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括路面及樁工機械設備、土方機械設備、物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品。截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

b. 農業機械分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型的農業機械，包括拖拉機、穀物收割機和烘乾機。

c. 金融服務分部主要為客戶採購本集團及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

( ) *分部業績*

下文載列了出於資源分配和分部績效評估目的而向本集團主要經營決策者提供的、與本集團可報告分部相關的、按收入確認時間劃分的截至二零一九年十二月三十一日和二零一八年十二月三十一日止年度的源自客戶合同收入分解信息：

	201, 年			2018年		
	於某個時間點確認	**於一段時間內確認**	**合計**	於某個時間點確認	於一段時間內確認	合計
	人民幣百萬元	***人民幣百萬元*** *(附註)*	***人民幣百萬元***	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元* *(附註)*	*人民幣百萬元*
呈報的分部收入：						
工程機械						
— 混凝土機械	**13,870**	**32**	**13,902**	10,130	35	10,165
— 起重機械	**22,124**	**23**	**22,147**	12,447	25	12,472
— 其他	**4,216**	**26**	**4,242**	4,076	10	4,086
農業機械	**1,583**	**—**	**1,583**	1,477	—	1,477
金融服務	**—**	**733**	**733**	—	497	497

(a) 關於損益的信息

	2019年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
呈報的分部利潤：		
工程機械		
— 混凝土機械	3,810	2,436
— 起重機械	7,256	3,625
— 其他	1,127	1,115
農業機械	68	102
金融服務	732	496
	12,993	7,774

附註： 本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用了《國際財務報告準則第16號》。根據該方法，本集團無需對比較信息進行重述。

(b) 分部利潤調節

	2019年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
分部利潤調節：		
呈報的分部利潤合計	12,993	7,774
利潤合計	12,993	7,774
其他收入	1,017	882
銷售費用	(3,780)	(2,379)
一般及管理費用	(2,693)	(2,063)
研發費用	(1,516)	(581)
財務費用淨額	(1,165)	(1,205)
應佔聯營公司的損益	188	222
稅前利潤	5,044	2,650

附註： 本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用了《國際財務報告準則第16號》。根據該方法，本集團無需對比較信息進行重述。

(ii) 地域資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備、使用權資產和預付租賃費(「**特定非流動資產**」)的地域資料。收入地域按銷售所在地而定。特定非流動資產所在地根據該項資產的實際所在地而定。對於商標權、專有技術及商譽，由於本集團於中國境內及境外均會使用這些資產，其地域數據沒有列示。對於所有其他非流動資產，除了於收購CIFA S.p.A(「 A」)和m-tec mathis technik GmbH(「 -t」)而獲得的客戶關係所在地為中國境外，其餘實際所在地均在中國境內。

	201 年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
來自集團外部客戶的收入		
— 中國境內	**3 ,73 8**	25,107
— 中國境外	**3,56**	3,590
合計	**43,307**	28,697

	201 年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
特定非流動資產		
— 中國境內	**8,462**	7,755
— 中國境外	**706**	265
合計	**, 16 8**	8,020

附註： 本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用了《國際財務報告準則第16號》。根據該方法，本集團無需對比較信息進行重述。

4 稅前利潤

稅前利潤乃經計入／(扣除)以下各項而達至：

( ) 財務費用淨額：

	201 年 人民幣 百萬元	2018年 人民幣 百萬元 (附註)
利息收入	**(53)**	(347)
銀行及其他借款利息支出	**1,663**	1,451
租賃負債的利息	**10**	—
淨匯兌損失	**31**	101
	1,165	1,205

附註： 本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用了《國際財務報告準則第16號》。根據該方法，本集團無需對比較信息進行重述。

( ) **職工費用：**

	2019年 ***人民幣*** ***百萬元***	2018年 *人民幣* *百萬元*
薪金、工資及其他福利	**2,108**	2,063
股權激勵計劃費用	**135**	267
退休計劃供款	**440**	337

5 所得稅

合併綜合收益表內的所得稅費用包含：

(a) 所得稅計提進當期損益的情況如下：

	2019年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
當期稅項 — 中國所得稅	**747**	620
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅	**12**	7
遞延稅項	**—**	55
所得稅費用	**759**	682

(b) 按適用法定稅率計算的所得稅費用及會計利潤的調節如下：

	2019年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
稅前利潤	**5,044**	2,650
按各稅務管轄區的法定稅率計算的名義所得稅收入(附註(i))	**1,261**	663
不可抵扣的支出的稅務影響	**115**	500
未確認遞延所得稅資產的當年度損失	**107**	96
非應稅收入的稅務影響(附註(i))	**(168)**	(146)
稅務減免的稅務影響(附註(ii))	**(460)**	(361)
研發費用加計扣除的稅務影響(附註(iii))	**(96)**	(70)
實際所得稅費用	**759**	682

附註：

(i) 中國法定所得稅稅率為25%(二零一八年：25%)。

本公司於香港特別行政區的子公司就從香港產生或取得的應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零一八年：16.5%)。於二零一九年及二零一八年，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的子公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於國外的子公司於二零一九年的所得稅稅率在19.0%至28.4%區間(二零一八年：19.0%至28.4%)。

(ii) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。二零一九年，本公司及其某些子公司經覆核後再次被認定或新被認定為高新技術企業，並於二零一九年至二零二一年享受15%的所得稅稅率。

適用於高新技術企業的15%優惠稅率須在三年優惠期屆滿時，經曋莒莓猴卋曷髏嶋祏늬褡齪甽뉇收政策進行覆核。本公司及子公司已經癸鈔桄蠍奚扡。這些實體很有可能符合高新技術企業資格。因此，管理層認為對於這些實體截止至二零二零年十二月三十一日止會計年度所得稅稅率的最佳估計為15%。

(iii) 按照中國企業所得稅法及其實施細則，截至二零一九年十二月三十一日的年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除75%(二零一八年：75%)。

6 股利

(1) 本年度派發股利

經二零一九年六月二十一日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以已發行的總股本74.60億股普通股為基數，派發二零一八年度現金紅利每股人民幣0.25元，共計人民幣18.63億元，其中向預計可解鎖的限制性股票股東發放人民幣2,700萬元以及向預計不可解鎖的限制性股票股東發放人民幣200萬元。已作廢的限制性股票無權享有分配已宣告的股利。於二零一九年十二月三十一日，尚未支付的股利為3.13億元，將於二零二零年支付完畢。

經二零一八年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以總股本77.94億股普通股為基數，派發二零一七年度現金紅利每股人民幣0.2元，共計人民幣15.59億元，其中向預計可解鎖的限制性股票股東發放人民幣3,100萬元以及向預計不可解鎖的限制性股票股東發放人民幣300萬元，並已於二零一九年 / 㓗曇胳她入几）畢

8 使用權資產

本集團的使用權資產於報告期末及過渡至《國際財務報告準則第16號》當日根據標的資產的類別的賬面淨值分析如下：

	附註	於2019年12月31日 人民幣百萬元	於2019年1月1日 人民幣百萬元
按已折舊成本列賬的土地使用權	*(i)*	**2,020**	1,943
按已折舊成本列賬的物業、廠房及設備	*(ii)*	**413**	334
		2,433	2,277

計入損益的租賃費用項目分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元 *(附註)*
按標的資產類別的使用權資產的折舊費用：		
按已折舊成本列賬的土地使用權	**50**	50
按已折舊成本列賬的土地使用權	**68**	—
	118	50
租賃負債的利息	**10**	—
於2019年12月31日或之前結束的短期租賃及其他租賃相關的費用	**25**	—
除短期低價值資產租賃外的與低價值資產租賃有關的費用	**20**	—
此前根據《國際會計準則第17號》分類為經營租賃的租賃的最低租賃付款總額	**—**	134

聯營公司權益

	201年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
盈峰環境科技集團股份有限公司(「盈峰環境」)	2,33	2,795
合併財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面金額合計	2,33	2,795
合併財務報表中不具有個別重大影響的聯營公司的賬面金額合計	,76	705
合計	3,0	3,500

上述聯營公司於合併財務報表中採用權益法核算。

下表僅包含重要聯營公司的詳細資料。該聯營公司為上市法人實體，有市場報價。

聯營公司名稱	企業結構形式	註冊成立及經營地點	已發行和實繳股本*(百萬元)*	所有者權益比例 本集團實際持有比例	所有者權益比例 本公司持有	主要業務
盈峰環境*(附註)*	公司制	中國	人民幣3,163	12.62%	12.62%	環境工程建設及項目運營

附註： 盈峰環境在深圳證券交易所主板上市。二零一九年十二月三十一日，盈峰環境市場報價為每股人民幣

10 其他金融資產

	附註	2019年12月31日 人民幣百萬元	2018年12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產			
權益證券	*(i)*	**2,367**	2,268
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
已上市權益證券	*(ii)*	**127**	111
證券投資基金	*(iii)*	**150**	
合計		**2,644**	2,379

附註：

(i) 權益證券包括股權基金和其他非上市公司權益證券。於二零一九年十二月三十一日，本集團所持有股權基金和其他非上市公司權益證券的公允價值合計分別為人民幣12.64億元和人民幣11.03億元(二零一八年：人民幣13.64億元和人民幣9.04億元)。本集團因戰略目的而持有的上述投資並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不轉入損益)計量類別。本集團於本年度內收到股權投資的股利人民幣0.38億元。本年度內，由於部分處置權益證券，將累計計入公允價值儲備(不轉入損益)的累積損失人民幣40萬元轉入未分配利潤(二零一八年：人民幣0.16億元)。

(ii) 上市權益證券為本集團對中國上市公司股份的投資。於二零一九年十二月三十一日該等投資的公允價值根據報告日的公開市場價格確定為共人民幣1.27億元(二零一八年：人民幣1.11億元)。

(iii) 本集團將其閑餘資金投資於基金管理機構發行的證券投資基金。該基金投資範圍廣泛，包括政府和公司債券，資產支持證券，債券回購，銀行存款和其他金融工具。

11 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元 *(附註)*
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：		
— 理財產品*(附註)*	**3,453**	8,443
— 結構性存款*(附註)*	**—**	5,344
— 證券投資基金*(附註10(iii))*	**358**	—
	4,311	13,787

附註： 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和未上市的權益證券。

12 應收賬款及其他應收款

	於201[illegible]年12月31日 *人民幣百萬元*	於2018年12月31日 *人民幣百萬元*
應收款項	30,437	28,497
減：呆賬撥備	(5,146)	(5,912)
	25,2[illegible]1	22,585
減：一年以上到期應收款項	([illegible],072)	(5,498)
	16,21[illegible]	17,087
應收票據	1,74[illegible]8	1,350
	17,[illegible]67	18,437
應收關聯方款項	1[illegible]81	376
採購原材料預付款	644	558
預付費用	623	494
待抵扣增值稅	771	970
押金	1,[illegible]7	123
其他	456	596
	20,[illegible]83[illegible]	21,554

所有應收款及其他應收款(下述情況除外)預期可於一年內收回或確認為費用。

本集團通常賦予符合一定信用條件的客戶高至四十二個月的分期付款(「**分期付款法**」)。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零一九年十二月三十一日止年度，年加權平均折現率約為4.75%(二零一八年：4.75%)。於二零一九年十二月三十一日，一年以上到期的應收賬款為人民幣90.72億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣54.98億元)，已撇減未實現的利息收益人民幣8.26億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣5.64億元)。

截止資產負債表日，應收款項(包括於應收賬款及其他應收款內)按照發票日計算的賬齡分析如下(已扣除呆賬撥備)：

	201[illegible]年 *人民幣百萬元*	2018年 *人民幣百萬元*
一年以內	16,[illegible]84	11,495
一年至兩年	3,0[illegible]86	4,132
兩年至三年	1,641	2,813
三年至五年	2,6[illegible]8	3,754
五年以上	88[illegible]2	391
	25,2[illegible]1	22,585

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月(二零一八年：一至三個月)，客戶通常需支付產品價格40%至50%的首付款(二零一八年：40%至50%)。對於分期付款銷售，付款期通常為六至四十二個月(二零一八年：六至四十二個月)，客戶通常需支付產品價格30%至50%)的首付款(二零一：

呆賬撥備賬戶變動情況載列如下：

	201[illegible]年 12月31日 *人民幣* *百萬元*	2018年 12月31日 *人民幣* *百萬元*
採用《國際會計準則第39號》於二零一七年十二月三十一號的餘額		5,937
首次採用《國際財務報告準則第9號》的影響		56
1月1日的結餘／經調整的結餘	5[illegible]12	5,993
確認的減值損失	425	145
從融資租賃應收款減值撥備轉入	22	16
核銷不可收回款項	(307)	(242)
出售應收賬款衝核銷*(附註)*	([illegible]06)	—
12月31日餘額	5,146	5,912

附註： 截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於打包出售應收賬款(二零一八年：無)核銷應收賬款壞賬準備約人民幣9.06億元。

於二零一九年十二月三十一日，應收票據為人民幣17.48億元(二零一八年：人民幣13.5億元)，其公允價值近似於賬面價值，根據《國際財務報告準則第9號》將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本年該應收票據的公允價值變動對其他綜合收益的影響不重大。

應收票據為銀行出具的短期承兌票據，一般期限為三至六個月，於到期時按票面金額全額收款。在歷史上，本集團沒有發生過應收票據信貸損失。本集團有時會向供應商背書應收票據以結算應付賬款。

於二零一九年十二月三十一日，本集團在附有追索權的條件下將部分銀行承兌票據背書予供應商，以結算同等金額的應付賬款。本集團已經同時全額終止確認上述應收票據和對供應商的應付賬款。這些被終止確認的應收票據將於資產負債表日後六個月內到期。董事認為本集團已轉移該票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，且已履行對供應商的支付義務，同時即使票據簽發銀行未能在到期日結算票據，根據中國相關的法律法規，本集團所需承擔的票據結算義務是有限的。本集團認為票據簽發銀行信譽良好，到期無法結算票據的可能性很低。於二零一九年十二月三十一日，如果票據簽發銀行未能在到期日結算票據，本集團所面臨的最大損失及未折現現金流出敞口，與本集團以票據背書支付於供應商的金額一致，為人民幣13.87億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣23.43億元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，已向銀行和其他金融機構附追索權貼現應收票據金額為人民幣3.58億元(二零一八年：人民幣2.03億元)，其所有權上的風險和報酬尚未轉移。由於本集團繼續涉入被轉移資產，上述應收票據未被終止確認。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團向銀行和其他金融機構不附追索權貼現應收票據人民幣5.59億元(二零一八年：無)，因其所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移，本集團未繼續涉入被轉移資產，上述應收票據被終止確認。

13 融資租賃應收款

	201[illegible]年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
融資租賃應收款	1[illegible],406	14,623
未確認融資收益	(760)	(465)
	18,646	14,158
減：呆賬撥備	(1,646)	(1,667)
	17,000	12,491
減：一年以上到期融資租賃應收款	(7,771)	(3,656)
一年內到期的融資租賃應收款	[illegible],22[illegible]	8,835

本集團通過融資租賃子公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為二至五年(二零一八年：二至五年)。客戶通常需支付產品價格5%至40%的首付款(二零一八年：5%至40%)，並繳納產品價格1%至10%的保證金(二零一八年：1%至10%)。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

於資產負債表日最低租賃款金額載列如下：

	2019年 *人民幣 百萬元*	2018年 *人民幣 百萬元*
最低租賃付款額現值		
一年以內	**10,670**	10,260
一年到兩年	**4,223**	2,102
兩年到三年	**2,498**	1,235
三年以上	**1,255**	561
	18,646	14,158
未確認融資收益		
一年以內	**468**	320
一年到兩年	**192**	88
兩年到三年	**76**	41
三年以上	**24**	16
	760	465
融資租賃應收款		
一年以內	**11,138**	10,580
一年到兩年	**4,415**	2,190
兩年到三年	**2,574**	1,276
三年以上	**1,279**	577
	19,406	14,623

於資產負債表日逾期融資租賃應收款分析如下：

	2019年 *人民幣 百萬元*	2018年 *人民幣 百萬元*
未逾期	**13,360**	6,663
逾期一年以內	**1,621**	2,535
逾期一年至兩年	**1,114**	2,588
逾期兩年以上	**2,551**	2,372
逾期合計	**5,286**	7,495
	18,646	14,158
減：呆賬撥備	**(1,646)**	(1,667)
	17,000	12,491

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

本期間內呆賬撥備的變動情況如下：

	201, 年 12月31日 *人民幣* *百萬元*	2018年 12月31日 *人民幣* *百萬元*
採用《國際會計準則第39號》於二零一七年十二月三十一號的餘額		1,560
首次採用《國際財務報告準則第9號》的影響		38
1月1日的結餘／經調整的結餘	**1,667**	1,598
確認的減值損失	**1**	85
轉至應收賬款減值	**(22)**	(16)
12月31日餘額	**1,646**	1,667 ,805

本集團通過各種控制措施監控融資租賃安排所產生的信用風險。若與融資租賃服務相關的經濟利益很有可能流入本集團，且相關收入與成本能夠可靠計量(若適用)，則融資租賃所產生的財務收入按照會計政策確認。

14 應付賬款及其他應付款

	201, 年 12月31日 *人民幣* *百萬元*	2018年 12月31日 *人民幣* *百萬元*
應付賬款 應付票藜藜	, ,301	6,998
應付票據	, ,760	3,802
應付賬款及應付票據合計	1, ,061	10,800
應付職工薪酬	7 8 6	568
應付增值稅	**640**	601
應付其他稅金	**125**	131
押金	**607**	397
應付股利	**313**	251
		398

むⅱ

其他所有應付賬款和其他應付款預期將於一年內償還或確認為收入或按要求償還。

應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	201[illegible] 年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
一個月內到期或按要求償還	5,11[illegible]	4,638
一個月至三個月內到期	5[illegible] 35	2,791
三個月至六個月內到期	7,61[illegible]	3,223
六個月後至十二個月內到期	3[illegible]88	148
	1[illegible] ,061	10,800

15 租賃負債

本集團的租賃負債於報告期末及過渡至《國際財務報告準則第16號》當日的剩餘合約期限如下：

	於201[illegible] 年12月31日		於201[illegible] 年1月1日*(附註)*	
	最低租賃付款額現值 *人民幣* *百萬元*	*最低租賃付款額總數* *人民幣* *百萬元*	*最低租賃付款額現值* *人民幣* *百萬元*	*最低租賃付款額總數* *人民幣* *百萬元*
一年以內	88	88	50	50
一年到兩年	74	8[illegible]2	47	4[illegible]
兩年到五年	115	12[illegible]8	101	111
五年以上	140	160	136	161
	32[illegible]	370	2[illegible]4	321
	417	45[illegible]8	334	371
減：日後利息支出總數		(41)		(37)
租賃負債現值		417		334

附註： 本集團在首次執行《國際財務報告準則第16號》時應用經修訂的追溯法並於二零一九年一月一日調整期初餘額以確認此前根據《國際財務報告準則第17號》被劃分為經營租賃的租賃相關的租賃負債。未對二零一八年十二月三十一日的可比較信息進行重述。

(ii) 股票期權的股數和加權平均行權價格如下：

	201		2018	
	加權平均行權價格	**期權股數**	加權平均行權價格	期權股數
年初未行權	**4.52**	**182,843,029**	4.57	168,760,911
年內已行權	**4.25**	**(71,376,029)**	—	—
年內已作廢	**4.08**	**(5,131,390)**	4.57	(4,472,740)
年內已授予		**—**	3.96	18,554,858
年末未行權	**4.10**	**106,335,610**	4.52	182,843,029
年末可行權	**4.12**	**47,01.05 T**	**(4)T 0.512 -0.03A0.5 (8) T <778 7 T**	

於二零一七年十一月一日和二零一八年九月十日所授限制性股票的公允價值為授予日普通股的市價與向員工所收取現金之間的差額，分別為每股人民幣2.26元和人民幣1.71元。

限制性股票的條款和條件與股票期權的條款和條件基本相同，但與個人績效標準的某些細微差異除外。

(c) 參與者的預期離職率和股權激勵計劃費用

管理層預計等待期／解鎖期末參與者每年的預期離職比率，以確定將計入合併利潤表中股權激勵計劃費用的金額。於二零一九年十二月三十一日，參與者的加權平均預期離職率估計為4.78%(二零一八年：3.05%)。二零一九年，股權激勵計劃支出人民幣1.35億元(二零一八年：人民幣2.67億元)計入合併利潤表。

17 在合併財務狀況表上的所得稅：

(a) 在合併財務狀況表上應付所得稅載列如下：

	2019年 *人民幣* *百萬元*	2018年 *人民幣* *百萬元*
中國所得稅撥備(附註)	**177**	148

截至201₈年12月31日止年度

	2017年12月31日餘額 *人民幣百萬元*	首次採用《國際財務報告準則第9號》的影響 *人民幣百萬元*	2018年1月1日餘額 *人民幣百萬元*	計入損益／於損益中（列支） *人民幣百萬元*	計入儲備／於儲備中（列支） *人民幣百萬元*	2018年12月31日餘額 *人民幣百萬元*
遞延所得稅資產來自：						
應收款項	902	15	917	(93)	1	825
存貨	114	—	114	21	—	135
預提費用	53	—	53	48	—	101
稅項損失	210	—	210	(73)	—	137
其他	79	—	79	3	(4)	78
合計	1,358	15	1,373	(94)	(3)	1,276
遞延所得稅負債來自：						
物業、廠房及設備	(15)	—	(15)	1	—	(14)
無形資產	(369)	—	(369)	22	(1)	(348)
預付租賃款	(43)	—	(43)	1	—	(42)
其他	(58)	—	(58)	15	18	(25)
合計	(485)	—	(485)	39	17	(429)

於二零一九年十二月三十一日，本公司某些子公司預計其未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，因此未對稅項損失產生的遞延所得稅資產總計人民幣4.22億元（二零一八年十二月三十一日：人民幣3.71億元）未予以確認。

1₈ 中國企業會計準則與國際財務報告準則之間的財務信息調節表

( ) 本集團權益總額調節

	201₉年12月31日餘額 ***人民幣百萬元***	2018年12月31日餘額 *人民幣百萬元*
中國企業會計準則下權益總額	**3₉,534**	38,768
— 以往年度企業合併發生的併購成本	**(37)**	(37)
國際財務報告準則下的權益總額	**3₉,4₉7**	38,731

( ) 本集團本年度綜合收益合計調節

	201, 年 ***人民幣*** ***百萬元***	2018年 *人民幣* *百萬元*
根據中國企業會計準則呈報的年度綜合收益	**4,272**	1,730
— 安全生產費專項儲備(附註)	**10**	12
根據國際財務報告準則呈報的年度綜合收益	**4,28 2**	1,742

附註： 中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接衝減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本衝減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在國際財務報告準則下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

管理層討論及分析

以下討論及分析以國際財務報告準則編製的財務資料為基礎。

收入

本集團收入自截至2018年12月31日止年度的人民幣286.97億元上升50.91%至截至2019年12月31日止年度的人民幣433.07億元。收入上升的主要原因是工程機械市場持續回暖，本集團產品毛利率提升，盈利能力大幅增強。

銷售及服務成本

一般及管理費用

本集團一般及管理費用自截至2018年12月31日止年度的人民幣20.63

業務回顧及展望

一、2019年經營情況回顧

2019年，世界貿易緊張局勢加劇，全球經濟增速持續放緩；中國經濟總體平穩、穩中有進。工程機械行業受基建投資、設備更新、環保升級、人工替代效應等多重利好驅動影響，規模持續強勁增長；農業機械行業受市場需求不振、糧價走低、補貼拉動效應遞減等影響，傳統農機市場銷量下滑，行業仍處於轉型升級期。

2019年以來，本公司圍繞「發展年、管理年、智能年、質量年、服務年、生態年」的經營思路，強化執行，強化責任，強化創新，加速推進數字化轉型，公司經營管理能力、風險控制能力、資源協同能力大幅提升，市場領先地位更加穩固，毛利率穩步提升，盈利能力大幅增強，經營性現金流充裕，各項經營指標持續健康向上，是歷年以來經營質量最好的一年，實現高質量、高效率、可持續的業績增長。

報告期內，本公司實現營業收入433.07億元，同比增長50.91%；歸屬於本公司股東的本年度利潤43.81億元，同比增長115.71%；經營性現金流59.68億元，同比增長26.52%。

報告期內，本公司開展的主要工作如下：

(一)戰略聚焦效應彰顯，業務板塊競相突破發展

報告期內，本公司在「裝備製造+互聯網」、「產業+金融」總體戰略的框架下，圍繞裝備製造主業，優化資源配置，深入推進產業升級，推動公司邁入「數字化企業」新階段，實現高質量、穩健發展。

③ 關鍵零部件產業全面整合。強化關鍵零部件自主創新，提升油缸、液壓閥、工程橋等核心零部件內部配套供應，不斷通過技術創新引領行業發展，提升產品競爭力。

2、 做優農業機械。本公司明確發展中高端農業機械的戰略，圍繞「夯基、止損、聚焦、突破」的經營方針，打造高可靠性產品，加速推進智慧農業落地。

① 市場優勢依然鞏固。聚焦優勢核心業務，深化調整產品結構，加速推進技術與產品瑩腑藑菡術與粞煜

最高的塔機智能工廠；規劃建設中的攪拌車智能製造產業園、液壓關鍵元件產業園，將建成國際一流、國內領先的智造產業園；與安徽蕪湖市三山區簽署合作協議投資建設的高端智能農機製造基地，包含了開發AI收穫機械、植保機械、拖拉機等技術創新項目，促進農機業務向「高端、智能」轉型升級。

(三)技術創新引領市場，自主創新成果顯著

本公司堅持「技術是根、產品是本，產品競爭力是公司核心競爭力的根本」的科技創新發展理念，自主創新動能不斷增強，智能、綠色製造引領行業發展。

1、 國際標準持續引領。本公司是首家主導制定國際標準的國內工程機械企業，報告期內發佈國際標準1項，國家標準2項、新立項國際標準2項、國家標準1項，國際標準化註冊專家已增至13人；本公司主導修訂的國際標準10245-3《起重機 — 限制器和指示器 — 第3部分塔式起重機》獲發佈，公司主導修訂的國際標準ISO12480-1《起重機使用安全第1部分：總則》、ISO 9928-3《起重機操作手冊第3部分：塔式起重機》已分別成立項目組。

2、 自主創新成果豐碩。

① 工程機械產品：

ZCC9800W型履帶起重機、平頭塔式起重機T7525系列、ZLJ5318GJBHE型混凝土攪拌運輸車和智能互聯型鋰電池動力剪叉式高空作業平台ZS1212HD-Li上榜中國工程機械年度產品TOP50(2019)榜單，其中ZCC9800W型履帶起重機榮獲「應用貢獻金獎」。全球最大噸位內爬動臂塔機LH3350-120實現銷售，打破外資品牌超大型動臂塔式起重機在超高層建築工程中的壟斷地位；5橋67米鋼臂架泵車使用1100兆帕超高強鋼打造，採用鏤空設計，被行業譽為「泵車輕量化標桿」。

研發出運動主體(吊鈎)的空間障礙物動態檢測技術、起重機吊裝起落鈎輔助定位技術、挖掘機2D和3D施工引導技術、砂石含水率在線檢測技術等智能關鍵共性技術，並在工程起重機、塔式起重機、挖掘機、攪拌站等主機產品上實現了部分搭載和應用，推動產品的少人化、無人化升級。

② 農業機械產品：

國內首創的4GQT-1山地型甘蔗機、代表國內技術領先水平的9YY-2200圓捆機樣機已下線；完成2ZPY-13A水稻有序拋秧機開發並實現批量銷售，該產品技術取代人工拋秧、水稻直播等種植模式，實現13行水稻拋秧作業，比傳統高速插秧機(6行)作業效率高出近50%，創新了國內水稻種植行業機械拋秧農藝方式，專有技術在國內處於領先地位；2019中國國際農機展的參展樣機AC90甘蔗收穫機產品填補了國內大型甘蔗機的空白，在產品智能化、收穫效率、含雜率、適應性等方面達到國際先進水平。

③ 綠色製造引領行業轉型升級。2019年本公司入選國家工業和信息化部首批工業產品綠色設計示範企業，也是湖南省首家上榜企業。研發出國六排放標準的新品包括泵車、攪拌車以及車載泵3類產品及12款中小噸位汽車起重機，國六產品均採用行業領先技術，排放和性能實現全面升級；研發出「節能小王子」— 新一代攪拌車搭載的動力與工況自適應技術，整車綜合油耗降低5%–7%，全球首款混合動力攪拌布料泵車MK28E發佈並實現銷售，電動曲臂式高空作業平台在行業內首次研發應用泵控+閥控的「雙控系統」，作業節能高效。

④ 專利授權保持行業領先。全年新增授權專利233件，其中授權發明專利101件，工業互聯網專利實現零突破。本公司專利數量、同族度、專利度、獨權度等9個指標行業領先，入選2019中國企業專利500強，工程機械行業排名第一。

(四)深耕海外市場，推進國際化突破

本公司繼續聚焦重點國家和區域，深耕海外市場。按照「做主、做深、做透」原則，加快海外生產基地的佈局和升級，打造「一帶一路」的本地化製造集群。

1、 全面推進海外業務和管理變革。下半年，本公司海外業務全面回歸事業部，打通各產品線海外業務的研、產、銷、服，增強事業部的經營主體責任，形成分工明確，責權清晰，全方位協同的新體系。

2、 海外本地化製造邁入新階段。歐洲CIFA起重機本地化製造獲得重大突破，100%歐洲設計和製造的ATC960和ATC1000全地面起重機樣機已順利亮相德國寶馬展，並取得符合歐標的起重機產品知識產權，為ATC產品全面上市打下了良好基礎；德國M-tec持續開拓市場，將德國高端製造和服務標準引入中國，業績穩中有升；德國威爾伯特加強融合與協同，突破產能瓶頸，市場開拓能力進一步提升；白俄羅斯基地基本建成已試運行投產，加速輻射東歐和中亞地區；成立印度事業部，加速籌建印度新工廠，全面佈局印度及南亞新興市場。

3、 農業機械國際化取得初步突破。充分利用本公司的海外平台，東南亞7個重點市場完成渠道佈局，與柬埔寨等國簽訂戰略合作協議，加速國際化拓展，農業機械產品出口收入實現增長。

4、 海外業務經營質量穩步提升。2019年本公司通過優化出口產品結構、嚴控海外業務逾期風險、加強資金計劃管理，不斷提升海外業務經營質量，整體盈利能力穩步提升。

（五）強化管理創新，經營質量顯著提升

報告期內，本公司緊緊圍繞高質量、可持續發展，強化管理平台，創新管理手段、深化管理模式、提升管理能力，管理水平與經營效率邁上新台階。

1、 完善事業部制考核激勵機制。2019年，全面推行超額利潤分享，授權範圍內事業部靈活機動決策，實現責、權、利、資源的合理匹配，引導事業部向市場要利潤，激發經營活力，引導高質量可持續增長。

2、 創新市場營銷模式。快速推進績效合夥制營銷變革，實現扁平化管理，銷服聯動，共創共享，激發營銷人員狼性，帶動新人快速成長，增強市場核心競爭力。

3、 持續提升風險管控能力。堅持從緊的信用政策與實時監控糾偏，前端控制首付比例及客戶准入風險識別、中端逐單監控預警、後端催收動作嚴格執行，牢牢把握風險控制關鍵點，經營質量顯著提升。

4、 構建客戶聯盟生態圈。以本公司戰略級重點項目為主導，與央企探索、孵化、推進、複製新業務模式，以點帶面，全力推進客戶聯盟向更深層次發展，構建高效率、可持續臥儳摳制盟生績。

3、拾尾溏璨婴幹÷械

2、 農業機械市場

2019年11月，財政部宣佈農業機械購置補貼實施期限至2023年，2020年農業機械補貼政策將保持穩定，補貼資金將重點向中高端、綠色、智能產品傾斜。隨着國家鄉村振興戰略的落地，農業供給側結構性改革的深入推進，國內農業機械化水平將進一步提高，為行業提供發展機遇和空間，行業未來發展仍全韭锐剮，榆塚品罌 s 煩鋼 s 齝伅 s 萄釬嬂窖毯鈾嬌ゐ헿鑝蟅鷩痘宵機逼©

遵守《上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》及《企業管治守則》的守則條文

董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「**上市規則**」)附錄十四《企業管治常規守則》(生效至2012年3月31日)及《企業管治守則》(由2012年4月1日起生效)的所有守則條文(「**守則**」)　　2019年12月31日止年度，本公司已遵守管治守則所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第A.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助更有效地制定及執行本公司業務戰略，通過董事會及獨立非執行董事的監管，以及本公司內部的制衡機制的制約，此架構不會導致董事會與本公司管理層兩者之間的權力及授權平衡受到影響。董事會相信此架構對本公司及其業務有利。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)所載有關董事買賣證券的守則條文。經向全體董事及監事門出具體查詢後，本公司確認全體董事及監事於截至2019年12月31日止年度一直遵守《標準守則》，並未發現任何關於董事或監事違反《標準守則》的情況。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2019年12月31日止年度，本公司基於將實施的員工持股計劃，通過回購股份專用證券賬戶於深圳證券交易所以集中競價方式累計回購本公司A股390,449,924股，當中不涉及註銷任何股份，成交總金額為人民幣[illegible]。 Ò§@R•À 8 = À 0& Õ0Y ”e$bFT8%R õ Ú

於2019年9月