*香港交易及結算所有限公孕欐范叱鰅檫叱陚踵牖獛梓 s 毡@襯涌失葥酤葥梀楴帙貍嘩立揌鬟ix燉襯潤*

*（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）*

**（股份代號：1157）**

# 截至2026年6月30日止六個月未經審核中期業績公告

## 財務摘要

- 於2026年6月30日，本集團總資產為人民幣1,444.82億元，較2025年12月31日增加人民幣113.75億元（即8.55%）
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團的營業額為人民幣271.35億元，較2025年同期增加人民幣22.80億元（即9.17%）
- 截至2026年6月30日止六個月，本公司股東應佔利潤為人民幣21.02億元，較2025年同期減少人民幣6.51億元（即-23.65%）
- 截至2026年6月30日止六個月，基本每股盈利為人民幣0.24元，較2025年同期減少人民幣0.08元

## 綜合全面收益表(未經審計)

*截至二零二六年六月三十日止六個月期間*
*(以人民幣列示)*

| | 附註 | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|---|
| | | **2026** | 2025 |
| | | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| **收入** | *2* | **27,135** | 24,855 |
| 銷售及服務成本 | | **(19,857)** | (17,859) |
| **毛利** | | **7,278** | 6,996 |
| 其他收益淨額 | | **1,506** | 904 |
| 銷售費用 | | **(2,492)** | (2,098) |
| 一般及管理費用 | | **(1,283)** | (1,284) |
| 預期信用損失 | *3(c)* | **(236)** | (273) |
| 研發費用 | | **(1,433)** | (1,412) |
| **經營溢利** | | **3,340** | 2,833 |
| 財務收益 | | **299** | 246 |
| 財務成本 | | **(375)** | (293) |
| 匯兌淨(損失)／收益 | | **(823)** | 439 |
| 財務(成本)／淨收入 | *3(a)* | **(899)** | 392 |
| 應佔聯營公司溢利減虧損 | | **20** | 59 |
| **稅前溢利** | *3* | **2,461** | 3,284 |
| 所得稅 | *4* | **(325)** | (396) |
| **本期間溢利** | | **2,136** | 2,888 |

| | 附註 | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|---|
| | | **2026** | 2025 |
| | | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| **以下各方應佔溢利：** | | | |
| 本公司權益股東 | | **2,102** | 2,753 |

| | 附註 | 截至6月30日止6個月期間<br>**2026**<br>***人民幣百萬元*** | <br>2025<br>*人民幣百萬元* |
|---|---|---|---|
| **本期間溢利** | | **2,136** | 2,888 |
| **本期間其他全面收益（扣除稅項）：** | | | |
| *不會重新分類為損益的項目：* | | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資－公允價值儲備（不轉入損益）淨變動 | | **62** | 17 |
| *其後將或可能重新分類為損益的項目：* | | | |
| 境外附屬公司財務報表換算差額 | | **(470)** | 8 |
| **本期間其他全面收益** | | **(408)** | 25 |
| **本期間全面收益總額** | | **1,728** | 2,913 |
| **以下各方應佔全面收益總額：** | | | |
| 本公司權益股東 | | **1,694** | 2,778 |
| 非控股權益 | | **34** | 135 |
| **本期間全面收益總額** | | **1,728** | 2,913 |

## 綜合財務狀況表(未經審計)

*於二零二六年六月三十日*
*(以人民幣列示)*

| | 附註 | **於2026年6月30日** **人民幣百萬元** | 於2025年12月31日 人民幣百萬元 |
|---|---|---|---|
| **非流動資產** | | | |
| 物業、廠房及設備 | | **22,256** | 21,662 |
| 使用權資產 | | **3,465** | 3,455 |
| 投資性房地產 | | **70** | 71 |
| 無形資產 | | **1,909** | 1,882 |
| 商譽 | *6* | **2,624** | 2,709 |
| 聯營公司權益 | *7* | **2,977** | 4,079 |
| 其他金融資產 | *8* | **1,811** | 1,730 |
| 應收賬款和合同資產 | *9* | **4,720** | 6,049 |
| 融資租賃應收款 | *10* | **3,211** | 3,951 |
| 貸款和墊款 | | **652** | 620 |
| 抵押存款 | | **110** | 103 |
| 遞延稅項資產 | | **3,202** | 2,766 |
| **非流動資產總額** | | **47,007** | 49,077 |
| **流動資產** | | | |
| 存貨 | *11* | **26,380** | 20,516 |
| 其他流動資產 | | **239** | 408 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | *12* | **2,555** | 2,071 |
| 應收賬款、其他應收款及合同資產 | *9* | **46,999** | 42,395 |
| 融資租賃應收款 | *10* | **2,892** | 4,521 |
| 貸款和墊款 | | **342** | 337 |
| 其他金融資產 | *8* | **100** | – |
| 抵押存款 | | **2,199** | 1,910 |
| 現金和現金等價物 | | **15,769** | 11,872 |
| **流動資產總額** | | **97,475** | 84,030 |
| **資產總額** | | **144,482** | 133,107 |

| | 附註 | 於2026年6月30日<br>人民幣百萬元 | 於2025年12月31日<br>人民幣百萬元 |
|---|---|---|---|
| **流動負債** | | | |
| 貸款及借款 | | **10,392** | 10,962 |
| 以公允價值單位計量的金融負債 | | **31** | 4 |
| 應付賬款和其他應付款 | *13* | **43,305** | 36,083 |
| 合同負債 | | **1,517** | 1,437 |
| 租賃負債 | | **254** | 169 |
| 應付所得稅 | | **352** | 311 |
| **流動負債總額** | | **55,851** | 48,966 |
| **流動資產淨值** | | **41,624** | 35,064 |
| **資產總額減流動負債** | | **88,631** | 84,141 |
| **非流動負債** | | | |
| 貸款及借款 | | **26,466** | 21,980 |
| 租賃負債 | | **479** | 481 |
| 遞延稅項負債 | | **613** | 570 |
| 其他非流動負債 | | **1,292** | 1,272 |
| **非流動負債總額** | | **28,850** | 24,303 |
| **資產淨值** | | **59,781** | 59,838 |
| **資本和儲備** | | | |
| 股本 | | **8,649** | 8,649 |
| 儲備 | | **48,966** | 48,885 |
| **本公司股東應佔權益總額** | | **57,615** | 57,534 |
| **非控股權益** | | **2,166** | 2,304 |
| **權益總額** | | **59,781** | 59,838 |

# 未經審計中期財務資料附註

*截至二零二六年六月三十日止六個月期間*

## 1 編製基礎

(a) 本集團中期財務資料按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露要求編製，包括符合國際會計準則委員會頒佈之《國際會計準則》第34號 —「中期財務報告」之要求，並於二零二六年八月二十七日獲得本公司審計委員會通過並授權公佈。

除將在二零二六年度財務報表中反映的會計政策變更之外，編製中期財務報表所運用之會計政策與編製二零二五年度財務報表所使用的會計政策無重大變動。這些會計政策變更的詳細情況請參閱附註1(b)。

編製符合《國際會計準則第34號》之中期財務報告要求管理層需要作出判斷、估計及假設資料，從而影響政策的採用和於中期財務報告的截止日資產和負債的載列金額和報告期間的收入和支出載列金額。實際金額與這些估計可能會有差異。

本中期財務資料包括綜合財務報表及部分解釋附註。這些附註闡述了對了解自二零二五年年度財務報表刊發以來本集團的財務狀況和業績方面的變動確屬重要的若干事件和交易。綜合中期財務報表和其中所載的附註並未載有按照國際會計準則委員會所頒佈的國際財務報告會計準則的要求編製完整財務報表所需的全部資料。

本中期財務資料雖未經審計，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號 —「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

(b) 國際會計準則委員會頒佈了數項國際財務報告會計準則的修訂。這些修訂和詮釋在本集團的當前會計期間首次生效。其中，僅《國際財務報告準則第9號 — 金融工具》及《國際財務報告準則第7號 — 金融工具：披露》(金融工具分類與計量的修訂)與本集團財務報表相關。採用該等修訂的影響闡述如下。

本集團並未採納任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

《國際財務報告準則第9號 — 金融工具》的修訂以及《國際財務報告準則第7號 — 金融工具：披露》(金融工具分類與計量的修訂)本次修訂主要涵蓋三大方面：

- 修訂明確了金融資產或金融負債的確認與終止確認時點；同時新增一項可選豁免規定：當金融負債通過電子支付系統完成結算，且滿足特定條件時，主體可在結算日之前終止確認該金融負債。
- 在評估金融資產的合同現金流量是否僅為本金及未償還本金產生的利息支付時，修訂進一步明確利息的評估口徑，並針對帶有或有條款(例如環境、社會及管治(ESG)掛鈎條款)的金融資產新增一項額外測試。修訂同時釐清了帶有非追索權條款的金融資產，與合同掛鈎工具之間的差異，可能會改變適用的評估判斷。
- 修訂新增披露要求：針對以公允價值計入其他綜合收益的權益工具投資處置；以及部分金融工具 — 該類工具不以公允價值計入損益，但其合同條款會因某一或有事項發生與否改變合同現金流金額，而該或有事項與基礎信貸風險及成本變動無直接關聯。

上述修訂對本集團列報期間的合併財務報表並未產生重大影響，因此本中期財務資料未增設額外披露內容。

## 2 收入和分部報告

### (a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| **屬於《國際財務報告準則》第15號適用範圍的客戶合同收入，均於某個時點確認收入** | | |
| 以主要產品或服務線分類 | | |
| 工程機械 | | |
| — 混凝土機械 | **6,526** | 4,866 |
| — 起重機械 | **7,776** | 8,331 |
| — 高空作業機械 | **2,551** | 2,591 |
| — 土方作業機械 | **5,278** | 4,288 |
| — 其他 | **3,021** | 2,486 |
| 農業機械 | **1,685** | 1,987 |
| | **26,837** | 24,549 |
| **其他來源的收入** | | |
| 租賃收入 | **64** | 75 |
| 金融服務 | **234** | 231 |
| | **298** | 306 |
| | **27,135** | 24,855 |
| 按客戶地理位置劃分 | | |
| — 境內 | **11,600** | 11,039 |
| — 境外 | **15,535** | 13,816 |
| 合計 | **27,135** | 24,855 |

**(b) 分部收入**

| | **截至2026年6月30日止6個月期間** | | | 截至2025年6月30日止6個月期間 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **按時點確認** | **按時段確認** | **總計** | 按時點確認 | 按時段確認 | 總計 |
| | ***人民幣百萬元*** | ***人民幣百萬元*** | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* | *人民幣百萬元* | *人民幣百萬元* |
| 報告分部收入： | | | | | | |
| 工程機械 | | | | | | |
| －混凝土機械 | **6,526** | **4** | **6,530** | 4,866 | 4 | 4,870 |
| －起重機械 | **7,776** | **49** | **7,825** | 8,331 | 43 | 8,374 |
| －高空作業機械 | **2,551** | **-** | **2,551** | 2,591 | 1 | 2,592 |
| －土方作業機械 | **5,278** | **3** | **5,281** | 4,288 | 5 | 4,293 |
| －其他 | **3,021** | **8** | **3,029** | 2,486 | 21 | 2,507 |
| 農業機械 | **1,685** | **–** | **1,685** | 1,987 | 1 | 1,988 |
| 金融服務 | **–** | **234** | **234** | – | 231 | 231 |
| | **26,837** | **298** | **27,135** | 24,549 | 306 | 24,855 |

*註*：按時段確認的收入包括租金收入和金融服務收入。

**(c) 關於損益的信息**

| | **截至6月30日止6個月期間** | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 報告分部溢利： | | |
| 工程機械 | | |
| －混凝土機械 | **1,553** | 1,105 |
| －起重機械 | **2,301** | 2,693 |
| －高空作業機械 | **701** | 771 |
| －土方作業機械 | **1,483** | 1,268 |
| －其他 | **802** | 702 |
| 農業機械 | **216** | 240 |
| 金融服務 | **222** | 217 |
| | **7,278** | 6,996 |

**(d) 分部溢利對賬**

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 報告分部溢利總額 | **7,278** | 6,996 |
| 其他收益淨額 | **1,506** | 904 |
| 銷售費用 | **(2,492)** | (2,098) |
| 一般及管理費用 | **(1,283)** | (1,284) |
| 預期信用損失 | **(236)** | (273) |
| 研發費用 | **(1,433)** | (1,412) |
| 財務淨(成本)／收入 | **(899)** | 392 |
| 應佔聯營公司溢利減虧損 | **20** | 59 |
| 稅前溢利 | **2,461** | 3,284 |

## 3 稅前溢利

稅前溢利已計入／(扣除)：

**(a) 財務淨成本／(收入)：**

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 利息收入 | **(299)** | (246) |
| 貸款及借款利息費用 | **401** | 342 |
| 租賃負債利息費用 | **7** | 6 |
| 匯兌虧損／(收益)淨額 | **823** | (439) |
| 減：計入在建工程的資本化利息費用*(註)* | **(33)** | (55) |
| | **899** | (392) |

*註*：借款費用已按1.92%至2.93%(二零二五年：2.13%至2.93%)的年利率資本化。

**(b) 員工成本：**

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 薪金、工資和其他福利 | **3,031** | 2,612 |
| 退休計劃供款 | **265** | 395 |
| 股份激勵計劃費用 | **77** | 190 |
| | **3,373** | 3,197 |

**(c) 其他項目：**

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 已售存貨成本 | **19,770** | 17,765 |
| 折舊費用 | | |
| — 自有物業、廠房及設備 | **562** | 555 |
| — 使用權資產 | **187** | 116 |
| 無形資產攤銷 | **70** | 74 |
| 產品質保金 | **87** | 94 |
| 預期信用損失 | | |
| — 應收賬款*(附註9)* | **180** | 292 |
| — 融資租賃應收款*(附註10)* | **33** | (26) |
| — 其他應收款 | **22** | 6 |
| — 貸款和墊款 | **1** | 1 |
| 資產減值損失 | | |
| — 存貨 | **58** | 38 |
| — 其他流動資產 | **-** | 9 |
| — 聯營公司權益 | **8** | - |

## 4 所得稅

### (a) 計入綜合全面收益表的所得稅：

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026** | 2025 |
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 當期稅項 — 中國所得稅 | **563** | 290 |
| 當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅 | **128** | 8 |
| 遞延稅項 | **(366)** | 98 |
| 所得稅費用 | **325** | 396 |

### (b) 第二支柱所得稅

本公司隸屬於一家跨國企業集團，需適用經濟合作與發展組織發佈的《全球反稅基侵蝕示範規則》(支柱二示範規則)。

根據香港《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團最低稅)條例》，本集團就其於中國香港特別行政區取得的所得負有支柱二所得稅納稅義務。經本集團分析，截至二零二六年六月三十日止六個月內，已頒佈支柱二相關法規、且與本集團經營相關的司法管轄區，並未對本集團合併財務報表造成重大影響。

本集團已採用臨時強制性例外情況確認和披露與第二支柱所得稅相關的遞延所得稅資產和負債信息，並在發生時將稅務作為當期稅務入賬。

## 5 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的每股基本盈利是根據歸屬於本公司普通股股東應佔溢利人民幣21.02億元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣27.53億元)，扣除歸屬於尚未解鎖的受限制A股的溢利人民幣0.31億元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣0.81億元)，以及本期內已發行普通股加權平均數計算，方法如下：

***普通股的加權平均數***

| | 截至6月30日止6個月期間 | |
|---|---|---|
| | **2026年** | 2025年 |
| | ***百萬股*** | *百萬股* |
| 於1月1日的已發行普通股(除尚未解鎖的受限制A股) | **8,521** | 8,413 |
| 購回普通股H股的影響 | **–** | (16) |
| 於6月30日的普通股加權平均數 | **8,521** | 8,397 |

**(b) 每股攤薄盈利**

截至2026年6月30日的六個月期間，稀釋每股收益的計算基於歸屬於公司普通股股東應佔溢利人民幣21.17億元和經已發行可轉換債券調整後的普通股加權平均數90.64億

## 6 商譽

| | 2026<br>*人民幣百萬元* | 2025<br>*人民幣百萬元* |
|---|---|---|
| 於1月1日的結餘 | **2,709** | 2,580 |
| 匯率差異的影響 | **(85)** | 129 |
| 於6月30日／12月31日的結餘 | **2,624** | 2,709 |

## 7 聯營公司權益

| | 2026年<br>6月30日<br>*人民幣百萬元* | 2025年<br>12月31日<br>*人民幣百萬元* |
|---|---|---|
| 綜合財務報表中個別重要關聯公司的賬面價值 | | |
| 盈峰環境科技集團股份有限公司 | **2,192** | 3,215 |
| 綜合財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面總值 | **2,192** | 3,215 |
| 個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的賬面總值 | **785** | 864 |
| **總額** | **2,977** | 4,079 |

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

截至2026年6月30日止六個月內，本集團處置盈峰環境科技集團有限公司（「盈峰環境」）4.60%股權，總價為人民幣15.84億元，導致在聯營公司持有的長期股權投資賬面價值減少人民幣10.55億元。處置交易後，本集團仍持有盈峰環境8.01%的股權，並在其董事會擁有一個董事席位，這表明本集團仍可以對盈峰環境行使重大影響，並繼續在合併財務報表中將其歸類為聯營公司。

## 8 其他金融資產

| | **2026年6月30日** | 2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| **以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非流動金融資產** | | |
| 權益證券 | **1,595** | 1,519 |
| **以公允價值計量且其變動計入損益的非流動金融資產** | | |
| 上市權益證券 | **33** | 36 |
| 私募股權基金 | **183** | 175 |
| **總額** | **1,811** | 1,730 |

| | **2026年6月30日** | 2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| **以攤餘成本計量的流動金融資產** | | |
| 定期存款 | 100 | – |

權益證券包括上市權益證券和其他未上市權益證券。於二零二六年六月三十日，本集團所持有上市權益證券和其他非上市權益證券合計公允價值分別為人民幣0.68億元和人民幣15.27億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1.08億元和人民幣14.11億元）。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）計量類別。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，未獲得因權益證券投資而取得的股利（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣1千萬元）。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，不存在由處置權益證券產生的公允價值變動（不轉入損益）累計損失轉入留存收益（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣2百萬元）。

## 9 應收賬款、其他應收款及合同資產

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 應收賬款 | **47,380** | 45,475 |
| 減：呆賬損失準備 | **(5,210)** | (5,054) |
| | **42,170** | 40,430 |
| 減：一年以後到期的應收賬款 | **(4,524)** | (5,853) |
| | **37,646** | 34,577 |
| 應收票據 | **783** | 890 |

***應收賬款賬齡分析***

於報告期末，應收款項（已計入應收賬款和其他應收款）按發票日計算的賬齡分析如下（扣除呆賬損失準備後）：

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 1年內 | **27,720** | 27,011 |
| 1年以上但2年內 | **7,655** | 7,086 |
| 2年以上但3年內 | **2,549** | 2,639 |
| 3年以上但5年內 | **2,056** | 1,626 |
| 5年以上 | **2,190** | 2,068 |
| | **42,170** | 40,430 |

信用銷售的信用期一般為從開票日起計一至六個月（二零二五年：一至六個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%（二零二五年：5%至30%)的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月（二零二五年：六至六十個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%（二零二五年：5%至30%)的首付款。

## 10 融資租賃應收款

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 投資總額 | **6,711** | 9,296 |
| 未確認融資收益 | **(217)** | (393) |
| | **6,494** | 8,903 |
| 減：呆賬損失準備 | **(391)** | (431) |
| | **6,103** | 8,472 |
| 減：一年以後到期的融資租賃應收款 | **(3,211)** | (3,951) |
| 一年內到期的融資租賃應收款 | **2,892** | 4,521 |

於報告期末逾期的融資租賃應收款分析如下：

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 未逾期 | **4,700** | 6,549 |
| 逾期1年以內 | **1,278** | 1,828 |
| 逾期1年至2年 | **285** | 446 |
| 逾期2年以上 | **231** | 80 |
| 逾期總額 | **1,794** | 2,354 |
| | **6,494** | 8,903 |
| 減：損失準備 | **(391)** | (431) |
| | **6,103** | 8,472 |

逾期應收款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

## 11 存貨

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 原材料 | **6,626** | 5,818 |
| 在製品 | **2,164** | 1,619 |
| 製成品 | **15,150** | 10,639 |
| 待開發土地 | **2,440** | 2,440 |
| | **26,380** | 20,516 |

待開發土地，與本集團從事房地產開發之附屬公司持有的土地使用權有關。

## 12 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

| | 附註 | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|---|
| | | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產： | | | |
| — 理財產品和結構性存款 | *(i)* | **947** | 494 |
| — 證券投資基金 | *(ii)* | **1,584** | 1,573 |
| — 衍生產品 | | **24** | 4 |
| | | **2,555** | 2,071 |

*附註：*

(i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券。

(ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。這些產品的相關資產投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

## 13 應付賬款和其他應付款

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 應付賬款 | **13,931** | 10,994 |
| 電子應付票據 | **7,571** | 4,547 |
| 應付票據 | **11,417** | 9,452 |
| 應付賬款和應付票據 | **32,919** | 24,993 |
| 購入物業、廠房及設備應付款 | **2,248** | 2,422 |
| 應付員工成本 | **371** | 815 |
| 預提產品質保金 | **176** | 170 |
| 應付增值稅 | **1,192** | 1,210 |
| 應付雜項稅 | **90** | 103 |
| 已作出財務擔保 | **45** | 36 |
| 應付股息*(附註14(a))* | **1,705** | 1,540 |
| 其他預提費用和其他應付款 | **4,559** | 4,794 |
| | **43,305** | 36,083 |

所有貿易和其他應付款預計將在一年內結算或確認為收入，或按要求償還。

於本報告期末，應付賬款和應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

| | **於2026年6月30日** | 於2025年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣百萬元*** | *人民幣百萬元* |
| 1個月內到期或按要求償還 | **8,980** | 6,060 |
| 1個月至3個月內到期 | **8,804** | 8,702 |
| 3個月至6個月內到期 | **9,608** | 6,669 |
| 6個月至12個月內到期 | **5,527** | 3,562 |
| | **32,919** | 24,993 |

## 14 股本、儲備及股息

### (a) 股息

經二零二六年六月二十三日召開的年度股東會批准，本公司宣告以發行的總股本86.49億股普通股為基數，就截至二零二五年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.2元，共計人民幣17.30億元。截止二零二六年六月三十日，尚未完全支付該部分股息。

經二零二五年十二月十一日召開的臨時股東會批准，本公司宣派以總股本86.49億股普通股為基數，就截至二零二五年六月三十日止年度宣派現金股息每股人民幣0.20元，共計人民幣17.29億元，已於二零二六年一月八日全部支付完畢。

經二零二五年六月二十八日召開的年度股東會批准，本公司宣派以總股本86.49億股普通股為基數，派發二零二四年度期末現金股息每股人民幣0.30元，共計人民幣25.95億元，已於二零二五年十二月三十一日全部支付完畢。

### (b) 股份激勵計劃

於二零二三年八月三十日，本公司第七屆董事會第二次特別會議審議並通過新的員工持股計劃（「**員工持股計劃二期**」）。於二零二三年九月二十七日，員工持股計劃

## 業務回顧

公司秉持「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的核心理念，錨定高質量發展目標，圍繞相關多元化、全球化、數字化戰略方向持續推進。通過以科技創新驅動高質量發展，深入推進「數字化、智能化、綠色化」轉型升級，持續深耕傳統優勢板塊，加速培育壯大新興業務板塊，積極孵化未來產業，提速具身智能機器人產業化落地。全面拓展全球化市場佈局，為公司開闢全新增長空間，實現穩健可持續的高質量發展。

報告期內，公司開展的主要工作如下：

### 1、 推動產業板塊多元佈局，培育壯大新興產業

在報告期內，公司加速推進產業板塊多元化，全力構建傳統優勢產業、新興產業、未來產業協同融合、競相發展的良好格局，加速公司全球化發展進程，穩步推進「1+N」全球化製造戰略落地。傳統優勢產業市場地位穩固，築

### *(2) 土方機械持續壯大，成長動能充足*

土方機械持續深耕小挖產品佈局，有序拓展裝載機、推土機、新能源產品矩陣，打造成套化設備解決方案，形成行業領先的競爭力。國內市場渠道培育成效持續顯現，規模增長領跑行業，小挖產品板塊快速上量，百噸級以上超大挖穩居行業前三。海外市場持續完善產品及全球服務網絡佈局，重點區域持續突破，挖掘機出口規模穩居國內前三。報告期內，土方機械國內銷售規模同比增幅超24.19%，出口銷售規模同比增幅超22.7%，增速持續領跑行業。

### *(3) 高空作業機械持續鞏固高端市場地位*

高空作業機械依托持續的技術創新，構建穩固的核心競爭優勢，在超高米段領域掌握全球定價權。其中：超高米段直臂產品全球地位領先，世界之最的82米超高米段直臂產品，在高端市場持續交付。電動臂式產品完成迭代，性能全面提升；叉裝車11款主銷產品批量上市，成功打開北美、歐洲高端市場。海外市場頭部客戶攻堅成效顯著，歐洲、澳洲、東南亞頭部客戶批量採購。

### *(4) 農業機械加快海外高端市場破局*

農業機械圍繞落實「高端、國際、新能源」核心發展戰略，聚焦耕、種、管、收、烘全產業鏈智能化解決方案，持續完善產品矩陣強化海外市場適配；自研混動技術實現行業換道領先，推出全球最大馬力混動拖拉機DX7004、全球首台混動穀物聯合收穫機DH7-6000。國內市場堅持「水田搶份額、大馬力樹標桿、烘乾機保基本盤」策略，精準觸達規模化種植客戶群體，渠道完成從「規模擴張」到「結構優化」的戰略升級；海外市場堅持「高端混動突破+渠道分層深耕」策略，大馬力混動產品突破歐美高端市場，歐洲、美洲高端市場銷售規模實現翻番式增長。報告期內，海外銷售規模同比增幅超過33.34%。

### *(5) 礦山機械成套化交付能力凸顯*

礦山機械聚焦「綠色化、大型化、智能化」方向，致力於打造全工序高端礦山裝備，寬體車、潛孔鑽機、選礦設備、電動輪礦卡等全面協同發力，產品綜合競爭力行業領先。國內市場深耕央國企高端客戶，新能源億元級訂單集中落地，主流設備完成極寒、高原適應性驗證，無人駕駛礦卡批量投放；海外聚焦資源型國家核心礦區，擴大產品推廣力度，成功突破重要市場頭部核心客戶，斬獲多個批量訂單。報告期內，礦山機械規模同比增幅超57.20%，板塊規模加速成長。

### *(6) 其他新興產業板塊加速壯大*

依托公司的平台與品牌優勢，基礎施工、應急裝備、工業車輛等新興業務穩健成長，市場佈局持續完善，行業地位不斷提升。

基礎施工秉持「保穩、求增、補短板、做王牌」的工作思路，海外市場延續高增長態勢，土耳其、中東優勢區域市場地位穩固。報告期內，海外銷售規模同比增幅超28.18%。

應急裝備堅持「穩經營、強產品、拓市場、增動能」戰略方針，推進國內14款、海外16款重點產品開發，完善海外產品型譜，海外市場實現從零到一重要突破。

### *(7) 未來產業板塊加速落地*

報告期內，全新開發兩款產品：Z01雙足人形機器人、15KG級四足機器人。穩步推進具身智能機器人自動化產線建設，發佈行業首個重工業級具身智能操作系統(RobotOps)，實現數據、軟件、智能體三位一體深度融合，將開發者所需資源與能力統一起來。不斷探索第一視角與第三視角數據採集、基座模型、多模態大模型、世界模型，加速物料揀選、精密裝配、倉儲搬運等場景的落地。「具身智能機器人+具身智能操作系統(RobotOps)」一站式應用方案，已在多個合作單位開展深度合作，參加漢諾威工業展，並取得廣泛好評，計劃參加下半年世界機器人大會、世界機器人運動會。

## 2、 深化海外市場精細化運營，穩步推進全球化佈局

公司堅定踐行中聯特色的全球化發展戰略，持續做深做透「端對端、本土化、數字化」海外業務直銷體系。通過業務結構優化鍛造經營韌性，管理流程迭代驅動提質增效，風險管控築牢經營底線，加密全球網點做強終端觸達，為全球化業務高質量縱深發展積蓄持續增長勢能。

(1) 全球業務結構持續優化，海外業務高質量多極發展。報告期內，海外業務保持穩健增長態勢，同比增長超12.45%。深度優化區域業務結構，均衡全球市場佈局，單一市場依賴有效降低。美洲、歐洲、東南亞、非洲等市場同比快速增長；其中，拉美市場前瞻性佈局成果落地，同比增長超80%。各產品線普遍實現正增長，混凝土機械、土方機械、高空作業機械等產品穩中有升，礦山機械、農業機械、基礎施工、工業車輛增速領先，海外業務多極化發展格局加速成型。

(2) 業務管理持續迭代升級，海外直銷提質增效。深化「品字型」扁平化管理體系，落實「整體性、及時性、緊迫性」管理要求，優化「前、中、後台點檢」運行機制，實現全球業務24小時聯動閉環，快速響應一線訴求，全面提升全球業務運營效能。持續推進數字賦能，依托大數據與智能系統打造數字化決策引擎，覆蓋客戶商機、業務執行、風險預警等全流程精細管控，持續細化管理顆粒度，增強海外業務管理綜合能力。緊扣海外客戶發展戰略，圍繞規範體系、精準開發、數字賦能、協同增效四個方向優化客戶管理體系，推動客戶從「規模擴張」向「質量與價值並重」轉型，為長期高質量發展奠定堅實客戶基礎。

(3) 風控根基全面築牢，為海外業務保駕護航。強化營銷、風控、法務「三道防線」，築牢「事前預防、事中控制、事後處置」全週期閉環管理機制。迭代標準合同及國別差異化指引，健全法律風控與跨境合規體系。依托AI及數字化工具精準賦能業務管控，持續創新抵押擔保模式、拓寬多元化融資渠道，通過多維度協同舉措築牢海外業務現金流安全底座。

(4) 網點佈局量質齊升，終端客戶觸達持續增強。推動服務網絡向核心市場下沉，加速填補非洲、歐洲、澳洲等區域空白市場，構建全域覆蓋的海外網點佈局。截至報告期，全球共建成30餘個一級空港，及530多個二三級網點，其中備件倉庫300餘個，立體化銷服網絡佈局初步成型；境外本地員工規模達約6,600人，屬地化人才隊伍穩步壯大。

(5) 持續推進海外研發製造基地拓展升級。公司已完成全球研發製造網絡的戰略性佈局，在意大利、德國、墨西哥、巴西、土耳其、美國、匈牙利等國家擁有生產基地。其中，高機匈牙利工廠建成投產，通過本地化生產推動業務深度發展，目前已實現小批量生產；擴建升級德國威爾伯特工廠項目，功能由生產製造升級為集展示、銷售、生產、服務於一體的綜合平台。公司借助海外研發製造基地的技術、資源及區位優勢，實現全球資源的全面有效聯動和整合，形成支撐全球化進程的產業生態。

### 3、 全面試點AI智能，提速數智化轉型升級

公司全面試點AI智能應用，加速數智化轉型升級，以互聯網思維革新市場運作模式，借助數智化手段重塑管理與業務模式，全方位構建「AI+數智化」驅動的發展新格局。

加快數字化研發平台建設，提升產品試驗數字化能力，滿足歐美高端市場准入要求；加快自研實驗室管理和試驗數據管理系統，確保實驗過程合規、試驗數據完整可追溯；推進自研科研項目管理平台落地，實現跨組織多角色高效協同，提升科研項目管理效能及質量，試點AI智能場景應用。

海外市場重點圍繞本地化、服務能力、財務管控等核心業務場景。全面推進海外銷售合同自動化生成，AI貸審、風控模型智能化升級、清關標準化，推廣應用AI智能體，對業務異常指標實時預警；持續深化服務數字化賦能，引入海外AI智能問答，提升服務運營效率；完成海外配件商城功能升級，實現快速下單、便捷支付、物流實時查看、發票在線下載的一站式服務體驗；持續強化全球資金與費用的集約化管控能力、海外電票業務的合規能力，提升海外財務運營效率與風險防控水平。

## 4、 打造智能製造產業集群，引領行業高質量發展

公司堅定「數字化、智能化、綠色化」的發展方向，全面推進高端裝備智能製造升級，智能園區、智能工廠、智能產線建設相繼落地，先進智造技術快速轉化應用，「端對端」數字化轉型持續深化，「看得見」的智慧與「看不見」的智慧深度融合，加速構建行業領先的智能製造產業集群，牢固樹立智能製造行業標桿，鞏固優勢產業智造領先地位，持續引領行業高質量發展。

(1) 智能製造產業集群加速形成，構築先進製造格局。全面落實公司「1+N」發展戰略，以中聯智慧產業城為核心，公司全面推進高端裝備從主機到零部件的智能工廠建設，着力發展農機、礦山機械，增強新能源產品製造能力，構建高端裝備產業智能製造矩陣，築牢公司高質量發展基礎，成效顯著。中聯智慧產業城4大主機智能工廠及關鍵零部件中心全面達產，常德農機、泉塘礦機、中高端液壓油缸等3個智能工廠20餘條智能產線建成投產。截至目前，公司已在全球累計建成投產20個智能工廠、440餘條智能產線，含16條無人化「黑燈」產線；九華工業園、馬鞍山叉車園區、中高端液壓油缸等70餘條產線建設加速推進，中聯智慧產業城高端農機裝備園總體規劃有序實施，全方位助力公司打造國家重要先進製造業高地。中聯重科「挖掘機共享製造智能工廠」位列工信部首批領航級智能工廠培育名單，標誌着公司智能製造水平實現從國內領先到全球領先的跨越。報告期內，中聯重科基於數智協同的高端綠色高空作業裝備智能工廠、中聯重科塔式起重機先進級智能工廠成功入選湖南省2026年度先進級智能工廠名單，持續提升公司智能製造水平。

(2) 先進智造技術研究快速轉化應用。公司深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線體系；創新開發智能控制算法與數字化系統，構建柔性、高效、協同的智能工廠。持續推進自主研發的300餘項行業領先的全工藝流程成套智能製造技術應用研究，已完成

(3) 推進全球智能製造體系及AI技術賦能。推進高機匈牙利海外自動化KD標桿工廠建設，採用全球多中心雲化架構與雲邊協同部署方式，提升全球數據共享與訪問效率，打造海外智能製造管理樣板工程。全面搭建質量端到端數字化體系，實現問題實時歸集、技術快速響應、故障智能分析、全流程溯源管控。加速AI技術深度融入生產、質檢、工藝優化等環節，實現生產節拍與瓶頸工序的實時監控，落地六大AI視覺智能質檢場景。

## 5、 加速全球化產品體系搭建，引領行業創新

報告期內，中聯重科以「全球化+AI」為戰略指引，深入推進4.0和4.0A創新工程，加速「高端化、智能化、數字化、綠色化」升級，以科技創新驅動全球化，深度融合AI技術創新，賦能公司高質量發展。上半年，海外市場上市新產品129款，海外王牌產品新上市24款，海外市場產品型譜覆蓋率67.5%。通過國際認證490款，涵蓋780個產品型號，全球化產品體系不斷完善，海外市場佔有率快速提升。

報告期內，在研科研項目1,789項，產品開發項目904項，新開發上市產品179款，研製了全球最高最大風電動臂塔機LW3600-240NB，具備「起重性能卓越、場地面積要求小、地耐力要求低、抗風能力強、吊裝效率行業領先、安裝和轉場速度快」六大核心優勢，並全新打造了全球最大36噸混動裝載機、全球首台混合動力穀物聯合收穫機、行業首款10F氫能源攪拌車等行業標桿產品。圍繞核心技術壁壘突破、品質升級、性能升級等方面，完成了起重機高性能力矩限制器、歐洲泵車油缸、拖拉機三電系統及總線閥等53項關鍵零部件的研發及搭載。公司「萬噸米級特大型塔式起重機關鍵技術及應用」項目獲2024-2025年度湖南省科學技術進步一等獎。

報告期內取得的主要創新成果如下：

### *(1) 「三化」新技術持續搭載，顯著提升產品競爭力*

數字化方面，開展數字化項目56項，已實現批量搭載24項；圍繞故障診斷、增值服務、調試技術等方面，開展了三維吊裝仿真軟件地理信息及模型導入技術、面向吊裝生態鏈的客戶增值服務平台、易損件主動維保提醒及更新技術、混凝土數字化調試管理系統（提升工作效率30%）、礦挖作業量分析技術（作業量識別準確率91.2%）、塔機零部件故障率自動識別（對服務備件的調配精準性提升35%，客戶滿意度提升10%）等數字化技術攻關，並實現了典型應用，進一步提升服務、調試效率及用戶使用滿意度。

智能化方面，開展智能化項目77項，已實現批量搭載17項。圍繞「高端、國際」戰略，完成起重機臂架感知與防碰撞技術、泵車全臂架碰撞預警技術、遠程遙控效率提升技術、懸掛油缸智能稱重系統等典型場景應用，進一步提升產品安全性及工作效率。

全棧自研的智慧礦山解決方案，構建「單機智能+機群協同+雲端智慧」三層技術體系，自研線控底盤、VCU及數字孿生平台，三電系統自主可控，運載能力提升15%，能耗降低15%-25%。行業首創的「站車泵機群協同」智能解決方案，可無縫接入多品牌的施工、充電、裝載等各類設備，打通「站－車－泵－充」全流程數據壁壘，實現生產、運輸、澆築、補能的一體化協同。相比傳統分散施工模式，整體施工效率提升50%，綜合運營成本降低30%，同時可實現施工零安全事故。

綠色化方面，開展綠色化項目69項，已樣機驗證10項，小批或批量搭載14項。完成了起重機高效作業能量回收技術、P1混動+電回轉節能技術（礦挖節能20%，工作效率提升10%）、低溫增程器續航提升技術、小功率分佈式機電集成動力單元技術開發（續航提升8%以上）等一批節能技術開發及搭載應用，持續推動產品競爭力提升。高空作業機械首創分佈式架構電液集成控制技術和多功能模塊化電驅集成設計技術，系統能耗減少30%，電驅關鍵零部件型號減少約40%。

### *(2) 新能源主機迭代出新，關鍵零部件產業化提速*

報告期內，完成了20款新能源主機的研發、驗證及上市，其中包括全球最大36噸混動裝載機、全球首台混合動力穀物聯合收穫機、行業首款10F氫能源攪拌車、行業首款續航超8小時的純電動叉裝車等。攪拌車和寬體車國內市場的電動化進程明顯加快。

「三電」零部件方面，聚焦農機、攪拌車、工業車輛等主機應用場景，持續構築差異化競爭優勢，下線了300kW雙模塊單電控、L268D1疊ＫＶ瀰趨耗늗

### *(3) 未來產業加速落地，推出多款新產品*

報告期內，公司加速推進未來產業落地，建立第三增長曲線。在具身智能方向，攻克多模態融合感知、在線模仿強化學習、ZA01VLA大模型等系列技術，推出兩款全新產品Z01雙足人形機器人、15KG級四足機器人。發佈行業首個重工業級具身智能操作系統(RobotOps)，以數據、軟件、智能體三位一體為核心理念，將開發者所需資源與能力統一起來，提升開發效率60%以上。

在氫能源方向，成功研製了行業首款10F氫能源攪拌車、國際領先的「兆瓦級PEM製氫系統」，集高適應性、快速啟停、低能耗及多場景應用優勢於一體；國內首創90MPa氫氣壓縮機，具備高壓比、大排量、長壽命和易維護等技術優勢；國內首創大排量便攜式無人機用加氫撬，無人機用35MPa液驅加氫撬，依托全套自研液驅增壓技術，實現氫氣從額定1.6MPa低壓到35MPa高壓的穩定、快速、安全補能，為低空經濟氫能領域、氫能機器人、氫能兩輪車等新興綠色裝備長航時、高可靠、快補給作業提供專業加氫解決方案。

### *(4) 知識產權與標準全球化佈局，支撐公司海外戰略*

報告期內，新申請專利658件，授權專利669件，其中授權發明專利367件。截至2026年6月30日，累計申請專利20,296件，授權專利14,413件。以打造高價值知識產權、立體式保護、全球化佈局為導向，持續深化核心競爭力技術專利堡壘打造，重點圍繞「三化」新技術專利佈局，累計達到6,859件，其中新能源技術專利累計達到612件，加速農機板塊技術專利佈局，累計申請2,572件；加快海外重點國家專利佈局，累計海外PCT申請及進入國家階段1,071件，助力海外戰略推進。

報告期內，公司成功舉辦了國際標準化組織起重機技術委員會(ISO/TC 96)第34屆年會，累計主導10項國際標準，多個項目取得重要進展：ISO 4302全票通過DIS投票進入FDIS階段，ISO 7296-1完成預研後直接進入CD階段，同時獲批制修訂ISO 12480-3塔式起重機「安全使用」、ISO 9926「司機培訓」系列總則及流動式起重機3項標準。持續推進產品智能、電動、碳足跡標準研製，累計承辦混凝土機械、高空作業機械、塔式起重機等領域5場標準化行業會議，發佈國家標準2項、團體標準6項，在研標準47項，其中新增起重機械、混凝土機械、高空作業機械、工程機械動力電池等領域智能化行業標準提案5項、電動化提案3項、碳足跡提案4項，充分彰顯了公司強勁的標準研製能力與行業影響力。

(6) 全面落實全球化人才戰略。緊跟公司全球化發展戰略，落實公司人才隊伍建設目標。加速全球化業務人才引進與骨幹人才系統性培養，優化出海人才政策，強化全球化人才隊伍建設；選優汰劣、儲備培養，打造敏捷智造高技能人才隊伍；深化人力資源數字化，推動人力資源運行數據賦能經營與人才管理。

## 財務狀況分析

### 1、 營業收入及利潤分析

公司秉持「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的核心理念，錨定高質量發展目標，圍繞相關多元化、全球化、數字化戰略方向持續推進。通過以科技創新驅動高質量發展，深入推進「數字化、智能化、綠色化」轉型升級，持續深耕傳統優勢板塊，加速培育壯大新興業務板塊，全面拓展全球化市場佈局，為公司開闢全新增長空間，實現穩健可持續的高質量發展。報告期內，公司實現營業收入人民幣271.35億元，同比增長9.17%，主要是因為本期海外銷售規模增長。歸屬於母公司淨利潤共計人民幣21.02億元，同比減少23.65%，主要是因為本期外匯匯率大幅度波動所產生的大額匯兌損失的影響。

### 2、 現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款所得款項為本公司經營提供資金。於2026年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣157.69億元。本公司現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款。

#### *(1) 經營活動*

截至2026年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣22.29億元，較上年同期的人民幣16.03億元上升人民幣6.26億元，主要是因為本期銷售回款同比增加。

#### *(2) 投資活動*

截至2026年6月30日止六個月期間，投資活動所得現金淨額為人民幣0.96億元，主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金人民幣11.11億元，收到處置聯營公司的現金人民幣17.80億元以及處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項31.51億元。

### *(3) 融資活動*

截至2026年6月30日止六個月期間，融資活動產生現金淨額為人民幣17.95億元，主要為發行可轉換債券流入淨額59.42億元，償還銀行借款淨流出19.48億元以及支付權益股東股息15.65億元。

## 發行可換股債券

於2026年2月5日，本公司完成發行人民幣60億元以美元結算於2031年到期的0.70%可換股債券（債券股份代號：40078）。發行可換股債券募集資金淨額（經扣除費用、佣金及若干其他發售開支）預計約人民幣59.42億元。詳情請參閱本公司於2026年1月29日、2月3日、2月5日、2月6日及6月23日刊發的相關文件。

## 企業管治

董事會已採納《上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「**守則**」）第二部分的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

## 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《**標準守則**》」）所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等均確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事違反《標準守則》。

## 股息

截至2026年6月30日止六個月期間，本公司董事會不建議派發中期股息。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月期間，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 審核委員會之審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團根據IAS 34編製的截至2026年6月30日止六個月之中期財務報告。

## 刊登中期業績公告及中期報告

本業績公告將分別在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www. zoomlion.com)刊發。本公司將適時向H股持有人寄發載有《上市規則》規定的所有資料之2026年中期報告，並在本公司及香港聯交所網站刊載。

承董事會命
**中聯重科股份有限公司**
*董事長*
**詹純新**

中國長沙，2026年8月27日

*於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士及劉小平先生；非執行董事為賀柳先生及王賢平先生；及獨立非執行董事為張成虎先生、黃國濱先生、吳寶海先生及黃珺女士。*

* *僅供識別*