香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，併表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.*

中聯重科股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：1157）

截至2024年6月30日止六個月未經審核中期業績公告

財務摘要

- 於2024年6月30日，本集團總資產為人民幣1,306.54億元，較2023年12月31日減少人民幣1.71億元（即-0.13%）
- 截至2024年6月30日止六個月，本集團的營業額為人民幣245.35億元，較2023年同期增加人民幣4.60億元（即1.91%）
- 截至2024年6月30日止六個月，本公司股東應佔利潤為人民幣22.81億元，較2023年同期增加人民幣2.25億元（即10.94%）
- 截至2024年6月30日止六個月，每股盈利為人民幣0.28元，較2023年同期增加人民幣0.03元

中聯重科股份有限公司(「**本公司**」)之董事會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2024年6月30日止六個月(「**報告期**」)之未經審核合併中期業績。本集團中期財務報告乃按照國際會計準則委員會頒佈的《國際會計準則》第34號 —「**中期財務報告**」以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)的披露要求而編製。

財務業績

以下業績公告中的財務資料節錄自根據《國際會計準則》第34號編製的截至2024年6月30日止六個月未經審核中期財務報告：

綜合全面收益表(未經審計)

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024	2023
		人民幣	*人民幣*
		百萬元	*百萬元*
收入	*3*	**24,535**	24,075
銷售及服務成本		**(17,589)**	(17,359)
毛利		**6,946**	6,716
其他收益淨額		**930**	145
銷售費用		**(1,902)**	(1,695)
一般及管理費用		**(1,340)**	(1,039)
預期信用損失		**(377)**	(255)
研發費用		**(1,306)**	(1,585)
經營溢利		**2,951**	2,287
財務收益		**320**	500
財務成本		**(439)**	(377)
財務淨(成本)／收益		**(119)**	123
應佔聯營公司溢利減虧損		**25**	75
稅前溢利	*4*	**2,857**	2,485
所得稅	*5*	**(322)**	(249)
本期間溢利		**2,535**	2,236

	附註	截至6月30日止6個月期間 **2024** **人民幣百萬元**	 2023 人民幣百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		**2,281**	2,056
非控股權益		**254**	180
本期間溢利		**2,535**	2,236
每股盈利（人民幣分）			
基本	*6*	**27.64**	24.95
攤薄	*6*	**27.08**	24.72
本期間溢利		**2,535**	2,236
本期間其他全面收益（扣除稅項）：			
不會重新分類為損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資－公允價值儲備（不轉入損益）淨變動		**(297)**	(162)
其後將或可能重新分類為損益的項目：			
境外附屬公司財務報表換算差額		**(218)**	182
本期間其他全面收益		**(515)**	20
本期間全面收益總額		**2,020**	2,256
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		**1,766**	2,076
非控股權益		**254**	180
本期間全面收益總額		**2,020**	2,256

綜合財務狀況表(未經審計)

於二零二四年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	於2024年6月30日 人民幣百萬元	於2023年12月31日 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房及設備		**18,520**	17,364
使用權資產		**3,536**	3,621
投資性房地產		**58**	90
無形資產		**2,005**	1,988
商譽	*7*	**2,605**	2,641
聯營公司權益	*8*	**4,437**	4,497
其他金融資產	*9*	**2,253**	2,669
應收賬款和其他應收款	*10*	**9,649**	10,882
融資租賃應收款	*11*	**4,762**	6,120
貸款和墊款		**543**	568
抵押存款		**64**	76
遞延稅項資產		**2,548**	2,303
非流動資產總額		**50,980**	52,819
流動資產			
存貨	*12*	**23,847**	22,504
其他流動資產		**626**	708
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*13*	**1,585**	1,767
應收賬款和其他應收款	*10*	**33,054**	32,033
融資租賃應收款	*11*	**4,456**	4,843
貸款和墊款		**303**	280
抵押存款		**2,231**	2,265
現金和現金等價物		**13,572**	13,606
流動資產總額		**79,674**	78,006
資產總額		**130,654**	130,825

	附註	於2024年6月30日 人民幣百萬元	於2023年12月31日 人民幣百萬元
流動負債			
貸款及借款		**8,815**	7,377
應付賬款和其他應付款	*14*	**40,849**	40,522
合同負債		**1,938**	1,817
租賃負債		**117**	126
應付所得稅		**119**	154
流動負債總額		**51,838**	49,996
流動資產淨值		**27,836**	28,010
資產總額減流動負債		**78,816**	80,829
非流動負債			
貸款及借款		**14,595**	14,944
租賃負債		**305**	308
遞延稅項負債		**781**	807
其他非流動負債		**4,347**	5,639
非流動負債總額		**20,028**	21,698
資產淨值		**58,788**	59,131
資本和儲備			
股本		**8,678**	8,678
儲備		**47,129**	47,693
本公司股東應佔權益總額		**55,807**	56,371
非控股權益		**2,981**	2,760
權益總額		**58,788**	59,131

未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

1 報告主體的主要業務

3 收入和分部報告

(a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
屬於《國際財務報告準則》第15號適用範圍的客戶合同收入，均於某個時點確認收入		

(b) 關於損益的信息

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
報告分部溢利：		
工程機械		
－ 混凝土機械	**925**	1,057
－ 起重機械	**2,667**	2,978
－ 高空作業機械	**1,084**	885
－ 土方作業機械	**1,134**	885
－ 其他	**616**	600
農業機械	**319**	94
金融服務	**201**	217
	6,946	6,716

(c) 分部溢利對賬

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
報告分部溢利總額	**6,946**	6,716
其他收益淨額	**930**	145
銷售費用	**(1,902)**	(1,695)
一般及管理費用	**(1,340)**	(1,039)
預期信用損失	**(377)**	(255)
研發費用	**(1,306)**	(1,585)
財務淨（成本）／收益	**(119)**	123
應佔聯營公司溢利減虧損	**25**	75
稅前溢利	**2,857**	

4 稅前溢利

稅前溢利已計入／(扣除)：

(a) 財務淨成本／(收益)：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
利息收入	**(320)**	(387)
貸款及借款利息費用	**306**	366
租賃負債利息費用	**8**	11
匯兌虧損／(收益)淨額	**162**	(113)
減：計入在建工程的資本化利息費用	**(37)**	–
	119	(123)

(b) 員工成本：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
薪金、工資和其他福利	**2,373**	2,268
退休計劃供款	**365**	334
股份激勵計劃費用	**481**	38
	3,219	2,640

(c) 其他項目：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
已售存貨成本	**17,589**	17,359
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	**495**	493
— 使用權資產	**111**	103
無形資產攤銷	**73**	80
出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的(收益)／虧損	**(636)**	14
產品質保金	**93**	104
預期信用損失		
— 應收賬款	**310**	157
— 融資租賃應收款		

(b) 實際所得稅支出與按適用稅率計算的會計溢利之對賬：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024	2023
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
稅前溢利	**2,857**	2,485
根據稅前溢利，按各管轄區法定所得稅稅率計算的假定稅費（附註(a)）	**714**	621
不可扣減支出的稅項影響	**21**	35
未確認遞延所得稅資產的本年度虧損	**52**	67
毋須計稅收入的稅項影響	**(10)**	(54)
稅務減免的稅務影響（附註(b)）	**(195)**	(174)
研發費用加計扣除的稅務影響（附註(c)）	**(260)**	(225)
其他	**–**	(21)
實際所得稅支出	**322**	249

附註：

(a) 中國法定所得稅稅率為25%（二零二三年：25%）。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或鰊鮐織　掅蕉

6 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的每股基本盈利是根據歸屬於本公司普通股股東應佔溢利人民幣22.81億元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣20.56億元）和加權平均已發行普通股股數82.54億股（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：82.40億股）計算，方法如下：

普通股的加權平均數

	2024年 ***百萬股***	2023年 *百萬股*
於1月1日的已發行普通股	**8,254**	8,301
購回普通股A股的影響	**–**	(101)
已解鎖受限制A股的影響	**–**	40
於12月31日的普通股加權平均數	**8,254**	8,240

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的每股攤薄盈利是按照本公司權益股東應佔溢利人民幣22.81億元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣20.56億元）以及普通股的加權平均數84.24億股（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：83.17億股）計算，方法如下：

普通股的加權平均數（攤薄）

	2023年 ***百萬元***	2022年 *百萬元*
於6月30日的普通股加權平均數	**8,254**	8,240
受限制A股視同發行的影響	**170**	77
於12月31日的普通股加權平均數（攤薄）	**8,424**	8,317

7 商譽

	2024 ***人民幣*** ***百萬元***	2023 *人民幣* *百萬元*
於1月1日的結餘	**2,641**	2,562
匯率差異的影響	**(36)**	79
於6月30日／12月31日的結餘	**2,605**	2,641

8 聯營公司權益

	2024年 **6月30日** ***人民幣*** ***百萬元***	2023年 12月31日 *人民幣* *百萬元*
綜合財務報表中個別重要關聯公司的賬面價值		
盈峰環境科技集團股份有限公司	**3,156**	3,191
綜合財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面總值	**3,156**	3,191

		2024年 6月30日 人民幣 百萬元	2023年 12月31日 人民幣 百萬元
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的賬面總值		**1,281**	1,306
總額		**4,437**	4,497

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

其他金融資產

	附註	2024年 6月30日 人民幣 百萬元	2023年 12月31日 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產			
權益證券	*(i)*	**2,016**	2,417
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產			
上市權益證券	*(ii)*	**31**	44
私募股權基金		**206**	208
總額		**2,253**	2,669

(i) 權益證券包括上市權益證券和其他未上市權益證券。於二零二四年六月三十日，本集團所持有上市權益證券和其他非上市權益證券合計公允價值分別為人民幣1.41億元和人民幣18.75億元（二零二三年十二月三十一日：人民幣4.22億元和人民幣19.95億元）。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）計量類別。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，因權益證券投資而取得的股利為人民幣1,300萬元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣1,300萬元）。

(ii) 上市權益證券為本集團對港交所與中國大陸上市公司的投資。該等投資的公允價值總額根據二零二四年六月二十八日的公開市場價格確定為人民幣3,100萬元（二零二三年十二月三十一日：人民幣4,400萬元）。

於報告期末，應收款項（已計入應收賬款和其他應收款）按發票日計算的賬齡分析如下（扣除呆賬損失準備後）：

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
1年內	**21,6[illegible]**	21,237
1年以上但2年內	**5,417**	5,849
2年以上但3年內	**2,887**	4,078
3年以上但5年內	**2,262**	1,859
5年以上	**2,521**	2,471
	34,786	35,494

信用銷售的信用期一般為從開票日起計一至六個月（二零二三年：一至六個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%（二零二三年：5%至30%)的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月（二零二三年：六至六十個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%（二零二三年：5%至30%)的首付款。

11 融資租賃應收款

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
投資總額	**10,5[illegible]**	12,364
未確認融資收益	**(564)**	(572)
	10,035	11,792
減：呆賬損失準備	**(817)**	(829)
	[illegible],218	10,963
減：一年以後到期的融資租賃應收款	**(4,762)**	(6,120)
一年內到期的融資租賃應收款	**4,456**	4,843

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年(二零二三年：一至六年)。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款(二零二三年：5%至50%)。承租方在合同到期日有按名義價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

於各報告期末最低應收租賃款載列如下：

	於2024年6月30日 人民幣百萬元	於2023年12月31日 *人民幣百萬元*
最低租賃付款額現值		
1年內	**4,789**	5,157
1年以上但2年內	**1,192**	3,070
2年以上但3年內	**1,105**	1,906
3年以上	**2,949**	1,659
	10,035	11,792
未確認融資收益		
1年內	**274**	265
1年以上但2年內	**66**	131
2年以上但3年內	**61**	88
3年以上	**163**	88
	564	572
投資總額		
1年內	**5,063**	5,422
1年以上但2年內	**1,258**	3,201
2年以上但3年內	**1,166**	1,994
3年以上	**3,112**	1,747
	10,599	12,364

於報告期末逾期的融資租賃應收款分析如下：

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
未逾期	**8,485**	10,498
逾期1年以內	**1,250**	1,084
逾期1年至2年	**231**	72
逾期2年以上	**69**	138
逾期總額	**1,550**	1,294
	10,035	11,792
減：損失準備	**(817)**	(829)
	9,218	10,963

逾期應收款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

12 存貨

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
原材料	**5,158**	4,762
在製品	**2,176**	2,799
製成品	**14,079**	12,510
待開發土地	**2,434**	2,433
	23,847	22,504

待開發土地，與本集團從事房地產開發之附屬公司持有的土地使用權有關。

13 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	**於2024年6月30日 人民幣百萬元**	於2023年12月31日 *人民幣百萬元*
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：			
— 理財產品和結構性存款	*(i)*	**20**	349
— 證券投資基金	*(ii)*	**1,565**	1,418
		1,585	1,767

附註：

(i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券

(ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。這些產品的相關資產投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

14 應付賬款和其他應付款

	於2024年6月30日 人民幣百萬元	於2023年12月31日 *人民幣百萬元*
應付賬款	**12,779**	11,215
電子應付票據	**5,946**	8,663
應付票據	**10,920**	11,836
應付賬款和應付票據	**29,645**	31,714
應付凜 e 잃쵇	**7**	–
衍生金融工具	**1**	9
購入物業、廠房及設備應付款	**2,396**	2,778
應付員工成本	**543**	895
預提產品質保金	**135**	127
應付增值稅	**1,228**	992

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
已作出財務擔保	**38**	43
應付股息	**2,777**	–
其他預提費用和其他應付款	**3,348**	3,126
	40,849	40,522

於本報告期末，應付賬款和應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	於2024年6月30日	於2023年12月31日
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
1個月內到期或按要求償還	**4,428**	8,288
1個月至3個月內到期	**10,423**	11,261
3個月至6個月內到期	**10,781**	9,159
6個月至12個月內到期	**4,013**	3,006
	29,645	31,714

15 股本、儲備及股息

(a) 股息

經二零二四年六月二十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本86.78億股普通股為基數，就截至二零二三年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣27.77億元。截止二零二四年六月三十日，尚未支付人民幣27.77億元的股息。

經二零二三年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本82.54億股普通股為基數，就截至二零二二年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣26.41億。該等股息已於二零二三年十二月三十一日前全額支付。

(b) 股份激勵計劃

業務回顧

2024年上半年，國內經濟運行總體平穩、穩中有進，面臨有效需求不足等困難與

(2) 土方機械穩步發展壯大

土方機械快速補齊超大挖、微小挖產品型譜，依託全球領先的「燈塔工廠」，快速提升產品競爭力。國內市場重點聚焦頭部客戶、礦山領域的開拓，極致產品贏得客戶口碑，中大挖市場份額居行業前列；海外業務加快優勢市場與新興市場的雙跨越發展。上半年，板塊銷售規模同比增幅超過16%。

(3) 高空作業機械發展活力強勁

高空作業機械強化技術和產品的創新能力，在技術、質量、成本、服務方面形成絕對優勢，為國內型號最全的高空設備廠商。電動化產品滲透率達90%以上，電動化技術水平持續領先，行業內率先推出新一代分佈式驅動電液集成控制技術，為全球高機行業綠色發展注入新動力；推出行業首創玻璃幕墻智能安裝系統，電驅系統安全控制技術、臂架末端直線運動控制技術等均已實現批量搭載。上半年，板塊銷售規模同比增長超過17%。

(4) 農業機械實現規模與效益突圍

農業機械充分發揮工程機械資源優勢，優化產品結構，大力推進產品升級與統型，全方位提產增效，產品全面高端化、智能化、綠色化。烘乾機穩居國內行業第一，小麥機穩居行業第二；拖拉機整體銷量快速增長，全新的玉米機、水稻機、插秧機產品投入市場，為農機發展積蓄持續增長的新動能。上半年，農業機械銷售規模同比增幅超過112%。

(5) 其他新興業務快速成長破局

礦山機械、應急裝備、中聯新材料等新興業務牢牢抓住技術和產品這兩個根本，發揮中聯重科的品牌優勢和平台優勢，實現品類的發展突破。上半年，其他新興業務銷售規模同比超過26%。

2、 扎實推進海外業務大跨越發展

公司堅定中聯特色的國際化發展戰略，加速建設具有廣覆蓋、高效、有序、安全的中聯特色海外體系，以端對端直銷模式拓展業務，以航空港賦能銷售增長，實現海外業務的大跨越發展。

(1) 基本形成多元化的海外區域市場結構。上半年，公司海外收入強勁增長，同比增長超過39.2%。隨著拉美、非洲、印度等發展中地區，以及歐盟和北美等發達國家區域的市場突破，原中東、中亞、東南亞三大「主糧區」銷售佔比已下降到36%左右，海外市場佈局更加多元化，區域銷售結構進一步優化，呈現「多點開花」的接續高速增長態勢。

(2) 深化「端對端、數字化、本地化」的海外業務直銷體系，支撐海外業務拓市場、防風險、本土化等多元競爭力同步提升的平衡發展。聚焦「業務管理、風險控制、人才隊伍、運營能力」四個方向，推動端對端業務模式深耕本地化，完善海外業務數字化平台，構建中聯海外大數據監控體系，推行「品字型」管理體系，直達海外一線管理海外人、財、物，形成基於數字化系統的高效有序管控體系；加強風險識別與管理，築牢風控防線，提升海外業務經營質量；持續強化隊伍、業務、服務、財務體系建設，提高海外空港平台的運營能力，助推海外業務穩健高速發展。

(3) 縱深推進網點建設和佈局。繼續加強空港能力建設，推動空港精細管理為本地業務發展賦能；在新興市場、新興板塊、新客戶基礎上挖掘增長潛力和拓展業務規模，進一步實現增量發展；縱深推進網點佈局與市場下沉，持續強化網點建設的廣度和深度。在全球先後建設30餘個一級業務航空港，370多個二級網點，將網點建設從區域中心下沉至重要城市。全球海外本土化員工總人數超過3,000人，產品覆蓋超140個國家和地區。

(4) 持續推進海外研發製造基地的拓展升級。充分利用意大利CIFA、德國威爾伯特、白俄羅斯工廠、印度工廠、墨西哥工廠等海外研發製造基地的技術優勢、資源優勢、區位優勢，實現資源優化共享，提升企業全球競爭力。

3、 加速推進數字化轉型

公司加速用互聯網思維改造市場，用數字化重塑管理模式與業務模式。深化海外業務數字化平台建設，構建孿生映射機制，形成基於數字化系統的高效有序的管控體系。

通過推行海外業務端對端管理，拉通海外研發、製造、物流、銷售、服務的全流程數字化管控，端對端直銷模式有效管理到每個客戶、每個訂單、每筆交易；通過工業互聯網平台，實現海外業務人、財、物全流程的數字化管控；用數字化的扁平架構管理全球業務，總部後台運營小組對前端做實時管控和跟蹤指導，實時知曉一線業務人員的活動情況，做到公司與客戶端的直接聯通。

在數字化系統對全球市場的管理之下，公司能夠直面全球客戶的真實需求，反哺企業研發創新、產品迭代、交付能力、風險管理提升，達成更深度的本土化。

4、 智能製造產業集群引領行業高質量發展

(1) 智能製造產業集群加速形成。公司全面推進智能工廠建設卓有成效，夯實公司高質量發展基礎。以中聯智慧產業城為核心，推進從主機到零部件智能工廠建設，中聯智慧產業城工程起重機械智能工廠全部產線進入安裝調試階段。截至報告期末，公司已累計建成投產12個智能工廠和230餘條智能產線，助力打造國家重要先進製造業高地。

(2) 先進智造技術應用快速轉化。公司深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線；創新開發智能控制算法與數字化系統，構建柔性、高效、協同的智能工廠。持續推進自主研發的150餘項行業領先的全工藝流程成套智能製造技術應用研究，已完成140餘項關鍵技術在智能產線搭載，其中70項為行業首創，彰顯出公司強大的智造技術實力和前沿引領優勢，加速賦能生產製造智能化升級，持續推動公司智能製造引領行業發展。

(3) 全面深化製造及供應鏈全方位數字化轉型。聚焦工廠級工業互聯網平台建設，實現工廠全要素工業互聯；打通計劃、物流、生產、供應鏈的信息鏈路，保障生產製造全流程精細化管理，實現人機互動、全時掌控；融合人工智能、雲計算及數字誚椅保障雹瀢技術，智氣麴係製造硝控良戰∵優凶哭能製造制平仙爝風，邋匙匕，實現工瞇

5、 引領行業創新，加快形成新質生產力

2024年上半年，面對全球化競爭的新形勢，公司科技創新堅定走數字化、智能化、綠色化、全球化的「四化」發展道路，培育新質生產力，踐行「更智能、更綠色、更工業互聯網」的技術創新理念，支撐產品性能、質量、服務實現極致提升，產品研發面向全球市場，聚焦市場准入、對比國際標桿，各主機事業部成立了海外產品研發機構，快速完成了海外產品布局，近300款產品通過國際認證，海外產品上市197款，推動海外產品銷售佔比大幅提升。

報告期內在研科研項目1,684項，其中「三化」新技術研究項目260項，已實現樣機驗證77項。主機新產品上市361款，其中，技術水平達國內領先及國際先進以上產品上市114款，新能源產品上市22款。打造了全球最長五橋73米合規鋼臂架泵車、行業首創32噸8方超輕純電動攪拌車、行業首款120噸全國產化電傳動礦用自卸車等標桿產品。重點圍繞農機、高機及土方等新業務板塊開展關鍵零部件研發，提高產品零部件自製率，完成包括智控零部件、液壓件、傳動件等45款關鍵零部件批量搭載主機。報告期內取得的創新成果如下：

(1) 「三化」技術持續搭載應用，為產品競爭力提升提供支撐

數字化方面，開展數字化項目71項，已實現樣機驗證11項。進一步強化數字化驅動產品「四個極致」提升，實現了一批數字化成果的商品化應用，並在結構、傳動、電氣系統服役週期健康管理技術研究方面取得重要進展。如：吊裝工法仿真及施工方案輸出軟件系統、砼站數字孿生技術、塔機智慧指揮中心系統、高機設備數據治理與標準API系統等數字化技術已搭載應用。

智能化方面，開展智能化項目101項，已實現樣機驗證38項。深入推進智能化技術成果的工程化、產品化應用進程，產品全流程自主作業程度和雙協同技術得到了進一步提升。如：起重機吊載智能平移技術、高空作業平台臂架末端直線運動控制技術等已實現批量搭載。依託公司工程機械智慧施工創新聯合體，智慧施工核心技術已實現在大型核電站、智慧礦山等國家重點工程建設中的搭載應用。

綠色化方面，開展綠色化項目88項，已實現樣機驗證28項。創新一批綠色產品技術，持續推動產品節能減排；應用一批綠色安全技術，作業安全性能持續保持行業領先。如：攪拌車上裝新能源電控直驅系統、挖掘機液壓系統高壓化技術、寬體車液壓系統節能技術、小麥機混動系統節能控制技術等。

(2) 新能源主機持續拓展，關鍵零部件產業化提速

上半年，上市新能源主機產品22款，產品覆蓋高空作業機械、混凝土機械、工程起重機、土方機械等。100噸純電動伸縮臂履帶起重機、55噸拖線式電挖等一批新能源主機完成下線。

致力於打造完整的新能源工程機械應用生態，提供工程機械新能源化整體解決方案，對三電、氫能、補能等關鍵零部件及新能源裝備進行了產業化技術攻關，打造新能源裝備和關鍵零部件研發、測試能力，提升了全產業鏈核心競爭力。在三電零部件方面，下線了抗振等級高於國標1.7倍的120kVA電機驅動器、10kWh混動功率型電池包、11.5kWh高功率電池包、9.6kWh輕混電池包等；在氫能方面，下線了190kW燃料電池電堆、2Nm3流道式PEM電解槽；在補能及能源裝備方面，下線了攪拌車專用換電站、系列直流快充樁、一體式儲能櫃。以高效、可靠、智能為目標，在技術上，突破了動態扭矩分配控制技術、橋間扭矩動態補償技術、增程混動高效能量管理技術、大標方PEM電解槽正向設計與多組件集成技術、氣液兩相流仿真與高一致性[illegible]。

(4) 高價值專利、標準引領行業創新發展

報告期內，公司申請全球專利近900件，同比增長26.1%，其中發明專利463件，佔總量比56.3%；授權專利463件，其中發明專利151件，歐美日授權發明專利實現突破。榮登2023年中國企業專利實力500強榜單，得分90.2分排行業第一。公司主導工程機械領域7項國際標準制修訂，居行業首位。其中，ISO 12480-1《起重機安全使用第一部分：總則》、ISO 21573-1《建築施工機械與設備混凝土泵第1部分：術語和商業規格》即將於年內發佈。

公司牽頭起草並報批了混凝土泵車、混凝土攪拌站、履帶起重機等5項國家級綠色產品評價標準，承擔了電動混凝土攪拌運輸車、電動汽車起重機等4項產品標準，2項綠色工廠評價行業標準，主導綠色標準數居行業第一；同時積極推進數字化技術與智能產品的標準研製，主導在研《工程機械物聯網關》《工業互聯網設備健康管理規範第3部分工程機械》《流動式起重機通信終端技術規範》《建築施工機械與設備混凝土機械工地數據交換第1部分：技術要求》《步履式救援機器人第3部分：環境適應性檢測規範》等9項國家／行業／團體標準，引領行業打造高端、智能、綠色產品。

6、 經營管理質量與效能持續提升

報告期內，公司強化風險控制，持續提升供應鏈、售後服務、人力資源管理水平，為公司高質量發展保駕護航。

(1) 全面加強風險控制。公司始終將控制風險經營作為首要保障，公司堅決貫徹執行業務端對端管理，持續健全防治結合的端對端分控管理體系，終端逾期監控到每個客戶、訂單與設備，風險看到底、控到底。利用「有感知、會思考」的風險智能預警平台，主動發現經營風險，以數字化賦能風控管理能力提升，牢牢把握風險控制關鍵點，助力業務穩健增長。

(2) 強化供應鏈體系建設。持續推進大宗通用類物資集採整合，深化關鍵物資戰略合作，優化供應鏈生態；加速推進供應鏈信息化和體系化建設，構建數字化供應鏈管理平台，打造端到端的供應鏈體系；重點推進外協專項幫扶，梳理最優工藝路線和工藝定額標準，助力降本增效。

(3) 深化極致服務能力建設。數智賦能、服務提質，聚力推進數字化服務能

(4) 強化海外人才梯隊建設。加強海外人才引進力度，優化組織架構，公司級人才優先向海外市場匹配；完善「嚴進嚴出、能上能下」的常態機制，培育「四勁」有為的幹部員工隊伍；優化核心骨幹員工薪酬管理體系，持續開展績優調薪、幹部隊伍競聘上崗等工作，激發核心骨幹員工積極性。

財務狀況分析

（一）營業收入及利潤分析

2024年上半年，公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興業務板塊發展，培育壯大新的增長極和增長點，縱深推進國際化發展，發展韌性與內生動能持續增強，實現產業梯隊大拓展，海外業務大跨越。報告期內，公司實現營業收入245.35億元，同比增長1.91%；歸屬於本公司權益股東淨利潤22.81億元，同比增長10.94%。

（二）現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款和經營所得款項為本公司經營提供資金。於2024年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣135.72億元。本公司現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款。

1、 經營活動

截至2024年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣6.76億元，主要是由於從稅前利潤總和人民幣28.57億元，經調整以反映利息支出人民幣3.20億元、折舊與攤銷人民幣6.79億元、股權激勵計劃費用4.81億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現損失淨額人民幣0.08億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣6.36億元、處置應收賬款及融資租賃應收款虧損人民幣0.88億元以及(i)融資租應收賃款減少人民幣17.45億元及(ii)合同負債增加人民幣1.21億元的影響以及撇減如下事項：(i)應付賬款及其他應付款減少人民幣23.84億元；(ii)存貨增加人民幣6.32億元；(iii)應收賬款及其他應收款增加人民幣10.14億元；及(iv)已付所得稅人民幣5.94億元。

2、 投資活動

截至2024年6月30日止六個月期間，投資活動所用現金淨額為人民幣14.41億元，主要包括(i)處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的所得款項人民幣10.61億元；(ii)已收利息收入人民幣1.49億元；(iii)處置物業、廠房及設備及無形資產所得款項人民幣0.16億元；及(iv)抵押存款的減少人民幣0.46億元，而後撇減(i)投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣8.95億元；(ii)購入物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產的所用款項人民幣18.85億元。

3、 融資活動

截至2024年6月30日止六個月期間，融資活動產生現金淨額為人民幣7.58億元，主要包括償還銀行及其它借款人民幣48.01億元、新增銀行及其它借款人民幣59.52億元、購入附屬公司非控股權益支付人民幣0.51億元、支付利息人民幣2.54億元及支付租賃負債支付的本金及利息0.72億元。

企業管治

董事會已採納《上市規則》附錄C1《企業管治守則》(「**守則**」)第二部分的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，彼等確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事或監事違反《標準守則》。

股息

截至2024年6月30日止六個月期間，本公司董事會不建議派發中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2024年6月30日止六個月期間，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會之審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團按《國際會計準則》第34號編製的截至2024年6月30日止六個月之中期財務報告。

刊登中期業績公告及中期報告

本業績公告將分別在香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www. zoomlion.com)刊發。本公司將適時向H股持有人寄發載有《上市規則》規定的所有資料之2024年中期報告，並在本公司及香港聯合交易所有限公司網站刊載。

承董事會命
中聯重科股份有限公司
董事長
詹純新

中國長沙，2024年8月29日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及王事劈日執驙鎝肘傀曞髀榣萼董事賀柳闔髫生瀰篩燰公弋堵魌髫及王公弋