香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性

中聯重科股份有限公司(「**本公司**」或「**公司**」)之董事會(「**董事會**」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2023年12月31日止年度(下稱「**報告期**」)之經審核業績,以及2022年同期的比較數字如下:

經營業績

	附註	**2023年** **人民幣** **百萬元**	2022年 人民幣 百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		**3,550**	2,347
非控股權益		**265**	79
		3,815	2,426
本年度溢利		**3,815**	2,426
每股盈利（人民幣分）			
基本	*7*	**43.05**	27.80
攤薄	*7*	**42.85**	27.68

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
本年度溢利	**3,815**	2,426
年度其他全面收益(扣除稅項)		
不會重新分類為損益的項目:		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資 — 公允價值儲備(不轉入損益)淨變動	**29**	(93)
其後可能重新分類為損益的項目:		
境外附屬公司財務報表換算差額	**72**	(71)
本年度其他全面收益總額	**101**	(164)
本年度全面收益總額	**3,916**	2,262
以下各方應佔全面收益總額:		
本公司權益股東	**3,651**	2,183
非控股權益	**265**	79
本年度全面收益總額	**3,916**	2,262

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	**2023年 *人民幣 百萬元***	2022年 *人民幣 百萬元*
非流動資產			
物業、廠房和設備		**17,364**	13,903
使用權資產		**3,621**	3,995
投資房地產		**90**	161
無形資產		**1,988**	1,926
商譽		**2,641**	2,562
於聯營公司的權益	*8*	**4,497**	4,476
其他金融資產	*9*	**2,669**	2,263
應收賬款和其他應收款	*11*	**10,882**	11,829
融資租賃應收款	*12*	**6,120**	6,456
貸款和墊款		**568**	277
抵押存款		**76**	160
遞延稅項資產	*15(b)*	**2,303**	1,907
非流動資產總值		**52,819**	49,915
流動資產			
存貨		**22,504**	14,203
其他流動資產		**708**	1,040
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*10*	**1,767**	4,011
應收賬款和其他應收款	*11*	**32,033**	33,962
融資租賃應收款	*12*	**4,843**	4,717
貸款和墊款		**280**	170
抵押存款		**2,265**	1,708
現金和現金等價物		**13,606**	13,791
流動資產總值		**78,006**	73,602
資產總值		**130,825**	123,517

	附註	**2023年 *人民幣 百萬元***	2022年 *人民幣 百萬元*
流動負債			
貸款及借款		**7,377**	11,018
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		**9**	–
應付賬款和其他應付款	*13*	**40,513**	35,259
合同負債		**1,817**	1,892
租賃負債		**126**	117
應付所得稅	*15(a)*	**154**	107
流動負債總額		**49,996**	48,393
流動資產淨值		**28,010**	25,209
資產總值減流動負債		**80,829**	75,124
非流動負債			
貸款及借款		**14,944**	10,962
租賃負債		**308**	355
遞延稅項負債	*15(b)*	**807**	842
其他非流動負債		**5,639**	6,026
非流動負債總額		**21,698**	18,185
資產淨值		**59,131**	56,939
資本和儲備			
股本		**8,678**	8,678
儲備		**47,693**	46,027
本公司權益股東應佔權益總額		**56,371**	54,705
非控股權益		**2,760**	2,234
權益總額		**59,131**	56,939

綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

		本公司權益股東應佔部分									
	附註	**股本**	**資本儲備**	**法定盈餘公積**	**匯兌儲備**	**公允價值儲備(不轉入損益)**	**其他儲備**	**保留溢利**	**總額**	**非控股權益**	**權益總額**
		人民幣百萬元	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*
於2021年12月31日和2022年1月1日的結餘		8,678	19,601	4,384	(1,472)	11	260	25,369	56,831	1,429	58,260
2022年權益變動											
本年度溢利		–	–	–	–	–	–	2,347	2,347	79	2,426
其他全面收益		–	–	–	(71)	(61)	–	(32)	(164)	–	(164)
全面收益總額		–	–	–	(71)	(61)	–	2,315	2,183	79	2,262
購回普通股		–	(1,556)	–	–	–	–	–	(1,556)	–	(1,556)
現金股息	*6*	–	–	–	–	–	–	(2,777)	(2,777)	–	(2,777)
股份激勵計劃－受限制股份計劃	*14*	–	164	–	–	–	–	–	164	–	164
收購一間附屬公司		–	–	–	–	–	–	–	–	383	383
收購於附屬公司的非控股權益		–	(626)	–	–	–	–	–	(626)	(256)	(882)
附屬公司非控股權益注資		–	486	–	–	–	–	–	486	625	1,111
附屬公司宣派予非控股權益之股息		–	–	–	–	–	–	–	–	(26)	(26)
安全生產費專項儲備		–	–	–	–	–	42	(42)	–	–	–
於2022年12月31日的結餘		8,678	18,069	4,384	(1,543)	(50)	302	24,865	54,705	2,234	56,939

綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度(續)
(以人民幣列示)

		本公司權益股東應佔部分									
	附註	**股本**	**資本儲備**	**法定盈餘公積**	**匯兌儲備**	**公允價值儲備(不轉入損益)**	**其他儲備**	**保留溢利**	**總額**	**非控股權益**	**權益總額**
		人民幣百萬元	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*
於2022年12月31日和2023年1月1日的結餘		8,678	18,069	4,384	(1,543)	(50)	302	24,865	54,705	2,234	56,939
2023年權益變動											
本年度溢利		–	–	–	–	–	–	3,550	3,550	265	3,815
其他全面收益		–	–	–	72	26	–	3	101	–	101
全面收益總額		–	–	–	72	26	–	3,553	3,651	265	3,916
回購普通股		–	(1,085)	–	–	–	–	–	(1,085)	–	(1,085)
現金股息	*6*	–	–	–	–	–	–	(2,641)	(2,641)	–	(2,641)
股份激勵計劃－受限制股份計劃	*14*	–	1,635	–	–	–	–	–	1,635	–	1,635
附屬公司非控股權益注資		–	106	–	–	–	–	–	106	271	377
處置附屬公司非控股權益		–	–	–	–	–	–	–	–	6	6
附屬公司宣派予非控股權益之股息		–	–	–	–	–	–	–	–	(16)	(16)
一般風險儲備撥備		–	–	–	–	–	35	(35)	–	–	–
安全生產費專項儲備		–	–	–	–	–	43	(43)	–	–	–
於2023年12月31日的結餘		8,678	18,725	4,384	(1,471)	(24)	380	25,699	56,371	2,760	59,131

綜合財務報表附註

1 呈報基準

本業績公告中的財務資料節選自本集團的合併財務報表。合併財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告會計準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和相關詮釋)的規定編製。本財務報表亦符合香港《公司條例》披露要求以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

國際會計準則委員會頒佈了數項《國際財務報告會計準則》的修訂及新準則。這些修訂和準則在本集團的當前會計期間首次生效。

- 《國際財務報告準則》第17號 —「保險合同」
- 《國際會計準則》第8號修訂 —「會計估計的定義」
- 《國際會計準則》第12號修訂 —「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」
- 《國際會計準則》第12號修訂 —「國際稅務改革 — 第二支柱示範規則」
- 《國際會計準則》第1號和《國際財務報告準則實務公告》第2號修訂 —「會計政策的披露」

該等準則修訂均不會對本集團當前或以往期間的業績和財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。本集團並無採納任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入和分部報告

本集團的業務包括以下三個主要經營分部:i)研究、開發、生產與銷售工程機械;ii)研究、開發、生產與銷售農業機械;及iii)融資租賃服務。

銷售及租賃本集團機械設備的收入已扣除增值稅和商業折扣。

(i) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
屬於《國際財務報告準則第15號》適用範圍的		

(b) 分部報告

本集團透過業務板塊成立的分部管理業務。本集團已呈述下列報告分部，方式與就資源分配及表現評估向本集團最高層行政管理人員作內部報告資料的方式一致。本集團並無將營運分部合併以組成以下報告分部。

a. 工程機械分部包括以下子分部：

混凝土機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、乾混砂漿產品、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。

起重機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。

高空機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的起重機械。

土方機械細分市場主要研究、開發、製造和銷售各種土方機械，包括裝載機、推土機和各種類型的挖掘機。

其他機械子分部主要包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括路面及樁工機械設備、土方機械設備、物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

b. 農業機械分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型的農業機械，包括拖拉機、穀物收割機和烘乾機。

c. 金融服務分部主要為客戶採購本集團及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

(i) 分部業績、資產和負債

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部應佔的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

衡量報告分部溢利的指標為收入減去銷售及服務成本。

由於分部資產和負債並無定期呈報給本集團主要經營決策者，因此分部資產和負債不予披露。

下文載列了出於資源分配和分部績效評估目的而向本集團主要經營決策者提供的、與本集團可報告分部相關的、按收入確認時間劃分的截至二零二三年十二月三十一日和二零二二年十二月三十一日止年度的源自客戶合同收入分類信息：

	2023年			2022年		
	於某個時間點確認	**於一段時間內確認**	**總額**	於某個時間點確認	於一段時間內確認	總額
	人民幣百萬元	***人民幣百萬元(附註)***	***人民幣百萬元***	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元(附註)*	*人民幣百萬元*
報告分部收益：						
工程機械						
－混凝土機械	**8,571**	**27**	**8,598**	8,432	28	8,460
－起重機械	**19,175**	**116**	**19,291**	18,859	120	18,979
－高空機械	**5,701**	**6**	**5,707**	4,593	4	4,597
－土方工程機械	**6,647**	**–**	**6,647**	3,511	–	3,511
－其他	**4,208**	**35**	**4,243**	3,415	29	3,444
農業機械	**2,089**	**3**	**2,092**	2,133	5	2,138
金融服務	**–**	**497**	**497**	–	502	502
	46,391	**684**	**47,075**	40,943	688	41,631

*附註：*於一段時間內確認的收入包括租金收入和服務收入。

(ii) 關於損益的資料

	2023年	2022年
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
報告分部溢利：		
工程機械		
－混凝土機械	**1,971**	1,779
－起重機械	**5,989**	4,348
－高空機械	**1,293**	957
－土方工程機械	**1,857**	824
－其他	**1,130**	594
農業機械	**246**	95
金融服務	**480**	491
	12,966	9,088

(iii) 分部溢利對賬

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
分部溢利對賬：		
報告分部溢利總額	**12,966**	9,088
毛利	**12,966**	9,088
其他收益	**935**	982
銷售費用	**(3,557)**	(2,635)
管理費用	**(2,274)**	(2,400)
預期信用損失	**(794)**	(446)
研發費用	**(3,441)**	(2,507)
財務淨費用	**284**	300
應佔聯營公司溢利減虧損	**153**	130
稅前溢利	**4,272**	2,512

(iv) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房和設備和使用權資產(「特定非流動資產」)的地區資料。收入地區按銷售所在地而定。特定非流動資產所在地根據該項資產的實際所在地而定。對於商標權、專有技術及商譽，由於本集團於中國境內及境外均會使用這些資產，其地區數據沒有列示。對於所有其他非流動資產，除了於收購CIFA S.p.A(「CIFA」)和m-tec mathis technik GmbH(「m-tec」)而獲得的客戶關係所在地為中國境外，其餘實際所在地大部分均在中國境內。

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
來自外部客戶的收益		
— 中國境內	**29,026**	31,639
— 中國境外	**18,049**	9,992
總額	**47,075**	41,631

	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
特定非流動資產		
一中國境內	**18,931**	16,961
一中國境外	**1,164**	937
總額	**20,095**	17,898

4 稅前溢利

稅前溢利已扣除／(計入)：

(a) 財務淨收益：

	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
利息收入	**(914)**	(989)
貸款及借款利息	**682**	914
租賃負債的利息	**9**	23
匯兌收益淨額	**(61)**	(248)
	(284)	(300)

(b) 員工成本：

	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
薪金、工資和其他福利	**4,491**	3,794
股份激勵計劃費用	**279**	170
退休計劃供款	**690**	574
	5,460	4,538

(c) 其他項目：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
已售存貨成本	**34,109**	32,543
折舊費用		
— 物業、廠房和設備折舊	**995**	794
— 使用權資產和土地使用權折舊	**105**	79
— 使用權資產、廠房、機器和設備折舊	**138**	122
無形資產攤銷	**150**	161
處置物業、廠房和設備、無形資產及使用權資產的(收益)／損失	**(233)**	8
核數師酬金：		
— 審計服務	**11**	11
產品質保金	**191**	198
預期信用損失：		
— 應收賬款	**561**	259
— 應收票據	**2**	4
— 融資租賃應收款	**164**	157
— 其他應收款	**56**	21
— 貸款和墊款	**11**	5
減值虧損：		
— 存貨	**39**	590
— 其他流動資產	**51**	–
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	**184**	59

5 所得稅

綜合全面收益表所示的所得稅：

(a) 在損益中列支／(計入)損益的稅項：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
當期稅項 — 中國所得稅	**742**	374
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅	**129**	18
遞延稅項	**(414)**	(306)
所得稅費用	**457**	86

(b) 實際所得稅稅項支出和會計溢利按適用稅率計算的對賬：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
稅前溢利	**4,272**	2,512
按照法定所得稅稅率計算的稅前利潤的名義稅項*(附註(i))*	**1,068**	628
不可扣減支出的稅項影響	**30**	37
未確認遞延所得稅資產的本年度虧損	**125**	109
毋須計稅收入的稅項影響*(附註(i))*	**(94)**	(51)
子公司適用不同稅率的影響*(附註(ii))*	**(197)**	232
研發費用加計扣除的稅項影響*(附註(iii))*	**(454)**	(265)
固定資產加計扣除的稅項影響*(附註(iv))*	**–**	(604)
其他	**(21)**	–
實際所得稅費用	**457**	86

附註：

(i) 中國法定所得稅稅率為25%(二零二二年：25%)。

(ii) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。二零二三年，本公司及其某些中國附屬公司經覆核後再次被認定或新被認定為高新技術企業，並於二零二三年至二零二五年享受15%的所得稅稅率。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或取得的應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零二二年：16.5%)。於二零二三年及二零二二年，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的附屬公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於海外的附屬公司的所得稅稅率在15%至34%區間(二零二二年：15.0%至34%)。

(iii) 按照所得稅法及其相關規定，截至二零二三年十二月三十一日止年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除100%(二零二二年：100%)。

(iv) 按照所得稅法及其相關規醴祈爸鬢畚煩礞鴾稅二

(c) 第二支柱所得稅

本集團在香港特別行政區(「香港」)設有附屬公司。香港已制定新稅法，以執行由經濟合作與發展組織(「經合組織」)發佈的第二支柱範本規則。新稅法將於二零二五年一月一日起生效。於上述稅法生效時，本集團預計將按低於15%的本地實際稅率在香港繳納新的補足稅。由於新稅法尚未生效，截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團未確認與支柱二範本規則有關的任何當期稅項。

本集團已對與第二支柱所得稅相關的遞延所得稅資產和負債的確認及相關信息披露應用暫時性強制例外規定，並將於該等稅項產生時將其列入當期稅項。

若新稅法於二零二三年在香港實施，則本集團須就其在香港的附屬公司的相關利潤繳納相應的第二支柱所得稅。截至二零二三年十二月三十一日止年度，該等利潤約為人民幣8.38億元，且其適用的平均實際稅率為14.17%。

6 現金股息

(i) 本年度派發股利

經二零二三年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本82.54億股普通股為基數，派發二零二零年度期末現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣26.41億元，已於二零二三年十二月三十一日全部支付完畢。

經二零二二年六月二日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本86.78億股普通股為基數，派發二零二一年度期末現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣27.77億元，已於二零二二年十二月三十一日全部支付完畢。

(ii) 於資產負債表日後提議的股利

根據二零二四年三月二十八日董事會決議，本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的期末股息為每股人民幣0.32元，總計約人民幣27.77億元。上述提議尚待股東於年度股東大會批准，且回購股份不參與本次利潤分配。報告期間後提議派發的期末股息尚未於資產負債表日確認為負債。

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本公司普通權益股東應佔溢利人民幣35.37億元(二零二二年：23.47億元)，以及已發行普通股的加權平均數82.47億股(二零二二年：84.43億股)計算，方法如下：

普通股的加權平均數

	2023年	2022年
	百萬股	*百萬股*
於1月1日的已發行普通股	**8,301**	8,444
購回普通股A股的影響	**(133)**	(81)
已解鎖受限制A股的影響	**79**	80
於12月31日的普通股加權平均數	**8,247**	8,443

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通權益股東應佔溢利35.37億元(二零二二年：23.47億元)，以及普通股的加權平均數82.85億股(二零二二年：84.80億股)計算，方法如下：

普通股的加權平均數(攤薄)

	2023年	2022年
	百萬元	*百萬元*
於12月31日的普通股加權平均數	**8,247**	8,443
受限制A股視同發行的影響	**38**	37
於12月31日的普通股加權平均數(攤薄)	**8,285**	8,480

未歸屬受限制股份須滿足歸屬條件(包括特定業績條件)，因此每股攤薄收益計算不包含未歸屬受限制股份。

8 聯營公司權益

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
盈峰環境科技集團股份有限公司(「盈峰環境」)	**3,191**	3,132
個別而言重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**3,191**	3,132
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**1,306**	1,344
總額	**4,497**	4,476

	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
本集團應佔盈峰環境的數額		
經營溢利	**102**	61
其他全面收益	**–**	–
全面收益總額	**102**	61

於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，盈峰環境向本集團派發股息人民幣0.44億元（二零二二年：人民幣0.4億元）。

	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
本集團應佔個別而言並不重大的聯營公司總額：		
經營溢利	**51**	69
其他全面收益	**–**	–
全面收益總額	**51**	69

9 其他金融資產

	附註	2023年 人民幣 百萬元	2022年 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產			
權益證券	*(i)*	**2,417**	2,186
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產			
上市權益證券		**44**	77
投資基金		**208**	–
總額		**2,669**	2,263

附註：

(i) 權益證券包括股票基金和其他非上市權益證券。於二零二三年十二月三十一日，本集團所持上市權益證券和其他非上市權益證券的公允價值總額分別為人民幣4.22億元和人民幣19.95億元（二零二二年：人民幣1,200萬元和人民幣21.74億元）。由於該等投資因戰略目的而持有，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）。於本年度內，因權益證券投資而取得的股利為人民幣3,400萬元（二零二二年：人民幣3,200萬元）。於本年度內，因權益證券的處置而在公允價值儲備（不轉入損益）中累計收益人民幣300萬元被轉入保留溢利（二零二二年：累計虧損人民幣3,200萬元）。

10 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	**2023年**	2022年
		人民幣	*人民幣*
		百萬元	*百萬元*
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：			
－理財產品	*(i)*	**349**	2,806
－證券投資基金	*(ii)*	**1,418**	1,205
		1,767	4,011

註：

(i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和未上市的權益證券。

(ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。該等產品的標的資產是各種各樣的政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

11 應收賬款和其他應收款

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
應收賬款	**41,008**	44,764
減：損失準備	**(5,514)**	(5,260)
	35,494	39,504
減：一年後到期的應收賬款	**(10,882)**	(11,829)
	24,612	27,675
應收票據	**1,572**	1,239
	26,184	28,914
應收關聯方款項	**137**	240
採購原材料預付款	**930**	735
預付費用	**334**	215
土地使用權預付款	**1,703**	1,703
待抵扣增值稅	**2,120**	1,458
押金	**75**	99
其他	**550**	598
	32,033	33,962

除以下所述的應收賬款和其他應收款外，所有應收賬款和其他應收款預期可於一年內收回。

(a) 信用條款及應收賬款保理

本集團通常賦予符合一定信用條件的客戶六至六十個月的分期付款（「分期付款法」）。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零二三年十二月三十一日止年度，年折現率為2.57%至18.75%（二零二二年：4.45%）。

下表列示了一年以後到期的應收賬款：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
投資總額	**11,660**	12,766
未確認融資收益	**(621)**	(814)
	11,039	11,952
減：損失準備	**(157)**	(123)
一年以後到期的應收賬款	**10,882**	11,829

(b) 應收賬款賬齡分析

截止資產負債表日，應收款項（包括於應收賬款及其他應收款內）按照發票日計算的賬齡分析如下（已扣除損失準備）：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
1年內	**21,237**	28,233
1年以上但2年內	**5,849**	6,730
2年以上但3年內	**4,078**	1,279
3年以上但5年內	**1,859**	1,391
5年以上	**2,471**	1,871
	35,494	39,504

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至六個月（二零二二年：一至三個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%的首付款（二零二二年：30%至50%)。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月（二零二二年：六至六十個月），客戶通常需支付產品價格5%至30%的首付款（二零二二年：20%至50%)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。

(c) 應收賬款減值

本年度應收賬款的損失準備變動如下：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
於1月1日的結餘	**5,260**	4,937
已確認的減值虧損	**580**	292
自融資租賃應收款的損失準備重分類	**124**	284
已沖銷的不可收回金額	**(174)**	(244)
出售應收賬款後核銷*(附註)*	**(276)**	(9)
於12月31日的結餘	**5,514**	5,260

*附註：*截至二零二三年十二月三十一日止年度，由於出售應收賬款核銷應收賬款損失準備人民幣1.74億元(二零二二年：900萬元)。

(d) 於二零二三年十二月三十一日，應收票據，包括銀行承兌匯票和數字化應收賬款債權憑證，金額為人民幣14.89億元(二零二二年：人民幣9.52億元)，其公允價值近似

12 融資租賃應收款

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
投資總額	**12,364**	12,587
未確認融資收益	**(572)**	(615)
	11,792	11,972
減：損失準備（附註(c)）	**(829)**	(799)
	10,963	11,173
減：一年後到期的融資租賃應收款	**(6,120)**	(6,456)
一年內到期的融資租賃應收款	**4,843**	4,717

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年（二零二二年：一至六年）。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款（二零二二年：5%至50%），並繳納產品價格1%至20%的保證金（二零二二年：1%至20%）。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產殘值不提供擔保。

(a) 融資租賃應收款賬齡分析

於報告期末最低租賃款金額載列如下：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
最低付款額現值		
1年內	**5,157**	5,043
1年以上但2年內	**3,070**	3,001
2年以上但3年內	**1,906**	1,968
3年以上	**1,659**	1,960
	11,792	11,972
未確認融資收益		
1年內	**265**	270
1年以上但2年內	**131**	140
2年以上但3年內	**88**	98
3年以上	**88**	107
	572	615
投資總額		
1年內	**5,422**	5,313
1年以上但2年內	**3,201**	3,141
2年以上但3年內	**1,994**	2,066
3年以上	**1,747**	2,067
	12,364	12,587

(b) 逾期分析

於報告期末逾期融資租賃應收款分析如下：

	2023年 ***人民幣*** ***百萬元***	2022年 *人民幣* *百萬元*
未逾期	**10,498**	10,841
逾期1年以內	**1,084**	929
逾期1年至2年	**72**	176
逾期2年以上	**138**	26
逾期合計		

13 應付賬款和其他應付款

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
應付賬款	**11,215**	13,075
應付電子票據	**8,663**	5,260
應付票據	**11,836**	8,159
應付賬款及應付票據	**31,714**	26,494
應計員工成本	**895**	834
應付增值稅	**992**	1,120
應付雜項稅	**74**	66
押金	**764**	774
應付物業、廠房和設備購置款	**2,778**	2,314
預提產品質保金	**127**	126
已作出的財務擔保	**43**	68
應付關聯公司款項	**–**	1
其他應計費用和應付款	**3,126**	3,462
	40,513	35,259

所有其他應付賬款和其他應付款預期將於一年內償還或確認為收入或按要求償還。

(a) 應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
1個月內到期或按要求償還	**8,288**	2,386
1個月至3個月內到期	**11,261**	14,624
3個月至6個月內到期	**9,159**	6,026
6個月後至12個月內到期	**3,006**	3,458
	31,714	26,494

(b) 預提產品質保金

	人民幣 *百萬元*
於2022年1月1日的結餘	137
本年度準備	198
本年度使用	(209)
於2022年12月31	

於二零二三年八月三十日，本公司第七屆董事會第二次特別會議審議並通過新的員工持股計劃(「員工持股計劃二期」)。於二零二三年九月二十七日，員工持股計劃二期及相關決議在二零二三年第二次特別股東大會審議並通過。據此，本公司計劃向不超過1,500名選定的本集團在職員工(簡稱「參與者」)授予423,956,766份受限制股份。於二零二三年九月二十八日，參與者簽署了員工持股計劃二期的認購協議。根據協議，員工持股計劃二期的授予日確定為二零二三年九月二十八日。參與者有權以每股人民幣3.17元購買本公司受限制A股股份。員工持股計劃二期的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零二三年九月二十八日，本公司向員工持股計劃參與者授予了423,956,766份受限制股份，並於二零二三年十月十九日完成了受限制A股股份的過戶。

員工持股計劃二期的第一個等待期為自本集團宣佈最後一批受限制股份過戶之日起滿十二個月，且受限制股份將於達成特定績效條件時在之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

(a) 受限制股份

受限制股份的股數如下：

	2023年 受限制 股份股數	2022年 受限制 股份股數
於年初尚未行使	**117,134,977**	234,269,954
年內已解鎖	**(117,134,977)**	(117,134,977)
年內已授予	**423,956,766**	–
於年末尚未行使	**423,956,766**	117,134,977
受限制性股份的合同期限	**1.73年**	0.33年

於二零二零年四月三日所授員工持股計劃項下受限制股份的公允價值為每股人民幣3.00元，且於二零二三年九月二十八日所授員工持股計劃二期項下受限制股份的公允價值為每股人民幣3.72元，均為授予日普通股的市價與向員工所收取現金之間的差額。

(b) 參與者的預期離職率和股權激勵計劃費用

無論員工持股計劃及員工持股計劃二期的參與者在股份激勵計劃的鎖定期結束時是否離開本集團，所有股份激勵計劃費用均應在綜合全面收益表中確認。二零二三年的股份激勵計劃費用為人民幣2.79億元(二零二二年：人民幣1.70億元)，已於綜合全面收益表中確認。

15 綜合財務狀況表列示的所得稅

(a) 綜合財務狀況表列示的應付所得稅為：

	2023年	2022年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
中國所得稅準備	**128**	99
其他地區所得稅準備	**26**	8
	154	107

(b) 已確認遞延稅項資產和負債：

已在綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分和本年度變動載列如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	於2022年12月31日的結餘	**計入損益／於損益中(列支)**	**計入儲備／於儲備中(列支)**	**於2023年12月31日的結餘**
	人民幣百萬元	***人民幣百萬元***	***人民幣百萬元***	***人民幣百萬元***
來自下列各項的遞延稅項資產：				
應收款項	**852**	**(7)**	**–**	**845**
存貨	**125**	**(9)**	**–**	**116**
應計費用	**73**	**17**	**–**	**90**
稅項虧損	**578**	**(58)**	**–**	**520**
其他	**279**	**477**	**2**	**758**
總額	**1,907**	**420**	**2**	**2,329**
來自下列各項的遞延稅項負債：				
物業、廠房和設備	**(54)**	**13**	**–**	**(41)**
無形資產	**(267)**	**2**	**–**	**(265)**
土地使用權	**(43)**	**20**	**–**	**(23)**
其他	**(478)**	**(41)**	**15**	**(504)**
總額	**(842)**	**(6)**	**15**	**(833)**

	遞延所得稅資產 *人民幣百萬元*	遞延所得稅負債 *人民幣百萬元*
總額	2,329	(833)
抵銷金額	(26)	26
抵銷後金額	2,303	(807)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	於2021年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*	計入損益／於損益中（列支） *人民幣百萬元*	計入儲備／於儲備中（列支） *人民幣百萬元*	於2022年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*
來自下列各項的遞延稅項資產：				
應收款項	731	121	–	852
存貨	82	43	–	125
應計費用	94	(21)	–	73
稅項虧損	166	412	–	578
其他	75	207	(3)	279總額

16 中國企業會計準則與《國際財務報告會計準則》之間的財務資料對賬

(a) 本集團權益總額對賬

	於2023年12月31日 ***人民幣百萬元***	於2022年12月31日 *人民幣百萬元*
中國企業會計準則下權益總額	**59,168**	56,976
－以往年度企業合併發生的併購成本	**(37)**	(37)
《國際財務報告會計準則》下的權益總額	**59,131**	56,939

(b) 本集團本年度全面收益總額對賬

	2023年 ***人民幣百萬元***	2022年 *人民幣百萬元*
根據中國公認會計準則呈報的年度全面收益總額	**3,873**	2,220
－安全生產費專項儲備*(附註)*	**43**	42
根據《國際財務報告會計準則》呈報的年度全面收益總額	**3,916**	2,262

*附註：*中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在《國際財務報告會計準則》下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

(c) 本集團根據《國際財務報告會計準則》呈報的綜合現金流量與根據中國公認會計準則呈報的綜合現金流量無重大差異。

管理層討論及分析

以下討論及分析以國際財務報告會計準則編製的財務資料為基礎。

收入

本集團收入自截至2022年12月31日止年度的人民幣416.31億元上升13.08%至截至2023年12月31日止年度的人民幣470.75億元。

銷售及服務成本

由於銷售規模上升，本公司銷售及服務成本自截至2022年12月31日止年度的人民幣325.43億元增加4.81%至截至2023年12月31日止年度的人民幣341.09億元。

毛利

本集團毛利自截至2022年12月31日止年度的人民幣90.88億元上升42.67%至截至2023年12月31日止年度的人民幣129.66億元。本公司的毛利率自截至2022年12月31日止年度的21.83%上升至截至2023年12月31日止年度的27.54%，主要是由於本公司海外收入規模增長以及持續推進降本增效措施。

其他收益

本集團其他收益自截至2022年12月31日止年度的淨收益人民幣9.82億元下降至截至2023年12月31日止年度的淨收益人民幣9.35億元。

銷售費用

本集團銷售費用自截至2022年12月31日止年度的人民幣26.35億元上升34.99%至截至2023年12月31日止年度的人民幣35.57億元，主要是由於與海外市場銷售相關的費用增加。

一般及管理費用

本集團一般及管理費用自截至2022年12月31日止年度的人民幣24.00億元下降至截至2023年12月31日止年度的人民幣22.74億元，主要是由於存貨減值損失減少。

財務淨收益

截至2022年12月31日止年度本集團的財務淨收益為人民幣3.00億元，而截至2023年12月31日止年度本公司的財務淨收益為人民幣2.84億元。

本年度利潤

基於上述各種因素，本集團本年度利潤自截至2022年12月31日止年度的人民幣24.26億元增加57.25%至截至2023年12月31日止年度的利潤人民幣38.15億元。

經營活動

2023年，經營活動所得現金淨額為人民幣22.92億元，主要是從稅前利潤總和人民幣42.72億元，經調整以反映利息支出人民幣6.91億元、利息收入人民幣9.14億元、折舊與攤銷人民幣13.88億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現收益淨額人民幣0.39億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣2.33億元、股權激勵計劃費用人民幣2.79億元、應佔聯營公司損益人民幣1.53億元、處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損人民幣1.84億元以及加回(i)應付賬款及其他應付款增加人民幣66.07億元以及撇減如下事項：(i)應收賬款及其他應收款增加人民幣18.62億元，(ii)存貨增加人民幣73.45億元；(iii)融資租賃應收款增加人民幣1.62億元，(iv)合同負債減少人民幣0.75億元。

投資活動

2023年，投資活動所得現金淨額為人民幣1.43億元，主要包括：(i)處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的的所得款項人民幣88.96億元；(ii)已收利息人民幣4.21億元；(iii)處置物業、廠房及設備及無形資產所得款項人民幣0.98億元；(iv)處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的所得款項人民幣0.84億元，及(vi)質押銀行存款增加人民幣4.73億元；而後撇減(i)投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣68.94億元；(ii)購入物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產的所用款項人民幣19.40億元；(iii)投資以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的所用款項人民幣2.68億元；以及(iv)支付對聯營公司的投資人民幣0.4億元。

融資活動

2023年，融資活動使用現金淨額為人民幣26.44億元，主要包括：(i)償還銀行及其他借款資產人民幣163.44億元；(ii)分派予股東的股利人民幣26.41億元；(iii)已付利息人民幣6.81億元；(vi)回購自身股份支付人民幣10.85億元，而後增加(i)銀行及其他借款所得款項人民幣165.38億元；(ii)非控股股東注資人民幣3.76億元，及(iii)授予限制性股票所得款項人民幣13.44億元。

業務回顧及展望

一、2023年經營情況回顧

2023年，發達經濟體經濟增速放緩，新興市場和發展中經濟體依然保持較高的增長速度，成為全球經濟增長的主要動力。國內市場需求逐步企穩恢復，經濟運行整體回升向好，高質量發展扎實推進。

2023年，受房地產市場持續低迷等因素影響，國內工程機械行業仍處於下行調整期；海外市場需求持續增加，中國品牌海外市場競爭力增強，工程機械行業出口銷量保持高增長。

本公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興業務板塊發展，深入拓展海外市場，培育壯大新的增長極和增長點，發展韌性與內生動能持續增強，實現銷售規模、經營質量、盈利能力的全面提升。

報告期內，公司開展的主要工作如下：

1、 產業梯隊成長動能持續增強

報告期內，本公司在「至誠無息，博厚悠遠」核心價值觀的引領下，持續做優、做強、做大優勢主業，加速發展新質生產力，加快培育壯大高增速的新興業務，成長動能強勁。

(1) 工程機械產品市場地位穩固提升

① 主導產品市場地位持續領先

本公司在堅持高質量經營戰略、嚴控業務風險的前提下，混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械三大傳統優勢產業的市場地位穩中有升，產品競爭力持續增強。

混凝土機械長臂架泵車、攪拌站市場份額仍穩居行業第一，攪拌車市場份額保持行業第二。

③ 加速關鍵零部件自主研發

關鍵零部件產業延伸拓展，深耕提質，圍繞高強鋼、薄板件、座艙、感知、控制、傳動、車橋、液壓、油缸等關鍵零部件，持續創新技術產品，加速智能製造升級，賦能工程機械和農業機械主機高質量發展。

大噸位起重機車橋實現研發突破和進口替代，拖拉機車橋逐步實現自主配套，開展農機油缸全系列產品開發，加速佈局電驅傳動和變速箱開發，加速智能電控部件的自主研發，提升核心零部件自主研發與自主可控生產能力。

2、 全面加速海外業務發展

本公司的國際化發展戰略，以「地球村、端對端、孿生平台」為戰略發展主線，充分利用互聯網思維，構建獨特的基於「端對端、數字化、本土化」的海外業務體系，實現海外業務的跨越式發展。

(1) 海外業務持續突破創新高。報告期內，本公司海外業務強勁增長，重點市場實現有效突破，重點國家本地化發展戰略成效顯著，產品市場份額快速提升。工程起重機械成為土耳其、中亞市佔率最高的品牌；建起產品保持土耳其市場第一地位。沙特、馬來西亞、越南、肯尼亞等市場通過本地化耕耘市佔率迅速提升。

(2) 持續深化「端對端、數字化、本地化」的海外業務體系。推行端對端業務模式，拉通海外研發、製造、物流、銷售、服務的全流程信息流；完善海外業務數字化平台，構建孿生映射機制，形成基於數字化系統的高效有序的管控體系；持續強化地面部隊、孿生平台、端對端管理、風險控制的能力，牢牢把控隊伍、設備、業務、服務、財務，建立一套行之有效的運行機制，支撐海外業務高速增長。

(3) 縱深推進網點建設和佈局。圍繞重點國家和重點市場，持續強化網點建設的廣度和深度。在全球先後建設30餘個一級業務航空港，350多個二級網點，將網點建設從區域中心下沉至重要城市。全球海外本土化員工總人數超過3,000人，產品覆蓋超140個國家和地區。

(4) 深化推進海外生產基地拓展升級。意大利CIFA在做強混凝土主業之外，拓展升級為涵蓋工起、建起等多種類產品的綜合型全球化公司；加速與德國摩泰克的技術融合，培育發展新材料產業；加速與德國威爾伯特的技術融合及轉型，強化建起等相關產品在高端市場的佈局；加強與全球領先的農機製造商拉貝在農機和工起等板塊的協同。打造中聯歐洲全球中心航空港，實現全球資源的全面有效聯動和整合。

3、 加速推進數字化轉型

公司借助互聯網思維和新興數字技術賦能，圍繞企業核心業務場景，持續在物聯網、雲計算、大數據、生成式人工智能等核心技術領域取得突破，加速端對端、全球化的數字支撐體系建設，高效推進海外業務端對端平台、智能製造數字化平台、極致降本數字化平台、農機數字化平台等系統建設，加速對傳統管理模式、業務模式、製造模式、商業模式進行突破創新，以數據支撐業務拓展和管理運營，向數據運營的智慧中聯邁進。

2023年，中聯重科中科雲谷入選國家級「雙跨」平台，跨行業跨領域「雙

(2) 先進智造技術應用快速轉化。公司深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線；創新應用智能控制算法與數字化系統，構建高效、協同的智能工廠。持續推進自主研發的150餘項行業領先的全工藝流程成套智能製造技術應用研究，已完成132項技術在智能產線搭載，其中61項為行業首創，加速賦能生產製造智能化升級，持續推動公司智能製造引領行業發展。

(3) 持續推進研發、製造和供應鏈「端對端」數字化轉型，打造智能製造軟硬件一體化能力。基於研發工藝、計劃調度、倉儲物流、製造執行、質量控制、設備管理、可視化管理、自動化集成八大關鍵業務場景，持續深化業務場景，實現各系統數據無縫銜接。同時，融合人工智能、大數據、雲計算等先進技術，實現生產過程智能化控制，為製造全過程的提質、增效、降本、減存打造智能製造應用體系。

5、 創新引領持續推動行業技術進步

公司研製出一批「全球之最」和行業首創產品：研製出2萬噸米塔機等四大「全球之最」產品，以及10噸步履式多功能救援機器人、800公斤高層玻璃安裝機器人、13噸滅火劑混合動力機場快調消防車等行業首創產品。研製出全球最大額定起重力矩2萬噸米塔式起重機，其最大起重量720噸、最大起升高度400米，並在世界最大跨度三塔鋼桁梁斜拉橋－巢馬鐵路馬鞍山公鐵長江大橋正式投入使用，推動了橋樑等國家重點工程超大型模塊化施工；研製出全球最高風電吊裝ZCC17000履帶起重機，是行業內首個突破190米風電吊裝且額定起重量達到185噸的履帶起重機，最長單臂204米為全球履帶起重機之最，可實現極限風電吊裝，填補履帶起重機風電吊裝行業空白，適應行業未來7-10兆瓦風機吊裝需求；研製出全球最長臂架五橋70米輕混泵車，首創鏤空臂架，布料高度超70米，任意姿態臂架一鍵操控，收放自如，更有全自主輕混動力系統，節能15%，成功助建全球最大容量天然氣項目；研製出全球最高72.3米直臂式高空作業平台，再次刷新世界記錄，填補了全球自行走臂式高機設備在70米以上高度施工區域的空白。

(2) 加速推進新能源產品開發，實現行業綠色引領

新能源主機實現全品類覆蓋，應用場景多元化，持續助力行業綠色化；三電零部件及氫能裝備，產業化步伐加速，支撐全產業鏈核心競爭力的構築。

報告期內，公司共開發上市49款新能源產品，研製出四橋59米純電動泵車、電動多功能75噸履帶起重機等行業首創產品；研製出分佈式純電直驅40噸輪胎起重機、四橋8方純電動攪拌車、全球最高51米級電動增程直臂式高空作業平台、21噸級純電動挖掘機、160噸混合動力寬體車、混合動力收獲機等6大全新新能源整機產品及氫能、電驅、傳動系列新能源關鍵零部件，完成了氫能試驗中心、電池包環境性能試驗平台的建設，新能源產品研發能力得到大幅提升。

截至目前，在售新能源產品型號已達177款，產品類別覆蓋混凝土泵車、混凝土攪拌車、汽車起重機、高空作業平台、挖掘機、礦卡、叉車、應急車輛、農業機械等，新能源形式包括純電動、混合動力、氫燃料，全系列新能源化產品基本形成，電動直臂系列高空作業平台產品、新能源攪拌車等主機產品已形成批量銷售，處於行業引領地位。

(3) 高價值專利、標準引領行業創新發展

報告期內，重點圍繞「數字化、智能化、綠色化」和新產業進行知識產權佈局，大數據、雲計算等數字化技術發明專利申請量行業排名第一；圍繞「工程機械新能源關鍵技術」開展專利導航分析，已在起重機和高空作業機械回饋電流技術方面形成了多個高價值專利組合，為新能源產品研發保駕護航。「臂架監測方法、系統、工程機械及機器可讀存儲介質」榮獲行業唯一中國專利金獎，「工程機械以及其安全狀態確定方法、裝置和系統」「液壓閥芯控制回路及方法」「高空作業平台」「一種分禾器、具有其的農業機械及防止作物損失的方法」4項專利榮獲中國專利優秀獎，高價值專利增長加快，居行業前列。

報告期內，主導在研國際標準7項，主導發佈國家、行業及團體標準10項，全新制定綠色標準3項，行業第一。主導的國際標準《起重機安全使用第1部分：總則》(ISO 12480-1)通過詢問階段(DIS)投票；主導的《起重機載荷與載荷組合的設計原則第2部分：流動式起重機》國家標準完成報批；主導的《綠色設計產品評價技術規範履帶式起重機》、《綠色設計產品評價技術規範混凝土泵車》等5項國家級綠色產品評價團體標準完成徵求意見稿。

6、 經營管理質量與效能持續提升

報告期內，公司加強風險控制，持續提升供應鏈、售後服務、人力資源管理水平，為公司高質量發展保駕護航。

(1) 全面加強風險控制。公司始終將控制風險經營作為首要保障，公司堅決貫徹執行業務端對端管理，終端逾期監控到每個客戶、訂單與設備，風險看到底、控到底。利用「有感知、會思考」的風險智能預警平台，主動發現經營風險，牢牢把握風險控制關鍵點，助力業務穩健增長。

(2) 強化供應鏈體系建設。持續加大集採整合與關鍵物資戰略採購降本力度，助力公司降本增效；加速推進供應鏈信息化和體系化建設，推動供應鏈數字化轉型；高效推進專項幫扶，建立招標比價機制，專業品類分類管理，組織充分尋源，推進極致降本。

(3) 打造極致服務能力。聚集推進數字化服務能力建設，全面落地服務端對端、精細化管理，助推服務高質高效，實現服務效率提升，客戶滿意度持續提升，服務質量持續改善。

(4) 加強人才隊伍建設與激勵。緊跟公司戰略發展，貼合業務需求，做精人才管理，加速建設關鍵序列員工隊伍。建立完善「嚴進嚴出、能上能下」的常態機制，培育「四勁」有為的幹部員工隊伍；完成第二期員工持股計劃工作落地，激發管理團隊及核心骨幹幹事創業的積極性。

二、本集團未來發展的展望

(一) 行業發展趨勢與市場展望

1、 工程機械市場

2023年底，政府出台房地產融資白名單，積極穩妥化解房地產風險，滿足不同所有制房地產企業的合理融資需求，促進房地產市場平穩健康發展。其次，加快推進保障性住房建設、「平急兩用」公共基礎設施建設、城中村改造「三大工程」的落地實施。房地產和基建投資將對工程機械需求起到顯著提振作用，工程機械國內市場有望加快復甦。

2024年，國家堅持穩中求進、以進促穩、先立後破的總基調，在轉方式、調結構、提質量、增效益上積極進取，不斷鞏固穩中向好的基礎。強化宏觀政策逆周期和跨周期調節力度，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，隨着國內「穩增長」政策的不斷加碼和落地實施，預計對行業需求產生積極的影響。

2024年，海外工程機械和農業機械市場有望持續增長，出口繼續保持強韌性。首先，對國產品牌來說海外市場具有成長性特徵，中國工程機械產品的性能強、質量好、性價比高、數字化和智能化程度高，並且交付周期短，受到海外客戶廣泛稱讚。其次，隨着國內企業在海外的渠道佈局日趨完善，國產品牌綜合競爭力在持續提升，海外市場滲透率也會提高。再次，從主要出口市場佔比情況看，目前很多國家還沒有滿足本地化需求的適銷產品可以銷售，仍有很大的提升空間。

2、 農業機械市場

當前，國家高度重視農業的發展，農業產業將迎來重大發展機遇。2024年中央一號文件是新世紀以來黨中央連續出台的第21個指導「三農」工作的一號文件，文件強調要確保國家糧食安全，強化農業科技支撐，大力實施農機裝備補短板行動，完善農機購置與應用補貼政策，開闢急需適用農機鑑定的「綠色通道」。於2024年3月1日召開國務院常務會議，審議通過《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》，有序推進老舊農業機械更新改造，形成更新換代規模效應。以舊換新行動方案將促進農業機械行業的技術進步和產業升級，提高農業生產的效率和效益，培育農業機械產業集群，推進農業機械中長期的高質量發展。

(二) 2024年經營舉措

1、 加快產業梯隊競相發展

進一步形成傳統優勢產業和新興產業協同融合競相發展的格局，進一步強化戰略執行力度，突顯整體戰略成效。傳統優勢產業在穩固提升中不斷鍛造可持續競爭力；新興產業在發展壯大中持續貢獻新的增長極。

一是混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械緊緊瞄準行業高質量發展第一的目標，把提效益和擴規模同控質量進行動態平衡，鞏固提升國內市場地位，全力突破海外市場。

二是土方機械快速補齊超大型挖掘機、微型挖掘機和小型挖掘機產品型譜，依託全球領先的「燈塔工廠」，快速提升產品競爭力，加快國內、海外兩個市場的雙跨越、雙增長，實現規模、效益、質量的全面突破。

三是高空作業機械強化技術和產品的創新能力，全面拓展國內國際的細分市場，提升滲透率，在技術、質量、成本、服務方面形成絕對優勢。

四是農業機械充分利用工程機械的資源優勢，優化產品結構，大力推進產品升級與轉型，全方位提產增效，產品全面向高端化、智能化、綠色化邁進，實現規模與效益的突圍。

五是礦山機械、應急裝備、中聯新材料等新興業務牢牢抓住技術和產品這個根本，發揮中聯重科的平台優勢和品牌優勢，實現品類的擴充突破。

2、 扎實推進海外業務大跨越發展

堅定「地球村」海外業務戰略，以「端對端」模式拓展業務，以「航空港」賦能銷售增長，實現海外經營業績的大跨越。

一是強化戰略執行力。按照「強後台，活區域」的總方針，按照「備好物、管好人、算好賬」的總要求，打造責權清晰、高效協同的海外業務運行體系，完善無國界、無時差、無語言障礙的前後台孿生機制，全力支撐海外業務高速增長。

二是加大本土化投入，加快推進「空港基地」的建設力度，健全本土化運行機制。以數字化驅動「空港基地」的精細化管理，聚焦物流倉儲、商務行政、隊伍建設、財務管理，提升海外空港的核心能力。形成規模化的本地人員隊伍，為本土化發展夯實人才和運營平台基礎；以本地化團隊深耕市場，挖掘目標客戶群體，橫向拓展業務市場覆蓋，縱向提升產品競爭實力，為公司海外業務高質量增長夯實基礎。

三是持續推進海外研發製造基地的拓展升級。充分利用意大利CIFA、德國威爾伯特、印度工廠、墨西哥工廠等海外研發製造基地的技術優勢、資源優勢、區位優勢，實現資源優化共享，提升企業全球競爭力。

3、 持續加強科研創新，加快發展新質生產力

堅持「技術是根，產品是本」的發展理念。持續深入推進產品4.0A工程，圍繞「更智能、更綠色、更工業互聯網化」，加快國際標準研製，保持產品技術性能的引領優勢，保持新技術賦能和新產業快速孵化的能力優勢，保持行業技術話語權優勢。通過攻克核心技術，結合市場需求，在土方機械、起重機械、高空作業機械、混凝土機械等產品領域開發一批行業標桿產品；推動智慧工地成套技術、無人機、特種機器人等新技術、新產品的產業化應用；加大高端液壓件、農機橋、工程橋、減速機、變速箱、智能傳感器、新能源零部件等關鍵零部件研發，實現技術產品自主可控；加大工程機械新能源技術及產品研發，重點研發新能源替代後節能效果明顯、示範效應顯著的主機，快速助推行業綠色發展。持續完善產品平台激勵機制。進一步增強技術人員的創新動能，保持研發的機制優勢，讓技術創新成為公司持續發展的源動力。

4、 智能製造構築競爭新優勢，持續提升全要素生產率

一是智慧產業城一期建設全面建成投產，高空作業機械、泵送機械、工程起重機械、建築起重機械等四大主機和高強鋼中心、薄板件中心等兩個中心的多個燈塔工廠將先後實現投產運營，總部大樓全部入駐。

二是做好智能產線、智慧工廠、智慧園區的整體管理和運行。加快推動產線的正常、高效運行，通過智能化、數字化、綠色化升級，顯著提高產品質量、生產效率，增強企業的全球競爭力。

5、 加強盈利能力提升管理

一是保持規模增長、風險控制、盈利能力的平衡，把控制風險始終為公司經營的首要保障，管理控制好變動成本，有效控制低毛利產品銷售。

二是持續極致降本，堅定推進供方整合、新材料新工藝新技術的應用和替換、進口零部件國產化、提升關鍵件自製率等方式開展降本增效，把極致成本轉變為市場上穩定、可持續的競爭優勢。

三是縱深推進本公司數字化轉型，進一步加大數字化建設投入，全面拉通從研發、計劃、質量、倉儲、供應鏈、物流到銷售的智能製造端對端業務，提升數字化平台的全覆蓋，提升運營效率。

末期股利及年度股東大會

根據2024年3月28日董事會提議，本公司截至2023年12月31日止年度的末期股利為每股人民幣0.32元，共人民幣27.77億元。末期股利金額以本公司截至2023年12月31日的總股本為基數計算，具體實施時以實施利潤分配時點股權登記日的總股本為基數進行相應調整，具體金額以實際派發為準。該提議須待取得本公司股東於本公司應屆年度股東大會批准。該建議的末期股利將於2024年8月9日或前後支付予本公司的股東。有關確定有權享有末期股利及參加年度股東大會之記錄日期及暫停過戶的資料將適時公佈。

遵守《上市規則》附錄C1《企業管治守則》第二部分的守則條文

董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「**上市規則**」)附錄C1《企業管治守則》第二部分的所有守則條文(「**守則**」)作為本公司的守則。截至2023年12月31日止年度，本公司已遵守管治守則的第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助更有效地制定及執行本公司業務戰略，通過董事會及獨立非執行董事的監管，以及本公司內部的制衡機制的制約，此架構不會導致董事會與本公司管理層兩者之間的權力及授權平衡受到影響。董事會相信此架構對本公司及其業務有利。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載有關董事買賣證券的守則條文。經向全體董事及監事作出具體查詢後，本公司確認全體董事及監事於截至2023年12月31日止年度一直遵守《標準守則》，並未發現任何關於董事或監事違反《標準守則》的情況。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司從深圳證券交易所回購合共164,093,583股A股，詳情如下：

月份	已回購的A股數量	每股A股的

本年度內，審核委員會召開了4次會議，審議本公司截至2022年12月31日止全年業績、截至2023年6月30日中期業績及其於報告期內的季度業績。審核委員會亦已審閱本公司截至2023年12月31日止年度的經審核年度財務報表及本公司所採納的會計政策及慣例，並討論了內部控制及財務報告事項。

承董事會命
中聯重科股份有限公司
董事長
詹純新

中國長沙，2024年3月28日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及王賢平先生；以及獨立非執行董事為張成虎先生、黃國濱先生、吳寶海先生及黃珺女士。

* *僅供識別*