香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ZOOMLION
中 联 重 科

2022年12月31日止年度的全年業績公告

財務摘要

- 2022年本集團的收入為人民幣**年仟惟刨妥ㄥ臏肅菏蔽臏瘪年本雇駓引幣**31 Ë “×@

- 2022年基本每股收益為人民幣27.80分，與2021年基本每股收益人民幣75.78分相比減少人民幣47.98分。2022年攤薄每股收益為人民幣27.68分，與2021年攤薄每股收益人民幣75.29分相比減少人民幣47.61分。

- 董事會建議2022年末期股利為每股人民幣0.32元。

Zoomlion Heavy I

中聯重科股份有限公司(「本公司」或「公司」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2022年12月31日止年度(下稱「報告期」)之經審核業績,以及2021年同期的比較數字如下:

經營業績

根據國際財務報告準則編製的二零二二年經審計財務報表節錄的財務資料:

綜合全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	**2022年** ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
收入	*3*	**41,631**	67,131
銷售及服務成本		**(32,543)**	(51,280)
毛利		**9,088**	15,851
其他收益		**982**	1,413
銷售費用		**(2,635)**	(3,473)
一般及管理費用		**(2,400)**	(1,983)
應收賬款和其他應收款及融資租賃應收款的減值虧損	*4(c)*	**(446)**	(746)
研發費用		**(2,507)**	(3,865)
經營溢利		**2,082**	7,197
財務淨收益	*4(a)*	**300**	6
應佔聯營公司溢利減虧損	*8*	**130**	154
稅前溢利	*4*	**2,512**	7,357
所得稅	*5*	**(86)**	(938)
本年度溢利		**2,426**	6,419

	附註	**2022年** ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		**2,347**	6,303
非控股權益		**79**	116
		2,426	6,419
本年度溢利		**2,426**	6,419
每股盈利（人民幣分）			
基本	*7*	**27.80**	75.78
攤薄	*7*	**27.68**	75.29

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
本年度溢利	**2,426**	6,419
年度其他全面收益(扣除稅項)		
不會重新分類為損益的項目:		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資 — 公允價值儲備(不轉入損益)淨變動	**(93)**	(52)
其後可能重新分類為損益的項目:		
境外附屬公司財務報表換算差額	**(71)**	(172)
本年度其他全面收益總額	**(164)**	(224)
本年度全面收益總額	**2,262**	6,195
以下各方應佔全面收益總額:		
本公司權益股東	**2,183**	6,079
非控股權益	**79**	116
本年度全面收益總額	**2,262**	6,195

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	**2022年 *人民幣 百萬元***	2021年 *人民幣 百萬元*
非流動資產			
物業、廠房和設備		**13,903**	9,740
使用權資產		**3,995**	4,113
投資性房地產		**161**	–
無形資產		**1,926**	1,850
商譽		**2,562**	1,908
於聯營公司的權益	*8*	**4,476**	4,190
其他金融資產	*9*	**2,263**	2,418
應收賬款和其他應收款	*11*	**11,829**	16,353
融資租賃應收款	*12*	**6,456**	7,206
貸款和墊款		**277**	140
抵押存款		**160**	202
遞延稅項資產	*15(b)*	**1,907**	1,148
非流動資產總值		**49,915**	49,268
流動資產			
存貨		**14,203**	13,501
其他流動資產		**1,040**	1,156
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*10*	**4,011**	6,408
應收賬款和其他應收款	*11*	**33,962**	32,108
融資租賃應收款	*12*	**4,717**	4,496
貸款和墊款		**170**	80
抵押存款		**1,708**	1,775
現金和現金等價物		**13,791**	13,190
流動資產總值		**73,602**	72,714
資產總值		**123,517**	121,982

	附註	2022年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元
流動負債			
貸款及借款		**11,018**	11,011
應付賬款和其他應付款	*13*	**35,259**	36,600
合同負債		**1,892**	1,874
租賃負債		**117**	93
應付所得稅	*15(a)*	**107**	97
流動負債總額		**48,393**	49,675
流動資產淨值		**25,209**	23,039
資產總值減流動負債		**75,124**	72,307
非流動負債			
貸款及借款		**10,962**	7,894
租賃負債		**355**	320
遞延稅項負債	*15(b)*	**842**	405
其他非流動負債		**6,026**	5,428
非流動負債總額		**18,185**	14,047
資產淨值		**56,939**	58,260
資本和儲備			
股本		**8,678**	8,678
儲備		**46,027**	48,153
本公司權益股東應佔權益總額		**54,705**	56,831
非控股權益		**2,234**	1,429
權益總額		**56,939**	58,260

綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔部份									
	股本	資本儲備	法定盈餘公積	匯兌儲備	公允價值儲備(不轉入損益)	其他儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*
於2020年12月31日和2021年1月1日的結餘	7,938	13,517	3,924	(1,300)	12	59	22,556	46,706	1,144	47,850
2021年權益變動										
本年度溢利	–	–	–	–	–	–	6,303	6,303	116	6,419
其他全面收益	–	–	–	(172)	(1)	–	(51)	(224)	–	(224)
全面收益總額	–	–	–	(172)	(1)	–	6,252	6,079	116	6,195
提取盈餘公積	–	–	460	–	–	–	(460)	–	–	–
發行普通股	705	5,383	–	–	–	–	–	6,088	–	6,088
現金股息	–	–	–	–	–	–	(2,778)	(2,778)	–	(2,778)
股份激勵計劃										
－股份期權計劃	35	137	–	–	–	–	–	172	–	172
－受限制股份計劃	–	563	–	–	–	–	–	563	–	563
附屬公司宣派予非控股權益之股息	–	–	–	–	–	–	–	–	(19)	(19)
出售一間附屬公司	–	–	–	–	–	–	–	–	(7)	(7)
附屬公司非控股權益注資	–	1	–	–	–	–	–	1	195	196
提取一般風險儲備	–	–	–	–	–	169	(169)	–	–	–
安全生產費專項儲備	–	–	–	–	–	32	(32)	–	–	–
於2021年12月31日的結餘	8,678	19,601	4,384	(1,472)	11	260	25,369	56,831	1,429	58,260

綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度(續)

(以人民幣列示鏄燄人民幣列示鏄燄人民幣列杏霤ㄠ儿D濕繈枢竷綞或媧盩談禈鈁匾

綜合財務報表附註

1 呈報基準

本業績公告中的財務資料節選自本集團的合併財務報表。合併財務報表是按照國際會計

(a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	2022年	2021年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
屬於《國際財務報告準則第15號》適用範圍的客戶合同收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	**8,432**	16,379
— 起重機械	**18,859**	36,308
— 高空機械	**4,593**	3,351
— 土方工程機械	**3,511**	3,236
— 其他	**3,415**	4,058
農業機械	**2,133**	2,907
	40,943	66,239
其他來源的收入		
工程機械的租金收入		
— 混凝土機械	**28**	1
— 起重機械	**120**	185
— 高空機械	**4**	–
— 其他	**29**	5
農業機械	**5**	–
	186	191
金融服務	**502**	701
	688	892
	41,631	67,131

(b) 分部報告

本集團透過業務板塊成立的分部管理業務。本集團已呈述下列報告分部，方式與就資源分配及表現評估向本集團最高層行政管理人員作內部報告資料的方式一致。本集團並無將營運分部合併以組成以下報告分部。

a. 工程機械分部包括以下子分部：

混凝土機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、干混砂漿產品、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。

起重機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。

高空機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的高空作業機械。

土方機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的土方機械，包括裝載機、推土機和挖掘機。

其他機械子分部主要包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括路面及樁工機械設備、物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

b. 農業機械分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型的農業機械，包括拖拉機、穀物收割機和烘乾機。

c. 金融服務分部主要為客戶採購本集團及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

(i) 分部業績、資產和負債

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部應佔的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

衡量報告分部溢利的指標為收入減去銷售及服務成本。

由於分部資產和負債並無定期呈報給本集團主要經營決策者，因此分部資產和負債不予披露。

下文載列了出於資源分配和分部績效評估目的而向本集團主要經營決策者提供的、與本集團可報告分部相關的、按收入確認時間劃分的截至二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日止年度的源自客戶合同收入分類信息：

2022年			2021年		
於某個時間點確認	***於一段時間內確認***	***總額***	於某個時間點確認	*於一段時間內確認*	*總額*
人民幣百萬元	***人民幣百萬元***	**人民幣百萬元**	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	人民幣百萬元
	(附註)			*(附註)*	***時間點***

(iii) 分部溢利對賬

	2022年	2021年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
分部溢利對賬：		
報告分部溢利總額	**9,088**	15,851
毛利	**9,088**	15,851
其他收益	**982**	1,413
銷售費用	**(2,635)**	(3,473)
一般及管理費用	**(2,400)**	(1,983)
應收賬款和其他應收款及融資租賃應收款的減值虧損	**(446)**	(746)
研發費用	**(2,507)**	(3,865)
財務淨費用	**300**	6
應佔聯營公司溢利減虧損	**130**	154
稅前溢利	**2,512**	7,357

(iv) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備和使用權資產(「特定非流動資產」)的地區資料。收入地區按銷售所

	2022年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元
特定非流動資產		
一中國境內	**16,961**	12,951
一中國境外	**937**	902
總額	**17,898**	13,853

4 稅前溢利

稅前溢利已扣除／(計入)：

(a) 財務淨收益：

	2022年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元
利息收入	**(989)**	(970)
貸款及借款利息	**914**	916
租賃負債的利息	**23**	7
匯兌(收益)／虧損淨額	**(248)**	41
	(300)	(6)

(b) 員工成本：

	2022年 人民幣 百萬元	2021年 人民幣 百萬元
薪金、工資和其他福利	**3,794**	3,913
股份激勵計劃費用	**170**	427
退休計劃供款	**574**	628
	4,538	4,968

(c) 其他項目：

	2022

(b) 實際所得稅稅項支出和會計溢利按適用稅率計算的對賬：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
稅前溢利	**2,512**	7,357
按照各管轄區法定所得稅稅率計算的稅前利潤的名義稅項*(附註(i))*	**628**	1,839
不可扣減支出的稅項影響	**37**	55
未確認遞延所得稅資產的本年度虧損	**109**	45
毋須計稅收入的稅項影響*(附註(i))*	**(51)**	(115)
稅務減免的稅項影響*(附註(ii))*	**232**	(481)
研發費用加計扣除的稅項影響*(附註(iii))*	**(265)**	(405)
固定資產加計扣除的稅項影響*(附註(iv))*	**(604)**	–
實際所得稅費用	**86**	938

附註：

(i) 中國法定所得稅稅率為25%(二零二一年：25%)。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或取得的應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零二一年：16.5%)。於二零二二年及二零二一年，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的附屬公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於海外的附屬公司的所得稅稅率在15.0%至28.4%區間(二零二一年：15.0%至28.4%)。

(ii) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。二零二二年，本公司及其某些子公司經覆核後再次被認定或新被認定為高新技術企業，並於二零二二年至二零二四年享受15%的所得稅稅率。

(iii) 按照所得稅法及其相關規定，截至二零二二年十二月三十一日止年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除100%(二零二一年：100%)。於二零二二年第四季度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除100%。

(iv) 按照所得稅法及其相關規定，高科技企業於二零二二年第四季度購入的符合相關規定的機器及設備可以當年一次性100%稅前扣除，並按100%加計扣除。

6 現金股息

(i) 本年度派發股利

經二零二二年六月二日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本86.78億股普通股為基數，派發二零二一年度現金紅利每股人民幣0.32元，共計人民幣27.77億元，已於二零二二年十二月三十一日全部支付完畢。

經二零二一年五月二十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本86.74億股普通股為基數，派發二零二零年度現金紅利每股人民幣0.32元，共計人民幣27.78億元，已於二零二一年十二月三十一日全部支付完畢。

(ii) 於資產負債表日後提議的股利

根據二零二三年三月三十日董事會決議，本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的期末股息為每股人民幣0.32元，回購股份不參與本次權益分派，共人民幣26.94億元（二零二一年：每股人民幣0.32元，共人民幣27.77元）。上述提議尚待股東於年度股東大會批准。資產負債表日後提議發放的應付股利尚未於資產負債表日確認為負債。

7 每股盈利

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通權益股東應佔溢利23.47億元(二零二一年：63.03億元)，以及普通股的加權平均數84.80億股(二零二一年：83.72億股)計算，方法如下：

普通股的加權平均數(攤薄)

	2022年 ***百萬元***	2021年 *百萬元*
於12月31日的普通股加權平均數	**8,443**	8,317
受限制A股視同發行的影響	**37**	49
可行使股份期權的影響	**–**	6
於12月31日的普通股加權平均數(攤薄)	**8,480**	8,372

未歸屬受限制股份須滿足歸屬條件(包括特定業績條件)，因此每股攤薄收益計算不包含未歸屬受限制股份。

8 聯營公司權益

	2022年 ***人民幣百萬元***	2021年 *人民幣百萬元*
盈峰環境科技集團股份有限公司(「盈峰環境」)	**3,132**	3,110
個別而言重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**3,132**	3,110
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**1,344**	1,080
總額	**4,476**	4,190

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

下表僅包含重要聯營公司的詳細資料。該聯營公司為有市場報價的上市法人實體。

聯營公司名稱	企業組成模式	註冊成立和經營地點	已發行及繳足股本詳情 *(百萬元)*	所有權權益比率		主要業務
				本集團的實際權益	由本公司持有	
盈峰環境*(附註)*	法團公司	中國	人民幣3,179	12.56%	12.56%	

於二零二一年四月十六日，本公司與湖南省國有資產管理集團有限公司及湖南迪策投資有限公司簽訂股權轉讓協議，以人民幣16.27億元的現金對價總額出售其於全資附屬公司中聯重科融資租賃（中國）有限公司北京分公司（簡稱「北京租賃」）的45%和36%權益。於二零二一年五月三十一日本項交易完成後，本公司喪失對北京租賃的控制，且本公司保留對北京租賃的重大影響。本公司於交易完成日將其於北京租賃剩餘的19%權益按照公允價值重新計量，其金額為人民幣3.82億元。本公司已於本年度在損益中確認人民幣700萬元的處置收益，即其於北京租賃剩餘的19%權益之公允價值和現金對價減去北京租賃當時的賬面金額之總和。

9 其他金融資產

	附註	**2022年** ***人民幣百萬元***	2021年 *人民幣百萬元*
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產			
權益證券	*(i)*	**2,186**	2,307
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產			
已上市權益證券	*(ii)*	**77**	111
總額		**2,263**	2,418

附註：

(i) 權益證券包括股票基金和其他非上市權益證券。於二零二二年十二月三十一日，本集團所持股票基金、上市權益證券和其他非上市權益證券的公允價值總額分別為人民幣15.67億元、人民幣12百萬元和人民幣6.07億元（二零二一年：人民幣16.90億元、人民幣14百萬元和人民幣6.03億元）。由於該等投資因戰略目的而持有，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）。於本年度內，因權益證券投資而取得的股利為人民幣32百萬元（二零二一年：人民幣66百萬元）（參閱附註4）。於本年度內，因權益證券的部份處置而在公允價值儲備（不轉入損益）中累計虧損人民幣32百萬元被轉入保留溢利（二零二一年：累計虧損人民幣51百萬元）。

(ii) 上市權益證券為本集團對中國上市公司股份的投資。於二零二二年十二月三十一日該等投資的公允價值根據報告日的公開市場價格確定為共人民幣77百萬元（二零二一年：人民幣1.11億元）。

10 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	**2022年 *人民幣 百萬元***	2021年 *人民幣 百萬元*
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：			
－ 理財產品	*(i)*	**2,806**	5,430
－ 證券投資基金	*(ii)*	**1,205**	978
		4,011	6,408

附註：

(i)

11 應收賬款和其他應收款

	2022年	2021年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
應收賬款	**44,764**	47,823
減：損失準備	**(5,260)**	(4,937)
	39,504	42,886
減：一年後到期的應收賬款	**(11,829)**	(16,353)
	27,675	26,533
應收票據	**1,239**	1,882
	28,914	28,415
應收關聯方款項	**240**	265
採購原材料預付款	**735**	639
預付費用	**215**	408
預付土地出讓金	**1,703**	
待抵扣增值稅	**1,458**	1,070
押金	**99**	91
以攤餘成本計量的金融資產	**–**	200
其他	**598**	1,020
	33,962	32,108

除以下所述的應收賬款和其他應收款外，所有應收賬款和其他應收款預期可於一年內收回。

本集團通常賦予符合一定信用條件的客戶六至六十個月的分期付款(「分期付款法」)。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零二二年十二月三十一日止年度，年加權平均折現率約為4.45%(二零二一年：4.75%)。於二零二二年十二月三十一日，一年以上到期的應收賬款為人民幣119.52億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣163.53億元)，已撇減未實現的利息收益人民幣8.14億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣10.89億元)。

截止資產負債表日，應收款項（包括於應收賬款及其他應收款內）按照發票日計算的賬齡分析如下（已扣除損失準備）：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
1年內	**28,233**	34,721
1年以上但2年內	**6,730**	3,768
2年以上但3年內	**1,279**	1,448
3年以上但5年內	**1,391**	1,308
5年以上	**1,871**	1,641
	39,504	42,886

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月（二零二一年：一至三個月），客戶通常需支付產品價格30%至50%的首付款（二零二一年：40%至50%）。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月（二零二一年：六至四十二個月），客戶通常需支付產品價格20%至50%的首付款（二零二一年：30%至50%）。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。

本年度應收賬款的損失準備變動如下：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
於1月1日的結餘	**4,937**	4,943
已確認的減值虧損	**292**	496
自融資租賃應收款的損失準備重分類*（附註12）*	**284**	554
已沖銷的不可收回金額	**(244)**	(1,037)
出售應收賬款後核銷*（附註）*	**(9)**	(19)
於12月31日的結餘	**5,260**	4,937

*附註：*截至二零二二年十二月三十一日止年度，由於打包出售若干應收賬款，因此核銷應收賬款損失準備人民幣9百萬元（二零二一年：19百萬元）。

截至2022年12月31日，9.52億元人民幣（2021：15.23億元人民幣）的應收票據，包括銀行承兌匯票和數字應收票據，其公允價值接近其賬面價值，根據國際財務報告準則第9號被歸類為通過其他綜合收益按公允價值計量的金融資產。這些以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據的公允價值變動在本年度不重大。

其他應收票據2.87億元（2021：3.59億元）按攤銷成本計量，包括銀行承兌匯票和商業承兌匯票。

應收票據主要是指短期銀行承兌票據，使本集團有權在到期時從銀行收取全額面值，到期日通常為發行日起3至6個月。歷史上，本集團未發生應收票據的信貸損失。本集團不時為應收供應商的票據背書，以結清貿易應付款項。

於二零二二年十二月三十一日，本集團在附有追索權的條件下將部份銀行承兌票據背書予供應商，以結算同等金額的應付賬款。本集團已經同時全額終止確認上述應收票據和對供應商的應付賬款。這些被終止確認的應收票據將於資產負債表日後六個月內到期。董事認為本集團已轉移該票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，且已履行對供應商的支付義務，同時即使票據簽發銀行未能在到期日結算票據，根據中國相關的法律法規，本集團所需承擔的票據結算義務是有限的。本集團認為票據簽發銀行信譽良好，到期無法結算票據的可能性很低。於二零二二年十二月三十一日，如果票據簽發銀行未能在到期日結算票據，本集團所面臨的最大虧損及未折現現金流出敞口，與本集團以票據背書支付於供應商的金額一致，為人民幣6.58億元（二零二一年十二月三十一日：人民幣7.40億元）。

截至2022年12月31日，應收票據13.62億元人民幣（2021年12月31日：7.3億元人民幣）已貼現給銀行或其他金融機構，無追索權，所有權的風險和回報已基本轉移。由於本集團並未繼續涉入所轉讓資產，因此終止確認這些貼現應收票據。

12 融資租賃應收款

	2022年 *人民幣 百萬元*	2021年 *人民幣 百萬元*
投資總額	**12,587**	13,344
未確認融資收益	**(615)**	(688)
	11,972	12,656
減：損失準備	**(799)**	(954)
	11,173	11,702
減：一年後到期的融資租賃應收款	**(6,456)**	(7,206)
一年內到期的融資租賃應收款	**4,717**	4,496

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年(二零二一年：二至五年)。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款(二零二一年：5%至50%)，並繳納產品價格1%至20%的保證金(二零二一年：1%至15%)。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產殘值不提供擔保。

於報告期末最低租賃款金額載列如下：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
最低付款額現值		
1年內	**5,043**	4,782
1年以上但2年內	**3,001**	3,191
2年以上但3年內	**1,968**	2,217
3年以上	**1,960**	2,466
	11,972	12,656
未確認融資收益		
1年內	**270**	280
1年以上但2年內	**140**	160
2年以上但3年內	**98**	109
3年以上	**107**	139
	615	688
投資總額		
1年內	**5,313**	5,062
1年以上但2年內	**3,141**	3,351
2年以上但3年內	**2,066**	2,326
3年以上	**2,067**	2,605
	12,587	13,344

於報告期末逾期融資租賃應收款分析如下：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
未逾期	**10,841**	11,299
逾期1年以內	**929**	478
逾期1年至2年	**176**	145
逾期2年以上	**26**	734
逾期合計	**1,131**	1,357
	11,972	12,656
減：損失準備	**(799)**	(954)
	11,173	11,702

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

本年度內融資租賃應收款的損失準備變動如下：

	2022年 ***人民幣*** ***百萬元***	2021年 *人民幣* *百萬元*
於1月1日的結餘	**954**	1,604
已確認的減值虧損	**157**	178
出售融資租賃應收款後核銷	**(19)**	(54)
重分類至應收賬款的損失準備*（附註11）*	**(284)**	(554)
收回已售機器後核銷	**(9)**	(28)
出售一間附屬公司	**–**	(192)
於12月31日的結餘	**799**	954

13 應付賬款和其他應付款

	2022年	2021年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
應付賬款	**13,075**	14,709
電子債權債務憑證	**5,260**	5,695
應付票據	**8,159**	9,528
應付賬款及應付票據	**26,494**	29,932
應計員工成本	**834**	954
應付增值稅	**1,120**	925
應付雜項稅	**66**	108
押金	**774**	787
應付物業、廠房和設備購置款	**2,314**	618
預提產品質保金	**126**	137
已作出的財務擔保	**68**	94
應付關聯公司款項	**1**	1
其他應計費用和應付款	**3,462**	3,044
	35,259	36,600

所有其他應付賬款和其他應付款預期將於一年內償還或確認為收入或按要求償還。

應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
1個月內到期或按要求償還	**2,386**	6,078
1個月至3個月內到期	**14,624**	10,188
3個月至6個月內到期	**6,026**	8,040
6個月後至12個月內到期	**3,458**	5,626
	26,494	29,932

14 股份激勵計劃

於二零一七年十一月一日，本公司二零一七年第一次臨時股東大會、二零一七年A股類別股東會及二零一七年H類別股東會審議並通過了股份激勵計劃。於二零一七年十一月七日，本公司正式實施股份激勵計劃，相關決議在第五屆董事會第七次臨時會議審議並通過，股份激勵計劃的授予日定為二零一七年十一月七日，1,231名選定的本集團在職員工（簡稱「參與者」）計劃將被授予171,568,961份股份期權及171,568,961份受限制股份（「第一次授予」）。每份股份期權持有者可以每股人民幣4.57元的行權價買入本公司A股普通股，同時參與者有權以每股人民幣2.29元購買本公司受限制股份。該股份激勵計劃的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零一七年十一月七日，168,760,911份股份期權及168,760,911股受限制股份被授予給符合條件的員工。

於二零一八年九月十日，本公司第五屆董事會第六次臨時會議審議並通過了增授股份激勵

過定為二零一七忙十九七一十

(a) 受限制股份

受限制股份的股數如下：

	2022年 受限制 股份股數	2021年 受限制 股份股數
於年初尚未行使	**234,269,954**	390,449,924
年內已解鎖	**(117,134,977)**	(156,179,970)
於年末尚未行使	**117,134,977**	234,269,954
受限制性股份的合同期限	**0.33年**	0.83年

於二零二零年四月三日所授受限制股份的公允價值為授予日普通股的市價與向員工所收取現金之間的差額為每股人民幣3.00元。

受限制股份的條款和條件與股份期權的條款和條件基本相同，但與個人績效標準的某些細微差異除外。

(b) 參與者的預期離職率和股權激勵計劃費用

管理層預計等待期／解鎖期末參與者每年的預期離職比率，以確定將計入綜合全面收益表中股份激勵計劃費用的金額。於二零二二年十二月三十一日，股份激勵計劃的第一次授予及第二次授予均已全部可行權或解鎖。無論員工持股計劃的參與者在股份激勵計劃的鎖定期結束時是否離開本集團，所有股份激勵計劃費用均應在綜合全面收益表中確認。二零二二年的股份激勵計劃費用為人民幣1.70億元（二零二一年：人民幣4.27億元）已於綜合全面收益表中確認。

15 綜合財務狀況表列示的所得稅

(a) 綜合財務狀況表列示的應付所得稅為：

	2022年 *人民幣 百萬元*	2021年 *人民幣 百萬元*
中國所得稅準備	**99**	88
其他地區所得稅準備	**8**	9
	107	97

(b) 已確認遞延稅項資產和負債：

已在綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部份和本年度變動載列如下：

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	於2021年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*	計入損益／於損益中(列支) *人民幣百萬元*	計入儲備／於儲備中(列支) *人民幣百萬元*	於2022年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*
來自下列各項的遞延稅項資產：				
應收款項	**731**	**121**	**–**	**852**
存貨	**82**	**43**	**–**	**125**
應計費用	**94**	**(21)**	**–**	**73**
稅項虧損	**166**	**412**	**–**	**578**
其他	**75**	**207**	**(3)**	**279**
總額	**1,148**	**762**	**(3)**	**1,907**
來自下列各項的遞延稅項負債：				
物業、廠房和設備	**(26)**	**(28)**	**–**	**(54)**
無形資產	**(292)**	**25**	**–**	**(267)**
使用權資產	**(40)**	**(3)**	**–**	**(43)**
其他	**(47)**	**(450)**	**19**	**(478)**
總額	**(405)**	**(456)**	**19**	**(842)**

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	於2020年12月31日的結餘	計入損益／於損益中（列支）	計入儲備／於儲備[illegible]（列[illegible]）	於2021年12月31日的結餘

16 中國企業會計準則與《國際財務報告準則》之間的財務資料對賬

(a) 本集團權益總額對賬

	於2022年12月31日 ***人民幣百萬元***	於2021年12月31日 *人民幣百萬元*
中國企業會計準則下權益總額	**56,976**	58,297
－ 以往年度企業合併發生的併購成本	**(37)**	(37)
《國際財務報告準則》下的權益總額	**56,939**	58,260

(b) 本集團本年度全面收益總額對賬

	2022年 ***人民幣百萬元***	2021年 *人民幣百萬元*
根據中國公認會計準則呈報的年度全面收益總額	**2,220**	6,163
－ 安全生產費專項儲備*(附註)*	**42**	32
根據《國際財務報告準則》呈報的年度全面收益總額	**2,262**	6,195

*附註：*中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在《國際財務報告準則》下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

管理層討論及分析

以下討論及分析以國際財務報告準則編製的財務資料為基礎。

收入

本集團收入自截至2021年12月31日止年度的人民幣671.31億元下降37.99 %至截至2022年12月31日止年度的人民幣416.31億元。

銷售及服務成本

由於銷售規模下降，本公司銷售及服務成本自截至2021年12月31日止年度的人民幣512.80億元減少36.54%至截至2022年12月31日止年度的人民幣325.43億元。

毛利

本集團毛利自截至2021年12月31日止年度的人民幣158.51億元下降42.67%至截至2022年12月31日止年度的人民幣90.88億元。本公司的毛利率自截至2021年12月31日止年度的23.61%下降至截至2022年12月31日止年度的21.83%，主要是由於銷售規模下降以及原材料成本上升。

其他收益

本集團其他收益自截至2021年12月31日止年度的淨收益人民幣14.13億元下降至截至2022年12月31日止年度的淨收益人民幣9.82億元，主要是由於收到的政府補助金額下降。

銷售費用

本集團銷售費用自截至2021年12月31日止年度的人民幣34.73億元降低24.13%至截至2022年12月31日止年度的人民幣26.35億元，主要是由於銷售規模下降，銷售費用減少。

一般及管理費用

本集團一般及管理費用自截至2021年12月31日止年度的人民幣19.83億元上升至截至2022年12月31日止年度的人民幣24.00億元，主要是由於基於可變現淨值測試的存貨減值損失增加。

財務淨收益

截至2021年12月31日止年度本集團的財務淨收益為人民幣0.06億元，而截至2022年12月31日止年度本公司的財務淨收益為人民幣3.00億元。該波動是由於外幣匯率波動影響。

本年度利潤

基於上述各種因素，本集團本年度利潤自截至2021年12月31日止年度的人民幣64.19億元減少62.21%至截至2022年12月31日止年度的利潤人民幣24.26億元。

經營活動

2022年，經營活動所得現金淨額為人民幣19.51億元，主要是從稅前利潤人民幣25.12億元，經調整以反映利息支出人民幣9.37億元、折舊與攤銷人民幣11.53億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現收益淨額人民幣2.69億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣0.08億元、股權激勵計劃費用人民幣1.70億元、應佔聯營公司損益人民幣1.30億元、加回(i)存貨減少人民幣0.25億元及(ii)應收賬款和其他應收款減少人民幣4.69億元的影響以及撇減如下事項：(i)融資租應收賃款增加人民幣3.02億元；(ii)合同負債減少人民幣0.10億元；(iii)應付賬款及其他應付款減少人民幣12.37億元；及(iv)已付所得稅人民幣4.36億元。

投資活動

2022年，投資活動所得現金淨額為人民幣10.41億元，主要包括：(i)處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的的所得款項人民幣163.88億元；(ii)已收利息人民幣4.74億元；(iii)處置物業、廠房及設備及無形資產所得款項人民幣0.89億元；(iv)處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的所得款項人民幣0.58億元，及(vi)質押銀行存款增加人民幣1.09億元；而後撇減(i)投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣136.33億元；(ii)購入物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產的所用款項人民幣15.29億元；(iii)投資以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的所用款項人民幣0.83億元；為收購子公司支付人民幣7.24億元；以及(v)支付對聯營公司的投資人民幣2.15億元。

融資活動

2022年，融資活動所得現金淨額為人民幣24.94億元，主要包括：(i)償還銀行及其他借款資產人民幣172.42億元；(ii)分派予股東的股利人民幣27.77億元；(iii)已付利息人民幣9.28億元；(vi)回購自身股份支付人民幣15.56億元；(v)購入非控股股東權益支付人民幣8.86億元，而後增加(i)銀行及其他借款所得款項人民幣199.93億元；及(ii)非控股股東注資人民幣10.97億元。

業務回顧及展望

一、2022年經營情況回顧

2022年，國際形勢複雜嚴峻，世界經濟增速放緩；我國經濟發展遇到國內外多重超預期因素衝擊，國家高效統籌經濟社會發展，實現了經濟平穩運行、發展質量穩步提升。

2022年，受基建和房地產等領域項目開工下降影響，國內工程機械市場需求收縮，銷售下滑；海外市場對中國工程機械剛性需求持續增加，出口銷售保持高增長。

本公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興板塊佈局，深化拓展海外市場，發展韌性與內生動能持續增強，實現優於行業的經營質量。

報告期內，本公司實現營業收入416.31億元，同比下降37.99%；歸屬於母公司淨利潤23.47億元，同比下降62.76%。

報告期內，本公司開展的主要工作如下：

1、 產業梯隊成長動能持續增強

報告期內，本公司在「裝備製造+互聯網」、「產業+金融」總體戰略的框架下，加速工程機械、農業機械+智慧農業、中聯新材三大板塊發展與佈局，成長動能持續增強。

(1) 工程機械產品市場地位穩固提升

① 主導產品市場地位持續領先

本公司在堅持高質量經營戰略、嚴控業務風險的前提下，混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械三大產品競爭力持續增強，市場地位穩固。

混凝土機械長臂架泵車、車載泵、攪拌站市場份額仍穩居行業第一，攪拌車市場份額提升至行業第二。

工程起重機械市場份額保持行業領先，200噸及以上全地面起重機銷量位居行業第一，全球最大噸位全地面起重機ZAT24000H實現批量交付。

建築起重機械銷售規模穩居全球第一，推出極致R代塔機，實現「全域安全、30年壽命、遠程管理」三大核心技術突破，確立世界塔機技術標桿。

② 潛力業務取得實質性突破

土方機械形成「渭南+長沙」雙製造基地佈局，長沙挖掘機械智能製造示範工廠實現全線投產，中大噸位挖掘機產品可靠性、智能技術實現全面升級，整體市場份額持續提升，經營質量持續向好。

高空作業機械成為國內型號最全的高空設備廠商，國內銷量行業領先，已擁有剪叉、曲臂、直臂、蜘蛛車等80餘款產品，實現4-68米全覆蓋，ZT68J作業高度為全球行業之首。在加快常規機型的產品升級換代的同時，加速全新品類產品開發，車載式高空作業平台、蜘蛛作業車實現小批量產，伸縮臂叉裝車、高空作業機器人等新產品研製下線。市場表現和客戶口碑持續提升。

③ 加速關鍵零部件自主研發

本公司聚焦感知、交互、控制、傳動、車橋、液壓、油缸、膠管、高強鋼、薄板件等關鍵核心技術，持續加大關鍵零部件的技術研發，持續深化產業鏈的縱向打通與橫向融合，提升油缸、液壓閥、工程橋、減速機等核心零部件自主研發與自主可控生產能力，提升核心零部件自製率，增強產品競爭力。液壓閥智能工廠已建成投產，中高端液壓油缸、工程車橋等零部件智能製造工廠產線建設正快速推進。

(2) 農機產業加速轉型提質升級

農業機械貫徹「深蹲夯基、轉型提質」的方針，完成長沙、蕪湖「雙總部」建設，聚焦主糧機械的新產品開發，完善產品型譜，加快產品的智能化、數字化、綠色化應用。小麥機、烘乾機、旋耕機、拋秧機國內市場份額保持行業前列。

智慧農業打造水稻種植技術的智能決策系統核心技術路線，初步形成「1+3」產品體系，以1個農業大數據平台作為底層技術核心，面向不同的客戶群體，構建了智農雲APP、數字化綜合管理平台、農業大數據監管中心3個產品系列，在湖南省環洞庭區域進行智慧農業數字化技術服務推廣，智慧蕪湖大米示範基地擴增到100個，總面積達15萬畝。

(3) 乾混砂漿業務佈局持續提速

乾混砂漿設備業務保持穩定，市場份額穩居國內市場第一梯隊。全力打造「智能產線+建築新材+施工裝備+施工工法」全產業鏈，加速推進乾混砂漿設備的標準化、模塊化、國產化，完成乾混砂漿設備產線標準方案設計，加速推進SE施工設備國產化與SE試驗平台搭建進度，持續發力技術創新引領行業發展。

(4) 產融結合助推產業升級

報告期內，本公司完成要約收購路暢科技，路暢科技是中國較早投身於車載導航、汽車智能駕駛艙及車聯網的企業，是百度無人駕駛Apollo計劃首批合作夥伴。其主要產品為智能座艙、智能輔助駕駛、車聯網的相關產品及其智能化出行解決方案、無人駕駛解決方案。

本公司已公告擬分拆中聯高機重組上市，路暢科技以發行股份的方式購買中聯高機100%股權。交易完成後，中聯高機將成為路暢科技的全資子公司。

2. 加速推進數字化轉型

本公司藉助互聯網思維和新技術賦能，圍繞企業核心業務場景，持續在物聯網、雲計算、大數據、工業人工智能等核心技術領域取得突破，加快推進海外業務端對端、智能化財務體系、智能製造數字化管理等系統建設，加速對傳統管理模式、業務模式、製造模式進行突破創新，向數據運營的智慧中聯邁進。

本公司圍繞計劃、製造、質量、設備、供應、物流等業務，以製造和供應端對端為重點，打造智能製造系統和敏捷供應系統，數字技術賦能智慧產業城建設，全力推動產業生態、形態、業態的深刻變革，進入全面創新、全面升級的高質量發展新階段。2022年成功入選全國首批30個「數字領航」企業名單。

3. 智能製造產業集群加速形成

以「數字化、智能化、綠色化」為發展方向，公司加速推進高端裝備生產製造智能化升級，先進智造技術應用研究快速轉化，智能園區、智能工廠、智能產線建設相繼落地，加速形成行業領先的智能製造產業集群，牢固樹立智能製造行業標桿，全面夯實公司高質量發展基礎。

(1) 智能製造產業集群基本成型。國家智能製造試點的「挖掘機械智能製造示範工廠」實現全線投產，包括4條無人化「黑燈」產線，是全球唯一實現全流程挖掘機智能製造的生產基地，其中大型柔性智能備料車間入選「2022中國智能製造十大科技進展」；行業領先的高空作業機械智能工廠實現臂式裝配線等9條智能產線建成投產，築牢行業第一梯隊的產業基礎；行業領先的混凝土泵送機械智能工廠實現泵車整機裝配線等4條智能產線建成；全球領先的中聯智慧產業城高強鋼備料中心、薄板件中心產線進入安裝調試；工程起重機械、基礎施工機械、農業機械、工程車橋、中高端液壓油缸等主機及零部件智能製造工廠產線建設正有序推進。

已投產的塔機、攪拌車、關鍵元器件（液壓閥）等智能工廠產能持續釋放，其中攪拌車、關鍵元器件（液壓閥）智能工廠繼塔機智能工廠獲評省級、國家級「綠色工廠」後，分別入選湖南省綠色製造體系示範工廠，進一步夯實智能製造行業領先地位，為客戶持續製造更加優質的產品，進一步夯實行業領先地位。

(2) 先進智造技術應用研究快速轉化。深度融合人工智能、智能製造技術、智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線；融合智能控制算法與數字化系統，構建高效、協同的業務鏈條。持續推進150餘項行業領先的全流程成套智能製造技術應用研究，實現113項

4. 「三化」融合打造科技創新高地

本公司堅持「技術是根、產品是本」的企業發展理念，實施產品「數字化、智能化、綠色化」三化融合創新，打造行業領先技術和高端產品，加速推進新能源技術及產品開發，支撐公司新數字、新材料、新能源三大業務板塊快速發展。

(1) 標桿產品實現新突破，首創智慧施工技術，持續引領行業進步

2022年，研製下線127款重大新產品，開展關鍵核心技術研究330項，「數字化、智能化、綠色化」項目佔比近77%。在工程起重機作業安全性、塔機可靠性、泵車臂架操控性、攪拌車輕量化、高機及挖機節能技術等方面取得了突破，推動了產品競爭力大幅提升。

標桿產品實現新突破。研製出的全球最大、國際領先的2400噸全地面起重機，自我刷新世界紀錄，已交付用戶使用，為我國大型風電工程建設提供裝備保障；推出的全新R代塔式起重機，自主研發的圓樁標準節，突破30年壽命設計，風阻小，四向同性，抗風能力更優，同時實現連接、操作、極限、攀爬等全域安全，持續引領行業技術；研製出全球55噸級最長5橋70米泵車，樹立了輕量化泵車新標桿，突破了單手操控臂架布料、作業安全監控、數字化運營等多款行業首創新技術；中大噸位挖掘機產品可靠、智能技術全面升級，市佔率持續提升；研製的全新首款ZS080V滑移裝載機，實現批量出口美洲、澳洲等高端市場；研製的國內首款4LZ-15F自走式穀物聯合收割機，突破切縱流滾筒低損脫粒、雙縱軸流滾筒高通量分離等技術，產品打破國外壟斷，技術水平國內領先。

行業首創智慧施工技術。公司基於單機智能、人機協同、機群協同的技術積累與實現，行業率先提出智慧施工成套解決方案，首創全流程數字化閉環施工新模式，攻克智能化成套關鍵技術，打造了行業首個綠色智慧施工工地。

(2) 新能源產品全球首創，實現行業技術引領

在鋰電、電驅、氫能、整機等領域多維度原創出新，全面打通新能源三條技術鏈，開創綠色新局面。新能源主機實現全品類覆蓋，「族群化」發展持續引領工程機械新能源化。

完成電驅橋集成控制術、平台化電動輪式車輛底盤控制策略等13項新能源核心技術的樣機驗證，啟動18項新能源零部件開發項目，新上市包含汽車起重機、混凝土泵車、高空作業平台等產品類別15款新能源產品，研製出全球首款純電驅動行走的27米蜘蛛式高空作業平台，其自主研發的永磁同步電機系統和鋰離子動力電池，能效、作業性能等各方面達到國際領先水平；發佈全球首台220噸混合動力全地面起重機、全球首台40噸純電動越野輪胎起重機、全球首台分佈式電驅履帶起重機、全球最大125噸氫燃料電池非公路寬體自卸車。

截至目前，本公司已累計下線100多款新能源產品，產品類別覆蓋混凝土泵車、混凝土攪拌車、汽車起重機、高空作業平台、挖掘機、礦卡、叉車、應急車輛、農業機械等，新能源化形式包括純電動、混合動力、氫燃料，全系列新能源化產品基本形成，電動直臂系列高空作業平台產品已形成批量銷售，處於行業引領地位。

(3) 高質量專利行業第一、綠色產品標準研製行業第一

公司在「三化」技術方面共申請專利1,017件，其中綠色化技術專利465件，數字化技術專利115件，智能化技術專利437件。公司主導在研國際標準5項，國家標準16項，行業標準13項，發佈國家標準5項；在綠色產品、綠色工廠、工地數據交換等領域立項發佈國家、行業及團體標準11項，主導制定的國家級綠色產品評價標準數行業第一。

5. 加速國際化步伐，海外市場強勁增長

本公司持續推進國際化、本土化發展戰略，形成了端對端、數字化、本地化的海外業務體系，海外市場經營業績創新高。

(1) 工程機械產品海外市場持續突破創新高。印尼、印度、阿聯酋、沙特、土耳其等重點國家本地化發展戰略成效顯著，銷售業績同比增長超過100%。工程起重機械出口收入規模超過30億元，ZAT8000H全地面起重機批量交付，是我國出口海外最大噸位的全地面起重機。高空作業機械產品銷售至海外80餘個國家和地區，成功打入歐

藥

(4) 加強人才隊伍建設與激勵。秉承「與戰略同頻、與業務共舞」人力資源管理理念，聚集重點人才引進，優化員工素質結構，強化關鍵人才培養，多措並舉激活關鍵人才隊伍。報告期內，公司發佈股份回購方案，回購股票將全部用於實施員工持股計劃，進一步調動團隊積極性，為公司數字化轉型升級、國際化以及新興業務快速發展增加動力，促進公司長期、健康的發展。

二、本集團未來發展的展望

(一)行業發展趨勢與市場展望

1、 工程機械市場

2023年國家將發展經濟作為首要目標，國家層面的財政政策、貨幣政策及擴大內需政策，必然對行業產生積極影響。

2022年10月份以來，中央已出台多項樓市利好政策緩解企業資金壓力，快速落地保障「保交樓」；降低首套房首付比例、房貸利率，支持改善型需求以舊換新、以小換大；取消限購限售城市逐步增加，多孩家庭加大購房支持等利好政策托底房地產穩健發展。其次，2023年提前批專項債額度的下達，助力基建投資開工恢復，市場需求正逐步釋放，工程機械國內市場有望加快復甦。

2023年世界各國為恢復經濟將加大基礎設施建設力度，對中國工程機械剛需將加快釋放，2023年行業出口有望持續增長。

2、 農業機械市場

當前，國家高度重視農業的發展，農業產業將迎來重大發展機遇。2023年中央一號文件是新世紀以來黨中央連續出台的第20個指導「三農」工作的一號文件，文件提出「必須堅持不懈把解決好「三農」問題作為全黨工作重中之重，舉全黨全社會之力全面推進鄉村振興，加快農業農村現代化。同時文件將「強化農業科技和裝備支撐」單列加以強調，引領推動農機設備創新發展，做大做強農業機械化產業群產業鏈，加快推進農業機械化的高質高效發展。

(二)2023年經營舉措

1、 鞏固發展壯大產業梯隊

在做強做優工程機械主導優勢板塊的基礎上，加快土方、高機潛力業務發展突破，加速培育新型建築材料、智能農機和智慧農業，打造新的業績增長點。

2、 全力加速發展海外市場

加速用地球村思維推進海外變革，全面深化推廣「航空港+地面部隊」模式，以本地化團隊深耕市場，加快推進本地化業務體系建設；採取「一國一策」的差異化市場策略持續深耕境外重點市場，抓住公司產品在海外市場具有廣闊的增長空間。

持續推進海外研發製造基地的拓展升級。充分利用意大利CIFA、德

司켕末速用

5、 加強盈利能力提升管理

保持規模增長、風險控制、盈利能力的平衡，把控制風險始終為公司經營的首要保障，有效控制低毛利產品銷售，不盲目追求業務單一規模發展。

扎實推進降本工作，持續推進供方整合、新材料新工藝新技術的應用和替換、進口零部件國產化、提升關鍵件自製率等方式開展降本增效，提升產品盈利能力。

縱深推進公司數字化轉型，全面拉通從研發、計劃、質量、倉儲、供應鏈、物流到銷售的智能製造端對端業務，運營效率進一步提升。

6、 加快智慧產業城建設

加速打造先進製造未來企業的核心載體，以數字化技術實現生產要素的全面打通和智能化協同利用，建設「面向未來、引領三十年」的世界級燈塔工廠，將智慧產業城打造成國家重要先進製造業高地和具有核心競爭力的科技創新高地。高空作業機械、泵送機械、工程起重機械等三大主機和高強鋼中心、薄板件中心等兩個中心的多個燈塔工廠將先後實現投產運營。

末期股利及年度股東大會

根據2023年3月30日董事會提議，本公司截至2022年12月31日止年度的末期股利為每股人民幣0.32元，共人民幣26.94億元。末期股利金額以本公司截至2022年12月31日的總股本為基數計算，具體實施時以實施利潤分配時點股權登記日的總股本為基數進行相應調整，具體金額以實際派發為準。該提議須待取得本公司股東於本公司應屆年度股東大會批准。該建議的末期股利將於2023年7月26日之前支付予本公司的股東。有關確定有權享有末期股利及參加年度股東大會之記錄日期及暫停過戶的資料將適時公佈。

遵守《上市規則》附錄十四《企業管治守則》的守則條文

董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十四

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司從深圳證券交易所回購合共259,863,183股A股，詳情如下：

月份	已回購的A股數量	每股A股的最高價格 *（人民幣）*	每股A股的最低價格 *（人民幣）*	總代價 *（人民幣）*
七月	65,777,015	6.32	6.13	410,250,526.44
八月	61,598,387	6.20	5.91	374,516,437.79
九月	110,527,685	6.06	5.51	645,526,282.92
十月	21,960,096	5.90	5.52	125,223,161.42
合計	259,863,183	–	–	1,555,516,408.57

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後的事項

2023年2月5日，董事會通過分拆所屬子公司湖南中聯重科智能高空作業機械有限公司（「**中聯高機**」），通過集團內部重組的方式實現在深圳證券交易所獨立上市。本公司建議將中聯高機的業務注入本公司另一子公司深圳市路暢科技股份有限公司（「**路暢科技**」），通過路暢科技的現有上市地位，將注入的中聯高機業務借殼重組上市。在監管機構批准下，路暢科技擬向中聯高機的現股東配發及發行新股為作價，購買中聯高機100%股權，在收購完成的前提下，路暢科技將向特定合格投資者非公開發行股份募集配套資金。

詳情請參閱本公司2023年2月5日的公告。

審核委員會之審閱

本公司的審核委員會主要負責就外聘核數師的任免、薪酬及聘用條款向董事會提供建議，監督本公司的內部監控制度及其實施，審核本公司的財務資訊及其披露情況，包括檢查財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告的完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見，檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，並對本公司的重大關連交易進行審核。

審核委員會由三名委員組成，包括兩名獨立非執行董事及一名非執行董事。審核委員會主任為劉桂良女士，委員包括賀柳先生及趙嵩正先生。審核委員會符合《上市規則》第3.21條的規定。

報告期內，審核委員會召開了4次會議，審議本公司截至2021年12月31日止全年業績及截至2022年6月30日中期業績。審核委員會亦已審閱本公司截至2022年12月31日止年度的經審核年度財務報表及本公司所採納的會計政策及慣例，並討論了內部控制及財務報告事項。

承董事會命
中聯重科股份有限公司
董事長
詹純新

中國長沙，2023年3月30日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及趙令歡先生；以及獨立非執行董事為趙嵩正先生、黎建強先生、劉桂良女士及楊昌伯先生。

* *僅供識別*