香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.*

中聯重科股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：1157）

截至2021年12月31日止年度的全年業績公告

財務摘要

- 2021年本集團的收入為人民幣671.31億元，較2020年增加人民幣20.22億元（即3.11%）。
- 2021年歸屬於本公司股東的本年度利潤為人民幣63.03億元，較2020年減少人民幣9.93億元（即13.61%）。
- 2021年基本每股收益為人民幣75.78分，與2020年基本每股收益人民幣97.75分相比減少人民幣21.97分。2021年攤薄每股收益為人民幣75.29分，與2020年攤薄每股收益人民幣96.73分相比減少人民幣21.44分。
- 董事會建議2021年末期股利為每股人民幣0.32元。

中聯重科股份有限公司(「**本公司**」或「**公司**」)之董事會(「**董事會**」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2021年12月31日止年度(下稱「**報告期**」)之經審核業績，以及2020年同期的比較數字如下：

經營業績

根據國際財務報告準則編製的二零二一年經審計財務報表節錄的財務資料：

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	**2021年 *人民幣 百萬元***	2020年 *人民幣 百萬元*
收入	*3*	**67,131**	65,109
銷售及服務成本		**(51,280)**	(46,492)
毛利		**15,851**	18,617
其他收益		**1,413**	1,462
銷售費用		**(3,473)**	(4,046)
一般及管理費用		**(1,983)**	(2,366)
應收賬款和其他應收款及融資租賃應收款的減值虧損	*4(c)*	**(746)**	(1,682)
研發費用		**(3,865)**	(3,345)
經營溢利		**7,177**	8,640
財務淨收益／(費用)	*4(a)*	**6**	(154)
應佔聯營公司溢利減虧損		**154**	182
稅前溢利	*4*	**7,357**	8,668
所得稅	*5*	**(938)**	(1,297)
本年度溢利		**6,419**	7,371

	附註	**2021年** **人民幣** **百萬元**	2020年 人民幣 百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		**6,303**	7,296
非控股權益		**116**	75
		6,419	7,371
本年度溢利		**6,419**	7,371
每股盈利(人民幣分)			
基本	*7*	**75.78**	97.75
攤薄	*7*	**75.29**	96.73

	附註	**2021年** **人民幣** **百萬元**	2020年 人民幣 百萬元
本年度溢利		**6,41**	7,371
年度其他全面收益(扣除稅項)			
不會重新分類為損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資 — 公允價值儲備(不轉入損益)淨變動		**(52)**	(89)
其後可能重新分類為損益的項目：			
境外附屬公司財務報表換算差額		**(172)**	(32)
本年度其他全面收益總額		**(224)**	(121)
本年度全面收益總額		**6,1 5**	7,250
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		**6,07**	7,175
非控股權益		**116**	75
本年度全面收益總額		**6,1 5**	7,250

合併財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	**2021年 *人民幣 百萬元***	2020年 *人民幣 百萬元*
非流動資產			
物業、廠房和設備		**9,740**	7,342
使用權資產		**4,113**	3,068
無形資產		**1,850**	1,965
商譽		**1,908**	2,054
於聯營公司的權益	*8*	**4,108**	3,388
其他金融資產	*9*	**2,418**	2,703
應收賬款和其他應收款	*11*	**16,353**	14,131
融資租賃應收款	*12*	**7,206**	13,008
貸款和墊款		**140**	—
抵押存款		**202**	175
遞延稅項資產	*15(b)*	**1,148**	1,453

	附註	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
非流動負債			
貸款及借款		7,84	16,337
租賃負債		320	320
遞延稅項負債	15(b)	405	490
其他非流動負債		5,428	4,318
非流動負債總額		14,047	21,465
資產淨值		58,260	47,850
資本和儲備			
股本		8,678	7,938
儲備		48,153	38,768
本公司權益股東應佔權益總額		56,831	46,706
非控股權益		1,429	1,144
權益總額		58,260	47,850

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔部分									
	股本	資本儲備	法定盈餘公積	匯兌儲備	公允價值儲備(不轉入損益)	其他儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*	*人民幣百萬元*
於2021年12月31日和2020年1月1日的結餘	7,875	11,214	3,555	(1,268)	14	43	17,394	38,827	670	39,497
2020年權益變動										
本年度溢利	–	–	–	–	–	–	7,296	7,296	75	7,371
其他全面收益	–	–	–	(32)	(2)	–	(87)	(121)	–	(121)
全面收益總額	–	–	–	(32)	(2)	–	7,209	7,175	75	7,250
提取盈餘公積	–	–	369	–	–	–	(369)	–	–	–
現金股息	–	10	–	–	–	–	(1,662)	(1,652)	–	(1,652)
股份激勵計劃										
– 股份期權計劃	66	250	–	–	–	–	–	316	–	316
– 受限制股份計劃	(3)	1,804	–	–	–	–	–	1,801	–	1,801
收購附屬公司非控股權益	–	7	–	–	–	–	–	7	(7)	–
附屬公司宣派予非控股權益之股息	–	–	–	–	–	–	–	–	(35)	(35)
收購一間附屬公司	–	–	–	–	–	–	–	–	173	173
附屬公司非控股權益注資	–	232	–	–	–	–	–	232	268	500
安全生產費專項儲備	–	–	–	–	–	16	(16)	–	–	–
於2020年12月31日的結餘	7,938	13,517	3,924	(1,300)	12	59	22,556	46,706	1,144	47,850

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度(續)

(以人民幣列示)

} 谄 3 穑 b 魋 叽 友 酞 毫 螯 炒 輜　　本 韦 袢 嗼 霖 廓 韭

綜合財務報表附註

1 呈報基準

本業績公告中的財務資料節選自本集團的合併財務報表。合併財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和相關詮釋)的規定編製。本財務報表亦符合香港《公司條例》披露要求以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

本集團已自二零二一年一月一日起初始採用《利率基準改革 — 第二階段》(《國際財務報告準則第9號、《國際會計準則》第39號》、《國際財務報告準則第7號、《國際財務報告準則第4號和《國際財務報告準則第16號的修訂)。

本集團追溯應用該等第二階段修訂。然而，根據該等第二階段修訂所允許的例外情況，本集團已選擇不重述前期的比較數據以反映該等修訂的應用。由於本集團於二零二零年十二月三十一日並無以替代基準利率替換基準利率的交易，故追溯應用未對期初權益結餘產生影響。

3 收入和分部報告

本集團的業務包括以下三個主要經營分部：i)研究、開發、生產與銷售工程機械；ii)研究、開發、生產與銷售農業機械；及iii)融資租賃服務。

銷售及租賃本集團機械設備的收入已扣除增值稅和商業折扣。

( ) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
屬於《國際財務報告準則第15號》適用範圍的客戶合同收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	**16,37,**	18,984
— 起重機械	**36,30,**	34,893
— 其他	**10,644**	7,463
農業機械	**2,, 07**	2,644
	66,23,	63,984
其他來源的收入		
工程機械的租金收入		
— 混凝土機械	**1**	1
— 起重機械	**1,85**	4
— 其他	**5**	38
	1,, 1	43
金融服務	**701**	1,082
	8,, 2	1,125
	67,131	65,109

( ) 分部報告

本集團透過業務板塊成立的分部管理業務。本集團已呈述下列報告分部，方式與就資源分配及表現評估向本集團最高層行政管理人員作內部報告資料的方式一致。本集團並無將營運分部合併以組成以下報告分部。

a. 工程機械分部包括以下子分部：

混凝土機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、乾混砂漿產品、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。

起重機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型的起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。

其他機械子分部主要包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括路面及樁工機械設備、土方機械設備、物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

b. 農業機械分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型的農業機械，包括拖拉機、穀物收割機和烘乾機。

c. 金融服務分部主要為客戶採購本集團及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

( ) 分部業績、資產和負債

( ) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備和使用權資產(「**特定非流動資產**」)的地區資料。收入地區按銷售所在地而定。特定非流動資產所在地根據該項資產的實際所在地而定。對於商標權、專有技術及商譽，由於本集團於中國境內及境外均會使用這些資產，其地區數據沒有列示。對於所有其他非流動資產，除了於收購CIFA S.p.A(「 **A**」)和m-tec mathis technik GmbH(「 **-t≅**」)而獲得的客戶關係所在地為中國境外，其餘實際所在地均在中國境內。

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
來自外部客戶的收益		
— 中國境內	**61,342**	61,277
— 中國境外	**5,7**	3,832
總額	**67,131**	65,109

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
特定非流動資產		
— 中國境內	**12, 51**	9,560
— 中國境外	**, 02**	850
總額	**13,53**	10,410

4 稅前溢利

稅前溢利已扣除／(計入)：

( ) 財務淨(收益)／費用

	930	**2021年**	2020年
		人民幣	*人民幣*
		百萬元	*百萬元*
利息收入		**(70)**	(96)
貸款及借款利息		**16**	930
租賃負債的利息	瞭む	**7**	12
匯兌虧損／(收益)淨額		**41**	(192)
		(6)	154

5 所得稅

綜合全面收益表所示的所得稅：

( ) 計入損益的稅項：

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
當期稅項 — 中國所得稅	**670**	1,470
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅	**26**	13
遞延稅項	**242**	(186)
所得稅費用	**938**	1,297

( ) 實際所得稅稅項支出和會計溢利按適用稅率計算的對賬：

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
稅前溢利	**7,357**	8,668
按照各管轄區法定所得稅稅率計算的稅前利潤的名義稅項*(附註(i))*	**1,839**	2,167
不可扣減支出的稅項影響	**55**	104
未確認遞延所得稅資產的本年度虧損	**45**	19
毋須計稅收入的稅項影響*(附註(i))*	**(115)**	(85)
稅務減免的稅項影響*(附註(ii))*	**(481)**	(725)
研發費用加計扣除的稅項影響*(附註(iii))*	**(405)**	(183)
實際所得稅費用	**938**	1,297

附註：

(i) 中國法定所得稅稅率為25%(二零二零年：25%)。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或取得的應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零二零年：16.5%)。於二零二一年及二零二零年，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的附屬曇禱祓骯

6 股利

(一) 本年度派發股利

經二零二一年五月二十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本86.74億股普通股為基數，派發二零二一年度現金紅利每股人民幣0.32元，共計人民幣27.78億元，已於二零二一年十二月三十一日全部支付完畢。

經二零二零年九月十六日召開的第三次臨時股東大會批准，本公司宣派以已發行的總股本79.19億股普通股為基數，派發截至二零二零年六月三十日止六個月期間的中期紅利每股人民幣0.21元，共計人民幣16.62億元，其中向預計可解鎖的受限制股份股東發放人民幣1,000萬元。已作廢的受限制股份無權享有分配已宣派的股息。

(二) 於資產負債表日後提議的股利

根據二零二二年三月三十日董事會決議，本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的期末股息為每股人民幣0.32元，共計約人民幣27.77億元(二零二零年：每股人民幣0.32元，共計約人民幣25.40億元)。上述提議尚待股東於年度股東大會批准。資產負債表日後提議發放的應付股利尚未於資產負債表日確認為負債。

7 每股盈利

(一) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本公司普通權益股東應佔溢利人民幣63.03億元(二零二零年：72.96億元)，以及已發行普通股的加權平均數83.17億股(二零二零年：74.64億股)計算，方法如下：

普通股的加權平均數

	2021年 ***百萬股***	2020年 *百萬股*
於1月1日的已發行普通股	**7,547**	7,427
發行普通股H股的影響	**178**	—
發行普通股A股的影響	**460**	—
已解鎖受限制A股的影響	**107**	9
已行使股份期權的影響	**25**	28
於12月31日的普通股加權平均數	**8,317**	7,464

( ) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通權益股東應佔溢利63.03億元(二零二零年：72.96億元)，以及普通股的加權平均數83.72億股(二零二零年：75.43億股)計算，方法如下：

普通股的加權平均數(攤薄)

	2021年 ***百萬元***	2020年 *百萬元*
於12月31日的普通股加權平均數	**8,317**	7,464
受限制A股視同發行的影響	**49**	45
可行使股份期權的影響	**6**	34
於12月31日的普通股加權平均數(攤薄)	**8,372**	7,543

未歸屬受限制股份須滿足歸屬條件(包括特定業績條件)，因此每股攤薄收益計算不包含未歸屬受限制股份。

8 聯營公司權益

	2021年 ***人民幣百萬元***	2020年 *人民幣百萬元*
盈峰環境科技集團股份有限公司(「**盈峰環境**」)	**3,110**	3,040
個別而言重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**3,110**	3,040
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬面金額	**1,080**	348
總額	**4,190**	3,388

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

下表僅包含重要聯營公司的詳細資料。該聯營公司為有市場報價的上市法人實體。

				所有權權益比率		
聯營公司名稱	**企業組成模式**	**註冊成立和經營地點**	**已發行及繳足股本詳情*(百萬元)***	**本集團的實際權益**	**由本公司持有**	**主要業務**
盈峰環境*(附註)*	法團公司	中國	人民幣3,179	12.56%	12.56%	環境工程建設及項目運營

附註： 盈峰環境在深圳證券交易所主板上市。二零二一年十二月三十一日，盈峰環境市場報價為每股人民幣7.33元(二零二零年：人民幣8.14元)，投資於盈峰環境的公允價值為人民幣29.26億元(二零二零年：人民幣32.49億元)。

9 其他金融資產

	附註	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產			
權益證券	*(i)*	**2,307**	2,279
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產			
已上市權益證券	*(ii)*	**111**	271
證券投資基金	*(iii)*	**—**	153
總額		**2,418**	2,703

附註：

(i) 權益證券包括股票基金和其他非上市權益證券。於二零二一年十二月三十一日，本集團所持股票基金和其他非上市權益證券的公允價值總額分別為人民幣16.90億元和人民幣6.17億元(二零二零年：人民幣16.18億元和人民幣6.61億元)。由於該等投資因戰略目的而持有，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(不轉入損益)。於本年度內，因權益證券投資而取得的股利為人民幣66百萬元(二零二零年：人民幣17百萬元)。於本年度內，因權益證券的部分處置而在公允價值儲備(不轉入損益)中累計虧損人民幣51百萬元被轉入保留溢利(二零二零年：累計虧損人民幣87百萬元)。

(ii) 上市權益證券為本集團對中國上市公司股份的投資。於二零二一年十二月三十一日該等投資的公允價值根據報告日的公開市場價格確定為共人民幣1.11億元(二零二零年：人民幣2.71億元)。

(iii) 本集團將其閑餘資金投資於基金管理機構發行的證券投資基金。該基金投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

10 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2021年 人民幣 百萬元	2020年 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：		
— 理財產品*(附註)*	**5,430**	3,363
— 證券投資基金*(附註9(iii))*	**978**	921
	6,408	4,284

附註： 本集團將其閑餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和未上市的權益證券。

11 應收賬款和其他應收款

	2021年 ***人民幣百萬元***	2020年 *人民幣百萬元*
應收賬款	**47,823**	37,475
減：損失準備	**(4,937)**	(4,943)
	42,886	32,532
減：一年後到期的應收賬款	**(16,353)**	(14,131)
	26,533	18,401
應收票據	**1,882**	2,532
	28,415	20,933
應收關聯方款項	**265**	185
採購原材料預付款	**639**	706
預付費用	**408**	366
待抵扣增值稅	**1,070**	938
押金	**91**	164
以攤餘成本計量的金融資產	**200**	—
其他	**1,020**	680
	32,108	23,972

除以下所述的應收賬款和其他應收款外，所有應收賬款和其他應收款預期可於一年內收回。

本集團通常賦予符合一定信用條件的客戶高至四十二個月的分期付款(「分期付款法」)。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零二一年十二月三十一日止年度，年加權平均折現率約為4.75%(二零二零年：4.75%)。於二零二一年十二月三十一日，一年以上到期的應收賬款為人民幣163.53億元(二零二零年十二月三十一日：人民幣141.31億元)，已撇減未實現的利息收益人民幣18.61億元(二零二零年十二月三十一日：人民幣15.59億元)。

截止資產負債表日，應收款項(包括於應收賬款及其他應收款內)按照發票日計算的賬齡分析如下(已扣除損失準備)：

	2021年 ***人民幣百萬元***	2020年 *人民幣百萬元*
1年內	**34,721**	25,143
1年以上但2年內	**3,768**	3,460
2年以上但3年內	**1,448**	1,273
3年以上但5年內	**1,308**	1,681
5年以上	**1,641**	975
	42,886	32,532

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月(二零二零年：一至三個月)，客戶通常需支付產品價格40%至50%的首付款(二零二零年：40%至50%)。對於分期付款銷售，付款期通常為六至四十二個月(二零二零年：六至四十二個月)，客戶通常需支付產品價格30%至50%)的首付款(二零二零年：30%至50%)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。

本年度應收賬款的損失準備變動如下：

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
於1月1日的結餘	**4,943**	5,146
已確認的減值虧損	**6**	1,257
自融資租賃應收款的損失準備重分類*(附註12)*	**554**	232
已沖銷的不可收回金額	**(1,037)**	(1,620)
債轉股核銷	**—**	(46)
出售應收賬款後核銷*(附註)*	**(19)**	(26)
於12月31日的結餘	**4,937**	4,943

附註： 截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於打包出售若干應收賬款，因此核銷應收賬款損失準備人民幣19百萬元(二零二零年：26百萬元)。

於二零二一年十二月三十一日，應收票據為人民幣18.82億元(二零二零年：人民幣25.32元)，其公允價值近似於賬面價值，根據《國際財務報告準則第9號》將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。本年該等按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據之公允價值變動影響不重大。

應收票據為銀行出具的短期承兌票據，一般期限為三至六個月，於到期時按票面金額全額收款。在歷史上，本集團沒有發生過應收票據信用損失。本集團有時會向供應商背書應收票據以結算應付賬款。

於二零二一年十二月三十一日，本集團在附有追索權的條件下將部分銀行承兌票據背書予供應商，以結算同等金額的應付賬款。本集團已經同時全額終止確認上述應收票據和對供應商的應付賬款。這些被終止確認的應收票據將於資產負債表日後六個月內到期。董事認為本集團已轉移該票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，且已履行對供應商的支付義務，同時即使票據簽發銀行未能在到期日結算票據，根據中國相關的法律法規，本集團所需承擔的票據結算義務是有限的。本集團認為票據簽發銀行信譽良好，到期無法結算票據的可能性很低。於二零二一年十二月三十一日，如果票據簽發銀行未能在到期日結算票據，本集團所面臨的最大虧損及未折現現金流出敞口，與本集團以票據背書支付於供應商的金額一致，為人民幣7.40億元(二零二零年十二月三十一日：人民幣20.15億元)。

截至二零二一年十二月三十一日，已向銀行和其他金融機構附追索權貼現應收票據金額為人民幣0.13億元(二零二零年：人民幣2.94億元)，其所有權上的風險和報酬尚未轉移。由於本集團繼續涉入被轉移資產，上述應收票據未被終止確認。截至二零二一年十二月三十一日，本集團向銀行和其他金融機構不附追索權貼現應收票據人民幣7.3億元(二零二零年：人民幣8.73億元)，因其所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移，本集團未繼續涉入被轉移資產，上述應收票據被終止確認。

12 融資租賃應收款

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
投資總額	**13,344**	26,112
未確認融資收益	**(688)**	(1,135)
	12,656	24,977
減：損失準備	**(954)**	(1,604)
	11,702	23,373
減：一年後到期的融資租賃應收款	**(7,206)**	(13,008)
一年內到期的融資租賃應收款	**4,496**	10,365

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年(二零二零年：二至五年)。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款(二零二零年：5%至50%)，並繳納產品價格1%至15%的保證金(二零二零年：1%至15%)。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產殘值不提供擔保。

於報告期末最低租賃款金額載列如下：

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
最低付款額現值		
1年內	**4,782**	11,546
1年以上但2年內	**3,191**	6,455
2年以上但3年內	**2,217**	3,981
3年以上	**2,466**	2,995
	12,656	24,977
未確認融資收益		
1年內	**280**	719
1年以上但2年內	**160**	273
2年以上但3年內	**109**	107
3年以上	**139**	36
	688	1,135
投資總額		
1年內	**5,062**	12,

於報告期末逾期融資租賃應收款分析如下：

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
未逾期	**11,2**	21,986
逾期1年以內	**47**	392
逾期1年至2年	**145**	449
逾期2年以上	**734**	2,150
逾期合計	**1,357**	2,991
	12,656	24,977
減：損失準備	**(54)**	(1,604)
	11,702	23,373

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

本年度內融資租賃應收款的損失準備變動如下：

	附註	**2021年**	2020年
		人民幣	*人民幣*
		百萬元	*百萬元*
於1月1日的結餘		**1,604**	1,646
已確認的減值虧損		**17**	262
債轉股核銷		**—**	(39)
出售融資租賃應收款後核銷		**(54)**	(33)
重分類至應收賬款的損失準備	*11*	**(554)**	(232)
收回已售機器後核銷		**(2**	—
出售一間附屬公司		**(2)**	—
於12月31日的結餘		**54**	1,604

本集團通過各種控制措施監控融資租賃安排所產生的信用風險。若與融資租賃服務相關的經濟利益很有可能流入本集團，且相關收入與成本能夠可靠計量(若適用)，則融資租賃所產生的融資收入按照會計政策確認。

13 應付賬款和其他應付款

	2021年 ***人民幣*** ***百萬元***	2020年 *人民幣* *百萬元*
應付賬款	**14,70**	13,663
應付票據	**15,223**	18,921
應付賬款及應付票據	**2 32**	32,584
應計員工成本	**54**	1,177
應付增值稅	**25**	869
應付雜項稅	**10**	165
押金	**7 7**	1,015
應付股息	**—**	263
應付部分附屬公司公司非控股股東款項	**—**	138

應付物碎莒詆졔炒肚ᵐ 뉘鷂 應付겆 2 劓쎏 弼壓┬豚｜箏櫝鷓廚箇卷mg [KM塚襤씨 付部應 2 쓴 2 炕暩쥨腩滌

14 股份激勵計劃

於二零一七年十一月一日，本公司二零一七年第一次臨時股東大會、二零一七年A股類別股東會及二零一七年H類別股東會審議並通過了股份激勵計劃。於二零一七年十一月七日，本公司正式實施股份激勵計劃，相關決議在第五屆董事會第七次臨時會議審議並通過，股份激勵計劃的授予日定為二零一七年十一月七日，1,231名選定的本集團在職員工(簡稱「**參與者**」)計劃將被授予171,568,961份股份期權及171,568,961份受限制股份(「**第一次授予**」)。每份股份期權持有者可以每股人民幣4.57元的行權價買入本公司A股普通股，同時參與者有權以每股人民幣2.29元購買本公司受限制股份。該股份激勵計劃的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零一七年十一月七日，168,760,911份股份期權及168,760,911股受限制股份被授予給符合條件的員工。

於二零一八年九月十日，本公司第五屆董事會第六次臨時會議審議並通過了增授股份激勵計劃中的股份期權和受限制股份(「**第二次授予**」)的相關決議。據此，第二次授予的授予日定為二零一八年九月十日，405名選定的本集團在職員工(簡稱「**參與者**」)計劃將被授予19,063,218份股份期權及19,063,218份受限制股份。每份股份期權持有者可以每股人民幣3.96元的行權價買入本公司A股普通股，同時參與者有權以每股人民幣1.98元購買本公司受限制股份。最終於二零一八年九月十日，18,554,858份股份期權及18,554,858股受限制股份被授予給符合條件的員工。

於二零一八年十一月六日，董事會進一步決議批准根據第一次授予的股份期權的首個行權期。共有65,471,398份股份期權和65,877,838份受限制股份向第一次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年九月十日，董事會進一步決議批准根據第二次授予計劃授予的股份期權的首個行權期。共有8,815,482份股份期權和9,009,068份受限制股份向第二次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年十一月八日，董事會進一步決議批准根據第一次授予計劃授予的股份期權的第二個行權期。共有44,640,739份股份期權和45,408,457份受限制股份向第一次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年十一月十五日，本公司第六屆董事會第七次臨時會議審議並通過了「股份激勵計劃」。於二零二零年一月六日，股份激勵計劃及相關決議在二零二零年第一次臨時股東大會審議並通過。據此，本公司計劃向不超過1,200名選定的本集團在職員工(簡稱「**參與者**」)授予390,449,924份受限制A股股票。於二零二零年四月三日，本公司第一次參與者會議審議並通過了相關決議，根據決議，員工持股計劃的授予日確定為二零二零年四月三日。參與者有權以每股人民幣2.75元購買本公司受限制股份。該股份激勵計劃的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零二零年四月三日，本公司向員工持股計劃授予了390,449,924份受限制股份，並於二零二零年四月二十九日完成了受限制A股的過戶。

員工持股計劃的第一個等待期為自本集團宣佈最後一筆標的股票過戶至員工持股計劃之日起滿十二個月，且受限制股份將於之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30% 。

( ) 股份期權

(i) 以下是股份期權的條款和條件：

	票據數目	**歸屬條件**	**期權合同期限**
授予董事的期權： — 2017年11月1日	2,288,520	第一個行權期自授予日起12個月後的首個交易日起。行權條件亦取決於一定業績條件，股份期權可在之後的連續三年或行使期中分別行權，每年的行權比例分別為40%，30%和30%。	0年
授予員工的期權： — 2017年11月1日	166,472,391	第一個行權期自授予日起12個月後的首個交易日起。行權條件亦取決於一定業績條件，股份期權可在之後的連續三年或行使期中分別行權，每年的行權比例分別為40%，30%和30%。	0年
授予員工的期權： — 2018年9月10日	18,554,858	第一個行權期自授予日起12個月後的首個交易日起。行權條件亦取決於一定業績條件，股份期權可在之後的連續兩年或行使期中分別行權，每年的行權比例分別為50%和50%。	0年
	187,315,769		

(ii) 股份期權的數目和加權平均行使價如下：

	2021年		2020年	
	加權平均行使價*人民幣*	**期權數目**	加權平均行使價*人民幣*	期權數目
於年初尚未行使	**3.88**	**35,334,740**	4.10	106,335,610
於年內已行使	**3.88**	**(35,334,740)**	4.04	(65,948,050)
於年內放棄		**—**	4.13	(5,052,820)
於年末尚未行使		**—**	3.88	35,334,740
於年末可行使		**—**	3.88	35,334,740

(iii) 股份期權的公允價值和所作假設

第一次授予日與第二次授予日以權益結算的股份期權的公允價值是通過布萊克 — 肖爾斯模型並考慮股份期權的條件作出估算。在該應用模型中輸入的變量如下：

第一次授予	**第一個行使期**	**第二個行使期**	**第三個行使期**
於計量日的公允價值	0.57	0.76	0.91
股價	4.55	4.55	4.55
行使價	4.57	4.57	4.57
波動率	19.04%	19.04%	19.04%
無風險利率	2.10%	2.75%	2.75%

第二次授予	**第一個行使期**	**第二個行使期**
於計量日的公允價值	0.31	0.45
股價	3.69	3.69
行使價	3.96	3.96
波動率	16.92%	16.92%
無風險利率	2.10%	2.75%

預期波動率是以可獲取公開信息的歷史波動率為基礎。

( ) 受限制股份

受限制股份的股數如下：

	2021年 **受限制股份股數**	2020年 受限制股份股數
於年初尚未行使	**3,0,44,,24**	58,016,302
年內已解鎖	**(156,17,,70)**	(54,783,927)
於年內放棄	**—**	(3,232,375)
於年內授予	**—**	390,449,924
於年末尚未行使	**234,26,,54**	390,449,924
受限制性股份的合同期限	**0.5年**	1.23年

於二零一七年十一月一日、二零一八年九月十日和二零二零年四月三日所授受限制股份的公允價值為授予日普通股的市價與向員工所收取現金之間的差額，分別為每股人民幣2.26元、人民幣1.71元和人民幣3.00元。

受限制股份的條款和條件與股份期權的條款和條件基本相同，但與個人績效標準的某些細微差異除外。

( ) 參與者的預期離職率和股權激勵計劃費用

管理層預計等待期／解鎖期末參與者每年的預期離職比率，以確定將計入綜合全面收益表中股份激勵計劃費用的金額。於二零二一年十二月三十一日，股份激勵計劃的第一次授予及第二次授予均已全部可行權或解鎖。無論員工持股計劃的參與者在股份激勵計劃的鎖定期結束時是否離開本集團，所有股份激勵計劃費用均應在綜合全面收益表中確認。二零二一年的股份激勵計劃費用為人民幣4.27億元(二零二零年：人民幣5.98億元)已於綜合全面收益表喝僵袈綜。

15 綜合財務狀況表所示的所得稅

( ) 綜合財務狀況表所示的應付所得稅為：

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
中國所得稅準備*(附註)*	**88**	694
其他地區所得稅準備	**9**	16
	97	710

*附註：*一年後到期的應付所得稅於其他非流動負債中確認。

( ) 已確認遞延稅項資產和負債：

已在綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分和本年度變動載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	於2020年12月31日的結餘	**計入損益／於損益中(列支)**	**計入儲備／於儲備中(列支)**	**於2021年12月31日的結餘**
	人民幣百萬元	***人民幣百萬元***	***人民幣百萬元***	***人民幣百萬元***
來自下列各項的遞延稅項資產：				
應收款項	**732**	**(1)**	**—**	**731**
存貨	**129**	**(47)**	**—**	**82**
應計費用	**220**	**(126)**	**—**	**94**
稅項虧損	**264**	**(98)**	**—**	**166**
其他	**108**	**(1)**	**(32)**	**75**
總額	**1,453**	**(273)**	**(32)**	**1,148**
來自下列各項的遞延稅項負債：				
物業、廠房和設備	**(32)**	**6**	**—**	**(26)**
無形資產	**(323)**	**31**	**—**	**(292)**
使用權資產	**(39)**	**(1)**	**—**	**(40)**
其他	**(96)**	**(5)**	**54**	**(47)**
總額	**(490)**	**31**	**54**	**(405)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	於2019年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*	計入損益／於損益中（列支） *人民幣百萬元*	計入儲備／於儲備中（列支） *人民幣百萬元*	於2020年12月31日的結餘 *人民幣百萬元*
來自下列各項的遞延稅項資產：				
應收款項	714	18	—	732
存貨	155	(26)	—	129
應計費用	136	84	—	220
稅項虧損	194	70	—	264
其他	72	—	36	108
總額	1,271	146	36	1,453
來自下列各項的遞延稅項負債：				
物業、廠房和設備	(45)	13	—	(32)
無形資產	(333)	15	(5)	(323)
使用權資產	(40)	1	—	(39)
其他	(37)	11	(70)	(96)
總額	(455)	40	(75)	(490)

於二零二一年十二月三十一日，本公司若干附屬公司預計其未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的溢利，因此未對稅項虧損產生的遞延所得稅資產總計人民幣2.70億元（二零二零年十二月三十一日：人民幣2.58億元）未予以確認。

16 中國通用會計準則與《國際財務報告準則》之間的財務資料對賬

( ) 本集團權益總額對賬

	於2021年12月31日 ***人民幣百萬元***	於2020年12月31日 *人民幣百萬元*
中國公認會計準則下權益總額	**58,247**	47,887
— 以往年度企業合併發生的併購成本	**(37)**	(37)
《國際財務報告準則》下的權益總額	**58,260**	47,850

( ) 本集團本年度全面收益總額對賬

	2021年 ***人民幣百萬元***	2020年 *人民幣百萬元*
根據中國公認會計準則呈報的年度全面收益總額	**6,163**	7,234
— 安全生產費專項儲備*(附註)*	**32**	16
根據《國際財務報告準則》呈報的年度全面收益總額	**6,195**	7,250

附註： 中國公認會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在《國際財務報告準則》下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

管理層討論及分析

以下討論及分析以國際財務報告準則編製的財務資料為基礎。

收入

本集團收入自截至2020年12月31日止年度的人民幣651.09億元上升3.11%至截至2021年12月31日止年度的人民幣671.31億元。

銷售及服務成本

由於原材料價格上漲的原因，本公司銷售及服務成本自截至2020年12月31日止年度的人民幣464.92億元增加10.30%至截至2021年12月31日止年度的人民幣512.80億元。

毛利

本集團毛利自截至2020年12月31日止年度的人民幣186.17億元下降14.86%至截至2021年12月31日止年度的人民幣158.51億元。本公司的毛利率自截至2020年12月31日止年度的28.59%下降至截至2021年12月31日止年度的23.61%，主要是由於原材料及海運費價格上漲。

其他收益

本集團其他收益自截至2020年12月31日止年度的淨收益人民幣14.62億元下降至截至2021年12月31日止年度的淨收益人民幣14.13億元。

銷售費用

本集團銷售費用自截至2020年12月31日止年度的人民幣40.46億元降低14.16%至截至2021年12月31日止年度的人民幣34.73億元，主要是由於公司加大費用管控力度。

一般及管理費用

本集團一般及管理費用自截至2020年12月31日止年度的人民幣23.66億元下降至截至2021年12月31日止年度的人民幣19.83億元，主要是由於公司降本增效力度加大。

財務淨收益／費用

截至2020年12月31日止年度本集團的財務費用淨額為人民幣1.54億元，而截至2021年12月31日止年度本公司的財務收益淨額為人民幣0.06億元。該波動是由於本年利息收入增長。

本年度利潤／虧損

基於上述各種因素，本集團本年度利潤自截至2020年12月31日止年度的人民幣73.71億元減少12.92%至截至2021年12月31日止年度的利潤人民幣64.19億元。

經營活動

2021年，經營活動所得現金淨額為人民幣21.89億元，主要是從稅前利潤總和人民幣73.57億元，經調整以反映利息支出人民幣9.23億元、利息收入人民幣9.70億元、折舊與攤銷人民幣10.01億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現收益淨額人民幣3.85億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣1.86億元、股權激勵計劃費用人民幣4.27億元、應佔聯營公司損益人民幣1.54億元、處置子公司及聯營公司權益的收益人民幣0.05億元以及加回(i)應付賬款及其他應付款減少人民幣32.20億元及(ii)合同負債增加人民幣9.03億元的影響以及撇減如下事項：(i)融資租應收賃款減少人民幣13.09億元；(ii)存貨減少人民幣15.48億元；(iii)應收賬款及其他應收款增加人民幣33.36億元；及(iv)已付所得稅人民幣13.61億元。

投資活動

2021年，投資活動所用現金淨額為人民幣13.97億元，主要包括：(i)0.34f./E.09T205 TdBTd(

業務回顧及展望

一、 2021年經營情況回顧

2021年，伴隨全球疫苗接種速度加快，世界經濟逐步復蘇；國內經濟持續穩定恢復、穩中有進，實現「十四五」良好開局。

2021年，工程機械行業國內市場穩健運行，行業出口快速增長，國際市場對中國

汽車起重機產品持續保持市場領先，30噸及以上汽車起重機銷量居行業第一，大噸位汽車起重機同比增長超過30%；超大噸位履帶起重機國內市場份額位居行業第一。

建築起重機械銷售額創歷史新高，銷售規模穩居全球第一；湖南常德、華東江陰、陝西渭南、河北衡水智能製造基地全線投產，戰略佈局基地輻射全國，運輸距離大幅縮短，客戶響應速度明顯提升。

混凝土機械長臂架泵車、車載泵、攪拌站市場份額仍穩居行業第一；攪拌車輕量化產品優勢凸顯，市場份額位居行業前三。

② 潛力業務市場持續突破結碩果

土方機械形成「渭南+長沙」雙製造基地佈局，持續加大研發投入，以匠心精神打磨產品，產品型譜覆蓋更加全面，狠抓產品質量與服務品質。通過持續調整銷售結構，盈利水平較好的中大挖產品銷量得到大幅增長，整體市場份額穩步提升，經營質量持續向好。

高空作業機械已實現產品型譜4–68米的全覆蓋，成為國內型號最全的高空設備廠商。上市電動剪叉AC、AC-Li、HA、HA-Li四大交流電系列產品，上市全球最高直臂產品並已實現批量銷售，研製出作業高度40米的全球最高電動臂車；完成多款高空吸盤車、路軌兩用臂車、伸縮臂叉裝車新產品研製。產品市場表現和客戶口碑持續提升，市場份額穩居行業前三。2021年，公司實現高空作業機械銷售額33.51億元，同比大幅增長310.76%。高機海外銷售已覆蓋五大洲58個國家和地區，產品相繼進入歐洲18國、美國、加拿大、澳大利亞等高端市場，與全

礦山機械蓄勢發力，加速露天採礦設備新產品研製，礦挖、礦卡、砂石裝備逐步實現量產，加快打造國內最全的礦山成套設備。

③ 關鍵零部件產業加速迭代升級

工程車橋、智能技術、液壓閥件、液壓油缸、液壓管路等關鍵零部件產業，加速技術迭代和工藝升級，核心零部件自製率逐年提升，產業鏈佈局持續優化，打造專精特新小巨人，常德中聯重科液壓有限公司（公司的子公司）創建的湖南省液壓閥企業技術中心，獲得國家「專精特新」小巨人企業認定。

(2) 農機產業加速提質轉型升級

農業機械貫徹「智贏、提質、聚焦、突破」的戰略方針，優化產品結構，大力推進產品升級與統型，加強製造過程管控，做「精品」裝備。AI智能農機商品化進程加速，收穫機械與動力機械產品可靠性全面升級，智能化程度更高；聚焦核心區域、主銷產品、優質渠道，實現規模穩步增長。小麥機、烘乾機、旋耕機、打捆機、拋秧機國內市場份額保持行業前列。

智慧農業實現商業化落地，借助大田數字化技術先發優勢，加速推動智慧農業在湖南、河南、江西的示範推廣，樹立「中聯峨橋無人智慧農場」全國示範標杆，創建「中聯數字大米」品牌，建設國內領先的數字農業科研基地。面向小規模農戶、大型農場主和政府三大主體的商業化智農雲平台快速定型，夯實智慧農業行業龍頭的品牌基礎。

(3) 乾混砂漿產業佈局全面鋪開

乾混砂漿設備業務實現持續穩步增長，市場份額穩居國內市場第一梯隊。堅持以技術引領市場，以當前客戶需求結合未來新材佈局為導向，持續發力乾混砂漿站核心件技術創新，為支撐新材料業務擴張提前蓄能。

乾混砂漿新材料業務快速推進，已組建完整的技術團隊，確立了綠壁、綠傘、綠道、綠地、綠護等5大產品系統，開展96款產品的研發項目，建成年產能7000噸的多功能材料中試生產線，實現材料試產全過程高效、自動、綠色、形成嚴格高效的生產體系；承接了多個具有行業示範意義的重點項目，機噴複混幹演的色幹戴赭條蛛「F效衣酬色幹戴赭已乾混砂漿

3、 智能製造成果豐碩

公司加速生產製造的智能化升級換代，智能園區、智能工廠、智能產線建設相繼落地，智造技術轉化應用，智慧系統、智慧運營協同高效運行，夯實公司高質量發展基礎。

(1) 智能製造駛入快車道。智慧產業城的各產品線主機園區及關鍵零部件園區全面開工建設，首開挖掘機園區中大挖裝配智能產線投產，「挖掘機械智能製造示範工廠」項目入選國家智能製造試點示範工廠揭榜單位；塔機智能工廠二期開園投產，形成一座「智能工廠」、二個「燈塔車間」、三座「智能立庫」、四條「黑燈產線」的生產格局，夯實公司塔機全球第一的產業基礎；常德關鍵液壓元器件(液壓閥)智能產業園已全面建成投產，提升高端液壓閥製造的自主可控能力；攪拌車智能工廠開園投產，智造水平國際領先；高端液壓油缸、工程車橋、農機常德及馬鞍山基礎施工機械等智能製造園區按計劃有序推進。

(2) 智造技術研究加速轉化應用。融合人工智能(下稱「AI」)技術與智能裝備，構建柔性化智能產線；融合智能控制算法與數字化系統，構建高效協同的業務鏈條。持續推進涵蓋全製造流程150餘項行業領先的智能製造技術在智能產線落地應用，完成56項全流程智能製造關鍵技術在智能產線成功搭載，加速製造環節智能化升級換代，其中25項先進技術為行業首創，全面推動公司智能化引領行業發展。

4、 「三化」融合打造科技創新高地

(1) 打造行業國之重器，勇闖科技創新「無人區」

在工程機械板塊，研製出全球最大全新2000噸級全地面起重機，突破大載荷、大高度吊裝的精准操控及安全控制等關鍵技術，持續引領風電吊裝行業發展。研製出全球最大₩12000-450上回轉塔機，額定起重力矩達12000噸米，是全球首台超萬噸米級的上回轉超大型塔機，是公司為建設世界最大跨度公鐵兩用斜拉橋 — 常泰長江大橋特別打造的塔機。先後自主研製出全球最大LW2340-180、LW2460-200風電動臂塔機，兩次刷新全球最大風電動臂塔機紀錄，攻克了變頻回轉控制技術、雙油缸閉環頂升控制技術等核心技術，解決了風電行業面臨的百米以上風機拆裝難、成本高等一系列難題；創新研製出63米碳纖維臂架泵車，實現了碳纖維結構的原材料國產化、製造裝備國產化，成功突破了碳纖維複合材料的設計 — 計算 — 製造 — 試驗成套原創技術，為全球首創；在行業率先研製出人機協同的智能挖掘機器人，該項技術亮相央視《新聞聯播》頭條，得到社會各界高度認可。「大柔度臂架類工程機械智能化作業關鍵技術及應用」項目獲中國機械工業科學技術獎一等獎，「智能化電液一體多路閥項目」被列入2021年湖南省十大技術攻關項目，「全球最大起重力矩2340噸米風電動臂塔機、行業首款國產化碳纖維臂架泵車」位列2021年湖南省十大科技新聞首條。

(2) 打造智慧農業體系，引領行業科技轉型

在農業機械板塊，確立以智能農機和智慧農業為依托的總戰略，聚焦農機產品升級和技術研發，深耕高端產品和渠道佈局，有序推進人才培養和人才引進，加快向高科技農業農機企業轉型升級，持續推動公司高質量發展。AI小麥收穫機已小批推廣，持續引領行業技術方向；CL2404無級變速拖拉機下線，填補國內空白；輪式果園作業平台，居國內領先水平；12kg大喂入量聯合收穫機，適應國內穀類多種作物收穫，成為大型收穫機的標杆產品。智慧農業佈局成效顯著，成立涵蓋農藝、物聯網、AI研發的百人智慧農業技術隊伍，樹立「中聯峨橋無人智慧農場」全國示範標杆，創建「中聯數字大米」品牌，建設中國領先的數字農業科研基地，與大型國營農場探索可複製的商業模式，實現智慧農業全國大面積推廣，打響中聯智慧農業知名度，以智慧農業帶動高端智能農機發展。

(3) 新能源產品取得重大突破

2021年11月，公司舉辦了以「綠色智造引領雙碳新未來」為主題的「新能源產品及碳纖維複合材料新技術」發佈會，面向全球集中發佈了全球首款純電動混凝土泵車、全球首款60米級別混合動力泵車、全球首款40m級電動直臂式高空作業平台、國內最大噸位純電動寬體自卸車、7.5噸純電動挖掘機、氫燃料電池底盤等8大系列16款新能源產品，在多個領域實現了全球首創、行業第一。

截至2021年12月31日，已累計發佈了50多款新能源產品，產品類型覆蓋混凝土泵車、混凝土攪拌車、汽車起重機、高空作業平台、挖掘機、礦卡、叉車、應急車輛、農業機械等領域，新能源化形式囊括純電動、混合動力、氫燃料，全系列新能源化產品基本形成。

(4) 標準、專利引領行業創新發展

公司是首家主導制定國際標準的國內工程機械企業，國際標準化註冊專家19人，累計發佈9項國際標準、414項國家與行業標準、22項團體標準。2021年公司主導制定的GB/T6068-2021《汽車起重機和輪胎起重機試驗規範》、GB/T9142-2021《建築施工機械與設備混凝土攪拌機》、GB/T19924-2021《流動式起重機穩定性的確定》三項國家標準正式發佈，主導制定的T/CMIF 138-2021《綠色設計產品評價技術規範塔式起重機》綠色評價團體標準發佈，參與制定並發佈2項國際標準，實現了標準引領行業創新發展。

報告期內，專利申請量同比增長62%，其中發明專利申請量同比增長48%，全年共授權專利727件，同比增長99.2%，獲得1項中國專利金獎、2項中國專利優秀獎，「臂架振動控制方法、控制裝置、控制系統以及工程機械」發明專利獲中國專利金獎，「一種臂架撓度的測量方法、裝置及系統」、「一種卸糧裝置、具有其的農業機械及卸糧方法」發明專利獲中國專利優秀獎，充分彰顯了公司強大的研發創新實力。

5、 深入推進全球「本土化」戰略

公司加速用地球村思維推進海外變革，繼續聚焦重點國家和地區，構建基於端對端、數字化、本土化的海外業務體系，海外市場取得突破性進展。

(1) 工程機械產品海外市場持續高增長。

報告期內，公司境外收入同比增長超過51.05%。超大噸位履帶起重機產品批量出口海外市場，2000噸級履帶起重機出口訂單為我國出口海外國家最大噸位起重機，逐步突破全球高端履帶起重機市場；公司混凝土和起重設備參與雅萬高鐵項目建設，助力「一帶一路」項目建設；高空作業機械代理商網絡已覆蓋全球五大洲重點市場，實現重點市場國家和地區「代理商+大客戶+終端客戶」的立體突破，全球銷售網絡和服務網點逐步建立；歐洲工廠在意大利正式落成，塔機、汽車起重機、高空作業機械實現本地化生產與銷售，助力歐洲市場的深入拓展。

(2) 加速推進海外管理變革。公司用互聯網思維變革海外業務模式，航空港分級分類，深耕下沉，輻射區域；本地化員工快速融合，賦能培訓，激發活力；端對端管理映射孿生，環環相扣，全線貫通加速構建了全新的基於端對端、數字化、本地化的海外業務體系，完成17個重點國家本地化業務和運營體系建設，海外市場取得突破性進展。

(3) 加快海外製造基地拓展升級。意大利CIFA S.p.A.（公司的子公司）拓展升級為涵蓋混凝土、工起、建起產品的綜合型全球化公司；整合全球領先的農機具製造商拉貝公司與農機板塊的協同，加快農業機械「走出去」；白俄羅斯基地全面投產，輻射東歐及中亞地區，創造海外新的業務增長點；印度工業園啓動建設，輻射中東、南亞等市場。

6、 經營管理質效持續提升

報告期內，公司縱深推業務端對端管理，不斷提升供應鏈、售後服務、人力資源管理水平，為公司高質量發展保駕護航。

(1) 縱深推進端對端管理。共性業務集成全面應用，實現信息互通和流程互聯，提升業務全鏈條的決策效率。健全風控端對端管理體系，築牢風控防線，打造「有感知、會思考」的風險智能預警平台，深化應用人工智能技術，主動發現經營風險，助力業務穩健增長。

(2) 加強供應鏈體系建設。持續推進多個品類的共性物資集採整合與關鍵物資戰略採購，優化供應鏈佈局，在確保資源優勢的前提下，推進海外供應商本土化、外省供應商本地化，優化供應鏈佈局，保障供應安全，實現降本增效。

(3) 打造極致服務能力。統籌推進智慧服務戰略佈局，發力智慧服務平台建設，推動服務數字化、智能化升級，強化服務標準化、精細化管理，為客戶建立全方位保障，打造「誠服務心關愛」服務品牌，提升客戶滿意度和忠誠度，讓客戶體驗更流暢、更高效。

(4) 加強人才隊伍建設。秉承「與戰略同頻、與業務共舞」人力資源管理理念，聚焦公司發展方向，用「引鳳築巢」的思維引進優質人才，針對性的提供待遇、發展平台，讓人才引得進、留得住、用得好；創新人力資源管理機制，優化培養模式和管理平台，激活組織提升效能，不斷充實大後方資源保障，打造人才「蓄水池」，助力公司高業績、高質量發展。

二、 本集團未來發展的展望

（一）行業發展趨勢與市場展望

1、 工程機械市場

2022年，國家堅持穩中求進工作總基調，著力穩定宏觀經濟大盤，保持經濟運行在合理區間，跨週期和逆週期宏觀調控政策要有機結合，適度超前開展基礎設施投資，穩健的貨幣政策要靈活適度，保持流動性合理充裕。

受「適度超前」開展基建政策支持托底經濟，結合專項債投放緩解下遊客戶資金，將持續釋放工程機械行業國內需求，2022年工程機械行業國內市場將呈現「前低後高」態勢；隨著海外疫情有效管控的逐步放寬，各國為恢復經濟將加大基礎設施建設力度，對中國工程機械剛需將加快釋放，2022年行業出口有望持續增長。

2、農業機械市場

當前，國家高度重視農業的發展，農業產業將迎來重大發展機遇。2021年2月中央一號文件提出「全面推進鄉村振興，加快農業農村現代化」，凸顯了新發展階段黨中央對農業農村工作的高度重視。2022年1月5日，農業農村部正式印發《「十四五」全國農業機械化發展規劃》，規劃提出要深入推進農業機械化供給側結構性改革，著力補短板、強弱項、促協調，大力推動機械化與農藝制度、智能信息技術、農業經營方式、農田建設相融合相適應，引領推動農機設備創新發展，做大做強農業機械化產業群產業鏈，加快推進農業機械化的高質高效發展。

（二）2022年經營舉措

3、加快推進海外業務發展。持續用「地球村的思維」推進海外業務的變革和發展，全面複製「航空港+地面部隊」模式；以本地化團隊深耕市場，通過組織、資源、技術、運營模式整合，加快推進本地化業務和運營體系建設；採取「一國一策」、「一區一策」的差異化市場策略持續深耕境外重點市場。

4、鞏固壯大產業梯隊。在做強做優工程機械板塊的基礎上，加速培育新型建築材料、智能農機和智慧農業兩大板塊，打造新的業績增長點。

5、加速推進數字化轉型。推進企業經營管理數字化轉型，提升精細化管理水平、降本增效潛能、風險防控能力。持續深化管理端對端變革，端對端打通企業的研、產、供、銷、服，建立面向未來的數字管理體系。

6、加強人才隊伍建設。繼續用「引鳳築巢」的思維加大高端人才引進，搭建好人才的事業平台，讓人才引得進、留得住、用得好，助力公司高業績、高質量發展。

7、加快智慧產業城建設。打造先進製造未來企業的核心載體，以數字化技術實現生產要素的全面打通和智能化協同利用，建設「面向未來、引領三十年」的世界級燈塔工廠，將智慧產業城打造成國家重要先進製造業高地和具有核心競爭力的科技創新高地。

末期股利及年度股東大會

根據2022年3月30日董事會提議，本公司截至2021年12月31日止年度的末期股利為每股人民幣0.32元，共計約人民幣27.77億元。末期股利金額以本公司截至2021年12月31日的總股本為基數計算，具體實施時以實施利潤分配時點股權登記日的總股本為基數進行相應調整，具體金額以實際派發為準。該提議須待取得本公司股東於本公司應屆年度股東大會批准。該建議的末期股利將於2022年7月8日或前後支付予本公司的股東。有關確定有權享有末期股利及參加年度股東大會之記錄日期及暫停過戶的資料將適時公佈。

遵守《上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》及《企業管治守則》的守則條文

董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「**上市規則**」)附錄十四《企業管治守則》的第二部分的所有守則條文(「**守則**」)作為本公司的守則。截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守管治守則的第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助更有效地制定及執行本公司業務戰略，通過董事會及獨立非執行董事的監管，以及本公司內部的制衡機制的制約，此架構不會導致董事會與本公司管理層兩者之間的權力及授權平衡受

審核委員會由三名委員組成，包括兩名獨立非執行董事及一名非執行董事。審核委員會主任為劉桂良女士，委員包括賀柳先生及趙嵩正先生。審核委員會符合《上市規則》第3.21條的規定。

本年度內，審核委員會召開了4次會議，審議本公司截至2020年12月31日止全年業績及截至2021年6月30日中期業績。審核委員會亦已審閱本公司截至2021年12月31日止年度的經審核年度財務報表及本公司所採納的會計政策及慣例，並討論了內部控制及財務報告事項。

承董事會命
中聯重科股份有限公司
董事長
詹純新

中國長沙，2022年3月30日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及趙令歡先生；以及獨立非執行董事為趙嵩正先生、黎建強先生、劉桂良女士及楊昌伯先生。

* *僅供識別*